

ÖZLEM TARIM ÜRÜNLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Başvuru İzahnamesi

Başvuru İzahnamesi yayımlanma tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru çerçevesinde incelenmekte olup henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen İzahname ayrıca Şirket'in (www.ozlemtarim.com.tr) internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek olan Global Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.global.com.tr) adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) yayımlanacaktır. Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar yatırım kararlarını nihai İzahname'de yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.

ÖZLEM TARIM ÜRÜNLERİ ANONİM ŞİRKETİ

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 100.000.000 TL'den 115.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 15.500.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 15.500.000 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Şirket'in mevcut ortaklarından Yaman Akiş'in sahip olduğu toplamda 1.115.625 TL nominal değerli olmak üzere 1.115.625 adet hamiline yazılı B grubu pay, Cihan Akiş'in sahip olduğu 1.115.625 TL nominal değerli olmak üzere 1.115.625 adet hamiline yazılı B grubu pay, Özlem Akiş'in sahip olduğu 1.115.625 TL nominal değerli olmak üzere 1.115.625 adet hamiline yazılı B grubu pay, Günay Guy Pagy'in sahip olduğu 1.695.750 TL nominal değerli olmak üzere 1.695.750 adet hamiline yazılı B grubu pay, Frederic Fatih Pagy'in sahip olduğu 1.155.000 TL nominal değerli olmak üzere 1.155.000 adet hamiline yazılı B grubu pay, Giyom Luc Emmanuel Pagy'in sahip olduğu 630.000 TL nominal değerli olmak üzere 630.000 adet hamiline yazılı B grubu pay, Vittorio Desii'nin sahip olduğu 535.500 TL nominal değerli olmak üzere 535.500 adet hamiline yazılı B grubu pay, Carla Desii'nin sahip olduğu 446.250 TL nominal değerli olmak üzere 446.250 adet hamiline yazılı B grubu pay, Avril PA'nın sahip olduğu 1.575.000 TL nominal değerli olmak üzere 1.575.000 adet hamiline yazılı B grubu pay, Işinsu Akiş'in sahip olduğu 223.125 TL nominal değerli olmak üzere 223.125 adet hamiline yazılı B grubu pay, Kemal Akiş'in sahip olduğu 245.438 TL nominal değerli olmak üzere 245.438 adet hamiline yazılı B grubu pay, Can Akiş'in sahip olduğu 446.250 TL nominal değerli olmak üzere 446.250 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Ayşe Akiş'in sahip olduğu 200.812 TL nominal değerli olmak üzere 200.812 adet hamiline yazılı B grubu paylar olmak üzere toplam 26.000.000 TL nominal değerli olmak üzere 26.000.000 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek Global Menkul Değerler A.Ş.'nin www.ozlemtarim.com.tr ve www.global.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine

yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihracçının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	11
2. ÖZET	16
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	49
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	49
5. RİSK FAKTÖRLERİ	50
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	62
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	93
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	134
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER ..	138
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER ..	143
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	170
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	173
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	173
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	176
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	176
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	183
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	183
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	187
19. ANA PAY SAHİPLERİ	188
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	190
21. DİĞER BİLGİLER	193
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	204
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	207
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	211
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	219
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	229
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	229
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	232
29. SULANMA ETKİSİ	234
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	234
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER	235

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	236
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	245
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	246
35. EKLER	246

Ö. MEJİF 2

5

KISALTMA VE TANIMLAR

A.Ş.	Anonim Şirketi
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
Akbank	Akbank Türk Anonim Şirketi
AR-GE	Araştırma ve geliştirme
Biyogüvenlik Kanunu	26.03.2010 tarihli ve 27533 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış 5977 sayılı Biyogüvenlik Kanunu
Borsa, BİAŞ, BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
COVID -19	Koronavirüs Pandemisi
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇED Yönetmeliği	29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
Çevre Kanunu	11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu
ÇKS	Çiftçi Kayıt Sistemi
DDGS	Damıtık Tahıl
EGİAD	Ege Genç İş İnsanları Derneği
EIC	Uluslararası Yumurta Komisyonu
ERP	Finans, İK, üretim, tedarik zinciri, satış ve tedarik dahil olmak üzere temel iş süreçlerini tek bir aktivite görünümü ile kolaylaştırmasına ve tek bir doğru kaynak sağlamasına yardımcı olan bir yazılım sistemi
Esas Sözleşme	Şirket Esas Sözleşmesi
EURO	Avrupa Birliği Para Birimi
EYT	Emeklilikte Yaşa Takılanlar
FAO	Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü
FED	Amerikan Merkez Bankası
Garanti	Türkiye Garanti Bankası Anonim Şirketi
GDO	Genetik Yapısı Değiştirilmiş Organizmalar
Gıda ve Yem Kanunu	13.06.2010 tarihli ve 27610 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu
Gıda ve Yem Kanunu	13.06.2010 tarihli ve 27610 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
GVK	193 Sayılı Gelir Vergisi Kanun
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Yaman Akiş, Cihan Akiş, Özlem Akiş, Işın Akiş, Kemal Akiş, Can Akiş, Ayşe Akiş, Günay Guy Pagy, Frederic Fatih Pagy, Giyom Luc Emmanuel Pagy, Vittorio Desii, Carla Desii, AVRIL PA
Halka Arz Edilecek Paylar	Halka arz, Şirket'in 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 15.500.000 TL artırılarak 115.500.000 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 15.500.000 TL nominal değerli 15.500.000 adet hamiline yazılı B grubu payın ve Şirket'in mevcut pay sahipleri arasında yer alan Yaman Akiş'in sahip olduğu toplamda

	1.115.625 TL nominal değerli olmak üzere 1.115.625 adet hamiline yazılı B grubu pay, Cihan Akiş'in sahip olduğu 1.115.625 TL nominal değerli olmak üzere 1.115.625 adet hamiline yazılı B grubu pay, Özlem Akiş'in sahip olduğu 1.115.625 TL nominal değerli olmak üzere 1.115.625 adet hamiline yazılı B grubu pay, Günay Guy Pagy'in sahip olduğu 1.695.750 TL nominal değerli olmak üzere 1.695.750 adet hamiline yazılı B grubu pay, Frederic Fatih Pagy'in sahip olduğu 1.155.000 TL nominal değerli olmak üzere 1.155.000 adet hamiline yazılı B grubu pay, Giyom Luc Emmanuel Pagy'in sahip olduğu 630.000 TL nominal değerli olmak üzere 630.000 adet hamiline yazılı B grubu pay, Vittorio Desii'nin sahip olduğu 535.500 TL nominal değerli olmak üzere 535.500 adet hamiline yazılı B grubu pay, Carla Desii'nin sahip olduğu 446.250 TL nominal değerli olmak üzere 446.250 adet hamiline yazılı B grubu pay, Avril PA'nın sahip olduğu 1.575.000 TL nominal değerli olmak üzere 1.575.000 adet hamiline yazılı B grubu pay, Işınsu Akiş'in sahip olduğu 223.125 TL nominal değerli olmak üzere 223.125 adet hamiline yazılı B grubu pay, Kemal Akiş'in sahip olduğu 245.438 TL nominal değerli olmak üzere 245.438 adet hamiline yazılı B grubu pay, Can Akiş'in sahip olduğu 446.250 TL nominal değerli olmak üzere 446.250 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Ayşe Akiş'in sahip olduğu 200.812 TL nominal değerli olmak üzere 200.812 adet hamiline yazılı B grubu pay
Halka Arza Aracılık Eden Yetkili, Aracı Kurum, Global Menkul	Global Menkul Değerler A.Ş.
Halkbank	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
HNS	Hayvancılık Bilgi Sistemi
IBAN	Uluslararası Banka Hesap Numarası
IDF	Uluslararası Sütçülük Federasyonu
ISIN	Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
İhraççı, Şirket, Özlem Tarım Ürünleri A.Ş., Özlem Tarım	Özlem Tarım Ürünleri Anonim Şirketi
İş Bankası	Türkiye İş Bankası Anonim Şirketi
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kâr Payı Tebliği	23.01.2014 tarihli 28891 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği
Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği	25.12.2013 tarihli 28862 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği
KDV	Katma Değer Vergisi
KG	Kilogram
KGK	Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
Kurumsal Yönetim Tebliği	03.01.2014 tarihli 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul görüşü ilerleyen aşamalarda eklenecektir.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarının halka arz edilmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurum veya kuruluştan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

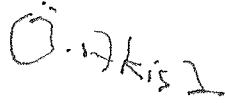
İhraççı Özlem Tarım Ürünleri A.Ş. Yetkilisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Vittorio Desii Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı Tarih: 13.05.2025 İmza: 	İZAHNAMENİN TAMAMI
Adı Soyadı: Yaman Akiş Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı Başkan Vekili / Genel Müdür Tarih: 13.05.2025 İmza: 	

Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Yaman Akiş Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı Başkan Vekili / Genel Müdür Tarih: 13.05.2025 İmza: 	İZAHNAMENİN TAMAMI

Adı Soyadı: Cihan Akiş
Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi
Tarih: 13.05.2025
İmza:



Adı Soyadı: Özlem Akiş
Görevi: Şirket Ortağı
Tarih: 13.05.2025
İmza:



Adı Soyadı: Günay Guy Pagy
Görevi: Şirket Ortağı
Tarih: 13.05.2025
İmza:



Adı Soyadı: Frederic Fatih Pagy
Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi / Satış ve Pazarlama Direktörü
Tarih: 13.05.2025
İmza:



13.05.2025

Adı Soyadı: Giyom Luc Emmanuel Pagy

Görevi: Şirket Ortağı

Tarih: 13.05.2025

İmza:



Adı Soyadı: Vittorio Desii

Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı

Tarih: 13.05.2025

İmza:



Adı Soyadı: Carla Desii

Görevi: Şirket Ortağı

Tarih: 13.05.2025

İmza:



Adı Soyadı: AVRIL PA adına Yetkili

Görevi: Şirket Ortağı

Tarih: 13.05.2025

İmza:

Adı Soyadı: Işinsu Akiş

Görevi: Şirket Ortağı

Tarih: 13.05.2025

İmza:

Adı Soyadı: Kemal Akiş

Görevi: Şirket Ortağı

Tarih: 13.05.2025

İmza:

Adı Soyadı: Can Akiş

Görevi: Şirket Ortağı

Tarih: 13.05.2025

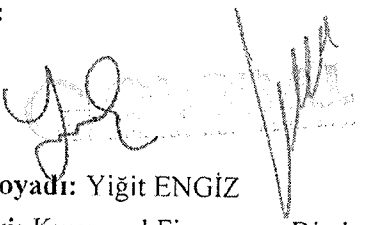
İmza:

Adı Soyadı: Ayşe Akiş

Görevi: Şirket Ortağı

Tarih: 13.05.2025

İmza:

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Global Menkul Değerler A.Ş. Temsilcisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Uluç SAKA Görevi: Genel Müdür Yardımcısı Tarih: 13.05.2025 İmza:  Adı Soyadı: Yiğit ENGİZ Görevi: Kurumsal Finansman Direktörü Tarih: 13.05.2025 İmza:	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim, Derecelendirme ve Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Temsilcisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Metin ETKİN Görevi: Sorumlu Ortak Başdenetçi	31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, Tarihlerinde Sona Eren Finansal Dönemlere İlişkin Özel Bağımsız Denetçi Raporu

İlgili Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş ARVES Gayrimenkul Değerleme Ve Danışmanlık A.Ş. Temsilcisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Mustafa YILDIZHAN Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı	22.01.2025 rapor tarihli ve Özel 2024/294, Özel 2024/295, Özel 2024/296, Özel 2024/297, Özel 2024/298 ve 2024/298 Sayılı Değerleme Raporları

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	İhraççı'nın ticaret unvanı; "Özlem Tarım Ürünleri A.Ş."dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olunan Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Adresi: Durasılı Mahallesi 92 Sk. No: 24/1 Salihli/Manisa
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet	Özlem Tarım Ürünleri Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Özlem Tarım"), 1977 yılında "Özlem Tarım Ürünleri Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuş olup, kurulduğu günden bugüne mevcut faaliyet konusunun temelini oluşturan karma yem üretimine devam etmektedir. Kuruluşunu takip eden yıllarda Şirket, karma yem yanısıra; sofralık yumurta üretimi, çiğ inek sütü üretimi, damızlık süt sığırtı yetiştiriciliği, zirai ürün üretimi ve süt toplama ve satış alanlarında da faaliyetlerini büyütürken "Dengeli ve Ekonomik Besleme" hedefine bağlı olarak

gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	ekosistemini genişletmiştir. Ayrıca, 2019 yılında Şirket bünyesinde süt toplama merkezleri de kurulmuş olup, anılan faaliyetlerin yanından süt toplama faaliyetlerine de kesintisiz olarak devam edilmektedir. Bu kapsamda, Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi çerçevesinde Şirket'in özetle; tam hayvan yemi, kümes hayvanları, büyükbaş hayvanlar (inek sütü çiftliği, besi yeri, koyun ve keçi) ve yumurta ticaret, üretim, işleme ve pazarlaması ile ilgili faaliyetlerde bulunmak; geleneksel tarım faaliyetleriyle meşgul olmak ve yapmak, bu maksatla lüzumlu sınai ve ticari işletmeler kurmak; iştiğal sahasına giren konulara ait lüzumlu tesis, yardımcı madde, mamul hammadde gibi malzemelerin ithalatı ve ihracatı ile iştiğal ettiği düzenlenmektedir. Özlem Tarım, 1980 yılında Salihli'de kurulan yem fabrikası ile bölgenin ilk özel sektör yem kuruluşu olarak faaliyetlerine başlamıştır. Şirket'in merkezi Durasılı Mahallesi 92 Sk. No: 24/1 Salihli/Manisa adresindedir. Şirket merkez adresinde hem Şirket'in yönetimine ilişkin faaliyetler yürütülmekte hem de aynı adreste bulunan 23.300 m2 büyüklüğünde yem fabrikasında üretim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. 31.12.2024 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Şirket bünyesinde 194 kişi mavi yaka ve 82 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 276 personel istihdam edilmektedir. Şirket'in tesislerinde gerçekleştirilen faaliyetlere aşağıda ayrıntılarıyla yer verilmektedir. 1. Salihli Yem Fabrikası: Şirket'in merkez adresinde yer alan Salihli Yem Fabrikası, 23.300 m2 alan üzerinde kurulu ve 40 ton/saat kapasitesi bulunmaktadır. 1980 yılında kurulan Salihli Yem Fabrikası'nda Şirket'in ana faaliyet konusu olan yem üretimi gerçekleştirilmektedir. "Dengeli ve Ekonomik Besleme" hedefine bağlı olarak Şirket; Özlem Yem ve Pakiç Yem markaları altında yem üretimi yaparken, Verimix markası ile de yem katkı maddeleri ve performans ürünleri sunmaktadır. Bu kapsamda Şirket, kanatlı hayvan yemi, büyükbaş hayvan yemi, küçükbaş hayvan yemi, konsantre ve yem katkıları ile kedi ve köpek mamaları üretmektedir. 2. Söğütlü Yem Fabrikası: Sakarya ilinin Söğütlü ilçesindeki 3.OSB'de yer alan Söğütlü Yem Fabrikası, 19.902 m2 alan üzerinde kurulu olup kapasitesi 50 ton/saattir. 2021 yılında kurulan Söğütlü Yem Fabrikası'nda Salihli'deki yem fabrikasındaki üretime benzer şekilde kanatlı hayvan yemi, büyükbaş hayvan yemi, küçükbaş hayvan yemi, konsantre ve yem katkıları ile kedi ve köpek mamaları üretilmektedir. Proses mühendislik çözümleri ile tamamen otomasyon kontrollü bu tesis, endüstri 4.0 ile uyumlu olarak inşa edilmiştir. 3. Süt ve Hayvan Çiftliği
--	--

Şirket'in diğer bir faaliyet konusu da süt üretimi ve damızlık süt sığırı yetiştiriciliğidir. Şirket'in yem üretimi ile birlikte entegre sistemi dahilinde; Manisa ili Süleymaniye Köyü Çiftlik mevkiinde 157.483 m2 büyüklüğünde büyükbaş süt ve besi çiftliği bulunmaktadır. Söz konusu tesiste 1 adet doğumhane, 1 adet sağımhane, 3 adet sağmal ahır, 1 adet genç hayvan ahır, 2 adet düve ahır, 1 adet erkek besi ahır mevcuttur.

Özlem Süt markası ile hayvan refahını ön planda tutan 3.000 baş kapasiteli mavi bayrak kalite belgesi ile Hastalıktan Ari İşletme ve Onaylı Çiftlik sertifikasına ve AB Onaylı Süt Çiftliği Sertifikasına sahip modern tesislerde, HACCP Gıda Güvenliği Sistemlerine ait uygulamaların tüm üretim aşamalarında yerine getirilmesi yöntemiyle süt üretimi gerçekleştirilmektedir.

Özlem Süt ve Hayvan Çiftliği'ndeki canlı varlıklarının tamamı büyükbaş hayvan olup sürü, inekler, düveler, buzağılar ve danalardan oluşmaktadır. Sürü, ana sürü ve genç sürü ve olmak üzere kabaca iki gruba ayrılır. Ana sürü en az bir kere doğum yapmış, sağmal ve kuru dönem ineklerden oluşur.

Genç sürü ise dişi ve erkek buzağılardan, besi danalarından ve düvelerden oluşur. Sürüde bir kısım erkek buzağılar 2-3 ay yaşına gelince başka işletmelere besi olarak yetiştirilmek üzere satılırken bir kısmı da çiftlikte beslenmektedir. Beslenen erkek besi danalar 14-15 ay yaşına geldiğinde et üretimi amacıyla satılmaktadır. Genç sürüde düve olarak yetiştirilen dişiler tohumlanarak gebe kalmaları, üremeleri sağlanır. Gebe düveler doğumlarını yaptıklarında inek olarak ana sürüye katılırlar. Sürüdeki hayvanlar, cinsiyet, ay yaşları, gebelik durumları gibi belli kriterler çerçevesinde gruplara ayrılırlar.

Ayrıca, enerji maliyetlerinin düşürülmesi kapsamında süt ve hayvan çiftliğindeki ahırlar ve yem depolarının çatılarına çatı tipi güneş enerji santrali kurulmuştur. Mart 2023 ayında tamamlanan santralin toplam gücü 1,2 MWe (megawatt) olup, süt ve hayvan çiftliğinin elektrik tüketimini tamamen karşılamaktadır. Yatırımın toplam tutarı 22,5 milyon TL olup 2023 yılında santral 1.994.508 kwh elektrik üretilmiş olup, bu elektrik enerjisinin 1.528.352 kwh'ı Şirket tarafından kullanılırken, geriye kalan kısmı satılmıştır.

2024 yılında ise santral 2.303.331 kwh elektrik üretilmiş olup, bu elektrik enerjisinin 2.099.380 kwh'ı Şirket tarafından kullanılarak geriye kalan kısmı satılmıştır.

4. Yumurta Entegre Tesisi

Manisa ili Salihli ilçesi Süleymaniye Köyü Çiftlik mevkinde sofralık yumurta üretme faaliyetini sürdüren 48.930 m2 ve 72.998 m2 büyüklüğünde; iki ayrı parselde bulunan yumurta kümesleri bulunmaktadır. Şirket 1984 yılından beri sofralık yumurta üretiminde faaliyet göstermektedir. Söz konusu tesis, toplam 250.000 adet tavuk kapasiteli 5 adet yumurtacı tavuk kümesine sahip olup, yıllık 75.000.000 adet yumurta üretim kapasitesine sahiptir.

Civciv yetiştirme, yumurta üretimi, tasnif ve paketleme tesisleri alanlarında hayvan etiğini ön planda tutan ve modern teknoloji ile donatılmış üretim sistemi dahilinde, hayvanları hastalıklardan korumak için üst düzey biyogüvenlik önlemleri alınmakta ve insan sağlığını korumak için tüm üretim aşamalarında otomasyon sistemleri uygulanmaktadır.

Özlem Yumurta markasıyla yumurta üreten Şirket, Sahip olduğu FSSC 22.000 belgesi ile gıda güvenliğini ön planda tutan bir anlayış ile taze sofralık yumurta üretimi gerçekleştirilmektedir.

Süt ve hayvan çiftliğindeki sisteme benzer şekilde, enerji maliyetlerinin düşürülmesi kapsamında Özlem-5 nolu kümesi çatısı ile yumurta deposunun çatısına çatı tipi güneş enerji panelleri konularak çatı tipi güneş enerji santrali kurulmuştur. Yatırımın toplam tutarı 5,7 milyon TL olup santralin toplam gücü 0,25 MWe (megawatt) (827 bin KWh)'dir. 2023 yılının Ekim ayında faaliyete geçen ve 2023 yılı sonu itibarıyla 71.155 kwh elektrik üreten tesisin ürettiği elektriğin tamamı Şirket tarafından kullanılmıştır.

2024 yılında ise santral 454.833 kwh elektrik üretilmiş olup, bu elektrik enerjisinin 439.902 kwh'ı Şirket tarafından kullanılarak geriye kalan kısmı satılmıştır.

5. *Zirai Çiftlik*

Şirket'in gerçekleştirdiği zirai ürün üretimi kapsamında faaliyet gösterilen arazi büyüklüğü 3.460 dekadır. Bu arazilerin tamamı Manisa/Salihli ilçesinde olup, Tarım ve Orman Bakanlığı ÇKS'ye (Çiftçi Kayıt Sistemi) de kayıtlıdır. Bu arazilerin 180 dekarı Şirket'in mülkiyetinde olmakla birlikte geriye kalan 3.280 dekarı ise kiralıktır. Bu arazilerin bir kısmında birden fazla hasat yapılabilenekte olup 1. ve 2. ürün kullanım olarak baktığımızda yıllık ekim ve hasat yapılan arazi büyüklüğü 4.350 dekadır. Bu arazilerde kaba yem (silajlık mısır, yonca, tritikale) bitkileri üretimleri yapılmaktadır. Kaba yemler (silajlık mısır, yonca ve tritikale) Şirket'in kendi süt çiftliğindeki büyükbaş hayvanların tüketimi için üretilmektedir. 2023 yılında 14.476 ton mısır silajı, 1.295 ton yonca silajı, 595 ton yonca (kuru), 3.772 ton tritikale silajı olmak üzere toplam 20,1 bin ton kaba yem üretilmiştir.

6. *Süt Toplama Merkezleri*

Şirket'in süt toplama merkezi olarak faaliyet gösteren 2 tesisi bulunmakta olup, İzmir ili Ödemiş ilçesinde bulunan 17.300 m2 büyüklüğündeki ve Aydın ili Nazilli ilçesinde yer alan 850 m2 büyüklüğündeki tesisler süt toplama yeri ve yem deposu olarak kullanılmaktadır.

Özlem Süt Toplama Merkezi markası ile en iyi fiyat ve zamanında ödeme sloganıyla sütünü aldığı müşterilerine teknik destek sağlayarak işletmelerin daha verimli hale gelmesi sağlamaktadır. Şirket bünyesinde yer alan;

- İzmir ili Ödemiş ilçesindeki süt toplama merkezinde

2023 yılında 25,3 bin ton (25.358.901 litre) süt toplanıp satılmış ve Şirket'in süt topladığı çiftliklere 11,2 bin ton (11.188 ton) yem satılmıştır. 2024 yılında ise 31,4 bin ton (31.495.015 litre) süt toplanıp satılmış ve Şirket'in süt topladığı çiftliklere 10,4 bin ton (10.408 ton) yem satılmıştır.

• Aydın ili Nazilli ilçesindeki süt toplama merkezinde ise 2023 yılında 3,1 bin ton (3.070.609 litre) süt toplanıp satılmış ve Şirket'in süt topladığı çiftliklere 1,4 bin ton (1.365 ton) yem satılmıştır. 2024 yılında ise 4,9 bin ton (4.927.306 litre) süt toplanıp satılmış ve Şirket'in süt topladığı çiftliklere 1,5 bin ton (1.502 ton) yem satılmıştır.

Şirketin 2022, 2023 ve 2024 hesap dönemlerine ait finansal tabloları itibarıyla tesislerinde gerçekleştirdiği faaliyetleri kapsamında ürettiği ana ürünler ile satılan ürün adetlerine aşağıda yer verilmektedir.

Şirket'in faaliyet alanlarındaki çeşitlilik sebebiyle sektör özellikleri ve Şirket'in sektör içerisindeki konumu ve rekabet gücüne ilişkin bilgiler yer almaktadır:

1. Karma Yem

Şirket'in içinde bulunduğu karma yem sektörü; hububatlar, yağlı tohumlar, şeker yan ürünleri, yağlı tohum küspeleri gibi gıda sektörü ürünleri ürünlerini hayvan ihtiyaçlarına göre işleyip vitamin, mineraller ve premiksler ile karıştırarak en uygun formda ve maliyette hayvancılığın istifadesine sunan bir sektördür. Dünyada karma yem sektörü protein talebinin ve hayvansal ürünlere olan ihtiyacın artması nedeniyle gelişimini sürdüren dinamik bir sektör olma özelliğini korumaktadır. Karma yemler; hayvanların ağız yoluyla beslenmesi amacıyla kullanılan işlenmiş, kısmen işlenmiş ve yem katkı maddeleri ile de zenginleştirilmiş en az iki yem hammaddesinin karışımı ile oluşan ürünler şeklinde tanımlanmaktadır.

Karma yem sektörü, insan gıdası olarak kullanılan veya kullanılmayan ürünleri değerlendirerek hayvansal proteine dönüştüren önemli bir sanayi koludur. Bu özelliği dolayısıyla karma yem sanayi, bitkisel üretim ile hayvansal üretim arasındaki bir köprü görevi görüp bitkisel ve hayvansal üretim sırasında ortaya çıkan atık ve yan ürünleri değerlendirerek ülke ekonomisine, istihdama ve çevreye önemli bir katkı sağlamaktadır. Bitkisel üretimden elde edilen hububatlar, yağlı tohumlar ve bunların değerlendirildiği un, nişasta yağ, etanol ve gıda yan ürünü olan kepek yağlı tohum küspeleri damıtma sanayi posa ve artıkları gibi birçok yan ürün; vitamin ve mineraller gibi yem katkılarıyla karıştırılıp karma yeme dönüştürülmektedir. Karma yem, hayvansal ürünlere olan talebin artışına bağlı olarak gelişim göstermiştir. Dünyada sınırlı olan yem kaynaklarının en verimli şekilde kullanılması ihtiyacı, hayvan besleme bilimindeki ilerlemeler, karma yem sektöründeki bilginin ve teknolojinin gelişmesini teşvik etmiştir. Günümüzde karma yemler, yemden yararlanmayı en

üst seviyeye çıkararak, hayvanların refah ve sağlık durumları korunacak şekilde hayvanlardan maksimum performansı almayı sağlayabilecek bilgisayar destekli en gelişmiş otomasyon sistemleri ile üretilmektedir.

2025 yılında Türkiye Ziraat Mühendisleri Odası tarafından yayımlanan bildiriler kitabı verilerine göre dünya genelinde hububatlar, yan ürünleriyle birlikte karma yem rasyonlarında en yoğun olarak kullanılan yem maddeleridir. Bu nedenle dünya hububat arz, talep ve fiyatlarındaki değişimler, karma yem üretimi ve fiyatlarını doğrudan etkilemektedir. Aşağıdaki grafikte dünya hububat üretim, tüketim ve stok durumu yer almaktadır. Hububat üretimleri son 10 yılda yaklaşık %9 artarak 2.3 milyar ton, tüketimler ise %15 artarak yine benzer seviyelere ulaşmıştır.

Türkiye Yem Sanayicileri Birliği tarafından yayımlanan 2019 tarihli Karma Yem Sanayii Raporu'nun sunduğu verilere göre, Türkiye'de karma yem sektöründeki gelişmeler 1956 yılında Yem Sanayii Türk A.Ş.'nin kurulmasıyla başlamıştır. Yurt hayvancılığının kalkınması, gelişmesi ve hayvansal verimin çoğaltılması için gerekli olan tam ve tamamlayıcı özellikte karma yemler üretmek amacıyla kurulan Yem Sanayii Türk A.Ş., o dönemdeki adıyla Tarım ve Köyüşleri Bakanlığı'na bağlı bir iktisadi devlet kuruluşudur. Yem Sanayii Türk A.Ş. kurulduktan kısa bir süre sonra kendi fabrikalarını işletmeye açarken, diğer yandan özel sektörün karma yem üretimine özendirilmesi amacıyla özel sektör firmalarıyla da ortaklıklar kurmuştur. Kuruluşun, 1960-1989 yılları arasında karma yem üretim kapasitesi yılda 28 bin tondan 700 bin tona yükselmiş olup, Türkiye'de %100'ü özelleştirilen ilk Kamu İktisadi Teşebbüsü olarak, tüm yem fabrikalarını özelleştirme kapsamında satmış ve 1996 yılından itibaren yem sanayisinden çekilmiştir. Bu tarihten itibaren karma yem üretimi tamamen özel sektör tarafından üretilmeye başlanmıştır.

Yem üretimi 2000'li yıllarda artış göstermiş olup, 2001 yılında yaşanan ekonomik kriz ile 2008 yılında meydana gelen kuraklık yem üretimlerini olumsuz yönde etkilemiş ve önceki yıla kıyasla üretim rakamlarının düşmesine neden olmuştur. 2000-2005 yılları arasında karma yem üretimleri artış oranı beş yılda sadece %3 olmuşken, bu oran 2005-2010 yılları arasında %68'e yükselmiştir. 2010-2015 yılları arasında üretim artışı ise daha da hızlanarak bu beş yıllık dönemde %75 oranında artış göstermiştir. Son olarak 2018 yılına gelindiğinde Türkiye'de toplam karma yem üretimi 24,1 milyon tona yükselmiştir. Ancak özellikle 2015 yılından itibaren bu üretim artışlarında kendi yemini üretenlerin daha fazla kayıt altına girmesinin de etkisi olmuştur.

Anılan raporda sunulan Türkiye karma yem üretim miktarı, değişimi ve yem cinslerinin toplam üretimdeki paylarının gösterildiği tablo incelendiğinde; 1960 yılından 2018 yılına kadar, kanatlı yemlerin toplam yem üretimindeki payının

Ö. Akış 2

%60'lar düzeyinden %40'lar seviyesine düştüğü, büyük-küçükbaş yemlerin payının ise %38'ler düzeyinden %57'ye yükseldiği görülmektedir. Yem teknolojisi ve hayvan besleme bilincinin artmasıyla, özellikle kanatlı hayvanlarda yemlerden yararlanma artmış ve hayvansal ürün üretimi için kullanılan yem miktarı azalmıştır.

2. Sofralık Yumurta

Şirket'in bir diğer faaliyet alanı olan yumurta tavukçuluğu, insan beslenmesinde protein açığının azaltılmasında mükemmel bir gıda olan yumurtanın üretimi açısından çok önemli bir yetiştiricilik faaliyetidir. İçerisindeki besin maddelerinin biyolojik değeri dikkate alındığında yumurtanın en ucuz gıdalardan biri olduğu söylenebilmektedir. Yumurta, ucuz, sağlıklı, ekonomik ve kısa zamanda üretilebilmesi ve insanlardaki protein açığının kapatılması açısından oldukça önemli bir üründür. Yumurta proteini, insanların gıda maddeleri ile alması gereken aminoasitleri tamamını içermektedir. Günde iki adet yumurtanın tüketilmesi yetişkin bir insanın ihtiyacı olan hayvansal proteinin yaklaşık yarısını karşılayabilmektedir. Ayrıca yumurtanın kalori değeri oldukça düşüktür (80- 85 kcal). Yumurta sarısı demir, kalsiyum, bakır, çinko, A, D ve B vitaminleri bakımından da zengindir.

Yumurta endüstrisi son yıllarda dikkat çekici bir büyüme ve dönüşüm yaşamıştır. Yüksek besin değeri, kullanım alanının genişliği ve uygun fiyatlarıyla yumurtalar, küresel nüfusun önemli bir kısmı için temel bir gıda ve protein kaynağı haline gelmiştir. Ayrıca, yumurta talebi, unlu mamullerden işlenmiş gıdalara kadar çeşitli alanlarda da kullanımı sebebiyle artış göstermektedir. Uluslararası Yumurta Komisyonu'nun (IEC) gerçekleştirdiği "Vision 365" (Vizyon 365) programı kapsamında; Dünya'da yumurta tüketiminin yılda kişi başı 161 adetten, 2032'ye kadar kişi başı günde bir adete çıkarılması hedeflenmektedir.

Sofralık yumurta üretiminin dünya genelindeki durumuna bakılacak olursa T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü tarafından yayınlanan 2024 Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu'na göre; FAO 2022 yılında dünya tavuk yumurtası üretimi bir önceki yıla göre %0,13 azalarak 87,0 milyon tona düşmüştür.

Türkiye yumurta tavukçuluğu sektöründe dünyada önemli üretici ve ihracatçı ülke olarak sektörde yerini korumaktadır. T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 2024 yılında yayımlanan Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu'na göre, Türkiye'de yumurta tavuğu sayısı 2010 yılından itibaren artış trendini sürdürerek 2021 yılında 121 milyon adet ile en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Kümes hayvanlarının %29,9'unu oluşturan yumurta tavuğu sayısı, 2022 yılında bir önceki yıla göre %9,3 oranında azalarak 110 milyon adet olmuştur. Irak'ın yumurta ihracatına uyguladığı ambargo yumurta tavuğu

Ö. Akış 2

22

2023 yılında yumurta tavuğu sayısının %59'u Türkiye'nin üç bölgesinde toplanmıştır. Yumurta tavuğu sayısı bakımından lider olan Ege Bölgesi 36,9 milyon adet ile Türkiye'nin yaklaşık üçte birini karşılamaktadır. Batı Anadolu 17,6 milyon adet yumurta tavuğu varlığı ile ikinci olurken, Doğu Marmara 12,9 milyon adet yumurta tavuğu varlığı ile üçüncü sırada yer almaktadır. 2023 yılında en fazla düşüşün Batı Karadeniz başta olmak üzere Kuzedoğu Anadolu ve Ege Bölgeleri'nde olduğu görülmektedir.

3. Süt

Hayvancılık günümüzde gerek insan sağlığı gerekse ülke ekonomisi açısından önemli sektörlerden biri olup stratejik bir sektör olarak ele alınmaktadır. Dünyada 300'den fazla sığır ırkı bulunurken bu ırkların çoğunun verimleri oldukça yüksektir. Sığırlar, yetiştirildikleri bölgelere, sağlanan çevreye ve taşıdığı genotip yapısına göre verim olarak farklı özellikler gösterirler. Dünya hayvan varlığı sayısı yıllar içerisinde dalgalanma göstermesine rağmen genel eğilim hayvan sayısının artışı yönündedir.

Dünya 2022 yılı süt üretiminin yaklaşık %80,98'i, Türkiye'nin 2023 yılı süt üretiminin de %92,93'ü sığırdan elde edilmiştir. Süt üretiminde sığırın payının en düşük olduğu (%61,98) Asya kıtasında mandanın üretime katkısı %34.04 kadardır. Kişi başına süt üretimi (tereyağı hariç) bakımından ülkeler ve kıtalar arasında kısa sürede kapanmayacak farklılıklar vardır.

		Örneğin kişi başına süt üretimi için Dünya ortalaması 82,7 kg iken, bu değer Afrika kıtasında 37,5 kg, Az Gelişmiş Ülkelerde 38,1 kg ve AB (27)'inde 217,8 kg'dır. Kişi başına toplam et ve sığır eti üretimi bakımından da durum farklı değildir. Kişi başına et üretimi Asya kıtasında 35,9 kg, Amerika kıtasında ise 92,6 kg kadardır. Asya kıtasının toplam et üretiminde sığır ve mandadan elde edilen etin payı %15,63'tür. Amerika kıtası için bu değer %30,47 olarak hesaplanmıştır. Türkiye'de süt sektörü 20. yüzyılın başlarında küçük süthane ve mandıralar şeklinde faaliyet gösterirken, 1957 yılında Atatürk Orman Çiftliği bünyesinde ilk modern süt fabrikası şeklinde üretime başlamıştır. Bunun yanı sıra, 1963 yılında çıkarılan bir yasa ile kurulan Türkiye Süt Endüstrisi Kurumu (SEK) (özelleşinceye kadar) ülkenin farklı yerlerinde 40'a yakın fabrikası ile üretim yaparak, Türkiye sütçülüğüne katkıda bulunmuştur. 1970'li yıllardan itibaren özel sektör de süt endüstrisine ilgi göstermiş, modern fabrikalarda süt ve ürünleri üretilmeye başlanmıştır. 80'li yıllar mevcut bazı mandıra ve fabrikaların modernizasyona gittiği, 90'lı yıllar ise, bazı modern süt işletmelerinin yabancı firmalarla ortaklıklar kurmaya başladığı yıllar olmuştur. Türkiye süt sektörü 2000'li yılların başlarından itibaren ise, hem üretim hem de işleme sanayi bakımından önemli ilerleme kaydetmiştir. 2016 yılında ise Hayvansal Üretim Değeri 152 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup bunun %85'ini Canlı Hayvan Değeri, %15'ini ise Hayvansal Ürün Üretim Değeri oluşturmaktadır. Hayvansal ürün üretim değerinin %39'unu (24,3 Milyar TL) süt üretimi oluşturmaktadır. Süt üretim değeri içerisinde inek sütünün payı ise %85 (20,6 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir. Süt üretim miktarı yıllar itibariyle artarak 2017 yılında 20,7 milyon ton çiğ süt üretimi gerçekleştirilmiştir.
B.4a	İhraççısı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Şirket'in faaliyet alanındaki ürünlere ilişkin eğilimler aşağıdaki gibidir: Yem: Şirket'in faaliyet alanı ağırlıklı olarak yem üretimi ve satışından oluşmaktadır. Artan küresel nüfus ve hayvansal protein Talebi yem pazarının büyümesine katkı sağlamakla birlikte hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar ve hayvanla arasındaki salgın hastalıklar sektörün büyümesini kısıtlayabilmektedir. Diğer taraftan Şirket'in yem üretiminde kullandığı hammaddenin yaklaşık yarısı ithal ürünlerden oluşmaktadır. Dolayısıyla döviz kurunda meydana gelen değişiklikler sebebiyle hammadde fiyatındaki değişimler Şirket'in maliyet ve satış fiyatlarına yansımaktadır. Bununla birlikte yem üretiminde hammadde olarak kullanılan bitkilerin ise verimliliği iklim, sulama imkanları gibi faktörlerden etkilenmekte olup, söz konusu hammaddelerde

yeterli verim alınmaması halinde ürün maliyet ve satış fiyatları etkilenebilmektedir.

Yumurta:

İşbu izahnamenin 7.2.1. bölümünde yer verildiği üzere yumurta tüketimi Türkiye’de yıllar itibariyle artış göstermektedir. Şirket’in faaliyet alanlarından biri olan yumurta üretimi söz konusu tüketimdeki değişikliklerden etkilenebilmekte, yumurta tüketimindeki değişiklikler ise çeşitli sosyo-ekonomik ve demografik faktörlerden etkilenebilmektedir:

- Nüfus artışı/azalışı.
- Hanehalkı gelir seviyesi ve genel fiyat düzeyi gibi ekonomik faktörler.
- Ülke gelişmişlik seviyesi (Gelişmekte olan ülkelerde gelir artışı yumurta tüketimini artırırken, gelişmiş ülkelerde bu durum gözlenmez.)
- Tüketimde organik, sürdürülebilir ve etik yöntemlerde üretilmiş ürünlere yönelik artan talepler.

Türkiye’de ise nüfus artışı ile beraber yıllar itibariyle yumurta tüketimi de artış trendinde olmuştur. Ancak ucuz protein kaynağı olarak görülen yumurtanın fiyatında meydana gelen dalgalanmalar tüketimi etkilemektedir. Türkiye’de fiyatların oluşmasında ise yem fiyatları büyük rol oynamaktadır. Yem hammaddelerinin büyük bir bölümü ithalat yolu ile karşılandığından döviz kuru artışları yem fiyatlarının belirlenmesinde en önemli faktördür. Bu doğrultuda döviz kurundaki artış ile birlikte yem fiyatlarında meydana gelecek artış yumurta fiyatlarını ve tüketimi etkileyebilecektir. Diğer taraftan, fiyat artışı ihracatın azalması ile birlikte meydana gelmesi halinde oluşacak arz fazlası yumurta fiyatlarındaki artış oranını yavaşlatabilecektir. (Kaynak: Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu)

Ancak, 2024 yılsonu itibariyle özellikle ABD’de artan kuş gribi tehlikesinin Türkiye’nin yumurta ihracatında artış yaratmış ve yumurta fiyatlarını yukarı yönlü etkilemiştir. Bu durumun iç tüketimde yaratacağı etki de göz önüne alınarak Cumhurbaşkanlığı’nın 25.02.2025 tarih ve 32824 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar”ı ile sofralık yumurta ihracatında kilogram başına 50 cent kesinti uygulanmasına karar verilmiştir. Böylece Türkiye’de yumurta fiyatlarının artış oranının azaltılması amaçlanmaktadır.

Süt:

Şirket’in temel faaliyetlerinden biri süt toplama merkezlerinde toplanan çiğ süt ile kendine ait çiftliklerde üretilen çiğ sütün süt ve süt ürünleri üreten firmalara satılmasıdır.

Temel bir besin kaynağı olarak görülen süt ve süt ürünlerinin tüketimi gelir ve popülasyondaki artış ile doğru orantılı olarak artış göstermekte bu da Şirket’in faaliyetlerini etkilemektedir.

OECD’ye göre dünya süt üretiminin 2021-2031 yılları arasında

		diğer tarım emtialarından daha hızlı olarak %1,8 oranda yıllık artış göstermesi beklenmektedir. Yine IFCN'in uzun dönemli tahminlerine göre 2025 yılı itibariyle çiğ süt fiyatları ile sektördeki büyümenin devam edeceği öngörülmektedir.																																																							
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla Yaman Akiş, Cihan Akiş, Özlem Akiş, Günay Guy Pagy, Frederic Fatih Pagy, Giyom Luc Emmanuel Pagy, Vittorio Desii, Carla Desii, Işinsu Akiş, Kemal Akiş, Can Akiş, Ayşe Akiş olmak üzere 12 (oniki) gerçek kişi pay sahibi ve AVRIL PA ünvanlı 1 (bir) adet tüzel kişi pay sahibi bulunmaktadır.																																																							
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	Şirket'in 30.01.2025 tarihli genel kurulu sonrası itibarıyla güncel tablo aşağıdaki gibidir: <table><tr><th colspan="3">Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi</th></tr><tr><th>Ortağın;</th><th colspan="2">Sermaye Payı / Oy Hakkı</th></tr><tr><th>Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı</th><th>(TL)</th><th>(%)</th></tr><tr><td rowspan="2">Yaman Akiş</td><td>2.500.000,00</td><td>2,50%</td></tr><tr><td>8.125.000,00</td><td>8,13%</td></tr><tr><td rowspan="2">Cihan Akiş</td><td>2.500.000,00</td><td>2,50%</td></tr><tr><td>8.125.000,00</td><td>8,13%</td></tr><tr><td rowspan="2">Özlem Akiş</td><td>2.500.000,00</td><td>2,50%</td></tr><tr><td>8.125.000,00</td><td>8,13%</td></tr><tr><td rowspan="2">Günay Guy Pagy</td><td>1.500.000,00</td><td>1,50%</td></tr><tr><td>14.650.000,00</td><td>14,65%</td></tr><tr><td rowspan="2">Frederic Fatih Pagy</td><td>4.550.000,00</td><td>4,55%</td></tr><tr><td>6.450.000,00</td><td>6,45%</td></tr><tr><td rowspan="2">Giyom Luc Emmanuel Pagy</td><td>1.750.000,00</td><td>1,75%</td></tr><tr><td>4.250.000,00</td><td>4,25%</td></tr><tr><td rowspan="2">Vittorio Desii</td><td>1.200.000,00</td><td>1,20%</td></tr><tr><td>3.900.000,00</td><td>3,90%</td></tr><tr><td>AVRIL PA</td><td>15.000.000,00</td><td>15,00%</td></tr><tr><td rowspan="2">Diğer</td><td>3.500.000,00</td><td>3,50%</td></tr><tr><td>11.375.000,00</td><td>11,38%</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td>100.000.000,00</td><td>100,00%</td></tr></table>	Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi			Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı		Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	(TL)	(%)	Yaman Akiş	2.500.000,00	2,50%	8.125.000,00	8,13%	Cihan Akiş	2.500.000,00	2,50%	8.125.000,00	8,13%	Özlem Akiş	2.500.000,00	2,50%	8.125.000,00	8,13%	Günay Guy Pagy	1.500.000,00	1,50%	14.650.000,00	14,65%	Frederic Fatih Pagy	4.550.000,00	4,55%	6.450.000,00	6,45%	Giyom Luc Emmanuel Pagy	1.750.000,00	1,75%	4.250.000,00	4,25%	Vittorio Desii	1.200.000,00	1,20%	3.900.000,00	3,90%	AVRIL PA	15.000.000,00	15,00%	Diğer	3.500.000,00	3,50%	11.375.000,00	11,38%	TOPLAM	100.000.000,00	100,00%
Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi																																																									
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı																																																								
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	(TL)	(%)																																																							
Yaman Akiş	2.500.000,00	2,50%																																																							
	8.125.000,00	8,13%																																																							
Cihan Akiş	2.500.000,00	2,50%																																																							
	8.125.000,00	8,13%																																																							
Özlem Akiş	2.500.000,00	2,50%																																																							
	8.125.000,00	8,13%																																																							
Günay Guy Pagy	1.500.000,00	1,50%																																																							
	14.650.000,00	14,65%																																																							
Frederic Fatih Pagy	4.550.000,00	4,55%																																																							
	6.450.000,00	6,45%																																																							
Giyom Luc Emmanuel Pagy	1.750.000,00	1,75%																																																							
	4.250.000,00	4,25%																																																							
Vittorio Desii	1.200.000,00	1,20%																																																							
	3.900.000,00	3,90%																																																							
AVRIL PA	15.000.000,00	15,00%																																																							
Diğer	3.500.000,00	3,50%																																																							
	11.375.000,00	11,38%																																																							
TOPLAM	100.000.000,00	100,00%																																																							
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet	Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tabloları aşağıdaki gibidir: <table><tr><th colspan="4">Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş</th></tr><tr><th>Varlıklar</th><th>31.12.2022</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>785.093.736</td><td>787.470.914</td><td>799.106.143</td></tr><tr><td>Nakit ve Nakit Benzerleri</td><td>53.495.134</td><td>93.783.786</td><td>9.968.397</td></tr></table>	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				Varlıklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Dönen Varlıklar	785.093.736	787.470.914	799.106.143	Nakit ve Nakit Benzerleri	53.495.134	93.783.786	9.968.397																																							
Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş																																																									
Varlıklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024																																																						
Dönen Varlıklar	785.093.736	787.470.914	799.106.143																																																						
Nakit ve Nakit Benzerleri	53.495.134	93.783.786	9.968.397																																																						

**sonuçlarında
meydana gelen
önemli
değişiklikler**

Ticari Alacaklar	409.430.532	391.305.592	417.847.909
Stoklar	192.289.949	180.970.701	191.495.566
Canlı Varlıklar	39.724.327	49.095.542	52.696.390
Duran Varlıklar	1.485.010.617	1.513.298.983	1.629.621.933
Canlı Varlıklar	262.974.298	338.012.580	401.774.913
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	37.580.000	32.521.319	33.910.000
Maddi Duran Varlıklar	1.087.088.887	1.012.479.395	1.044.284.108
Toplam Varlıklar	2.270.104.353	2.300.769.897	2.428.728.076
Kaynaklar Kısa Vadeli Yükümlülükler	595.912.120	540.685.287	481.000.811
Kısa Vadeli Borçlanmalar	205.291.472	151.020.195	87.189.039
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	21.345.040	43.488.533	16.606.801
Ticari Borçlar	270.386.421	243.131.913	262.584.905
Uzun Vadeli Yükümlülükler	199.495.338	222.641.765	239.233.199
Uzun Vadeli Borçlanmalar	63.852.169	38.731.191	13.641.316
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.474.696.895	1.537.442.845	1.708.494.066
Ödenmiş Sermaye	20.048.937	100.000.000	100.000.000
Toplam Kaynaklar	2.270.104.353	2.300.769.897	2.428.728.076

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Hasılat	3.889.520.187	3.971.624.888	4.100.396.610
Satışların Maliyeti (-)	-3.392.176.721	-3.376.048.927	-3.432.121.771
Diğer Gelirler - Devlet Teşvikleri	29.263.498	22.098.180	25.669.800
Canlı Varlık Gerçeğe Uygun Değer Farkı, Net	29.068.832	85.149.081	2.313.728
Brüt Kar / (Zarar)	555.675.796	702.823.222	696.258.367
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-199.953.899	-194.875.632	-212.960.275
Genel Yönetim Giderleri (-)	-63.724.921	-76.181.902	-79.083.653
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	47.919.275	113.664.222	103.043.951
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-82.107.554	-130.969.579	-86.167.185
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	257.808.697	414.460.331	421.091.205
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	11.786.883	2.130.326	20.569.577
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-44.915	-5.065.288	-55.152
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	269.550.665	411.525.369	441.605.630
Finansman Gelirleri	35.032.431	29.627.323	10.060.437
Finansman Giderleri (-)	-64.770.266	-76.511.969	-86.156.025
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	114.345.322	-75.088.855	-63.865.029
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	354.158.152	289.551.868	301.645.013
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri	-10.284.595	-109.905.790	-108.343.275
- Dönen Vergi Gideri	-41.093.018	-53.136.375	-53.963.273
- Ertelemiş Vergi Geliri/(Gideri)	30.808.423	-56.769.415	-54.380.002
Net Dönem Karı	343.873.557	179.646.078	193.301.738

Dönen Varlıklar:

Şirket'in dönen varlıkları, nakit ve benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, canlı varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in dönen varlıkları 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %0,3 ve %1,5 oranında değişim göstermiştir. 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde dönen varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %35, %34 ve %33 düzeyindedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla nakit ve nakit benzerleri 53.495.134 TL, 93.783.786 TL ve 9.968.397 TL olarak gerçekleştirmiştir.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kalemi, 31.12.2022 yılında 53.495.134 TL iken %75,3 artışla 31.12.2023 tarihinde 93.783.786 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2024 tarihinde ise %89,4 azalış ile 9.968.397 TL'ye gerilemiştir.

Şirket'in nakit ve nakit benzerlerinde 31.12.2023 yılındaki yükseliş vadeli mevduat hesabındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Şirket bu dönemde Şirket gelirlerini vadeli mevduat hesabında değerlendirmiştir. 31.12.2024 yılı itibarıyla ise, Şirket tarafından vadeli mevduat hesabında değerlendirilen

nakit tutarın ilgili dönem içinde stok alımında ve kredi geri ödemelerinde kullanıldığından vadeli mevduat hesabında bakiye bulunmamaktadır.

Ticari Alacaklar

Ticari alacakların toplamı 31.12.2022 tarihinde toplam varlıkların %18'i, 31.12.2023 tarihinde toplam varlıkların %17'si, 31.12.2024 tarihinde ise toplam varlıkların %17,2'sini oluşturmaktadır. Söz konusu dönemler itibarıyla ticari alacakların toplam varlıklara oranı ortalama %17,4 civarındadır.

Ticari alacaklar kalemi; 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 409.430.532 TL, 391.305.592 TL ve 417.847.909 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde ticari alacaklar bir önceki yıla göre %4,4 oranında azalmıştır. 31.12.2024 tarihinde bir önceki yıla göre %6,8 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 yılında ticari alacaklar toplamında bir önceki yıla göre azalışın en önemli sebebi, Şirket'in nakit ve kredi kartı tahsilat oranının artmasından kaynaklanmaktadır.

31.12.2024 tarihinde ise ticari alacaklar artan satışlara paralel olarak, bir önceki döneme göre artış göstermiştir. 31.12.2024 yılında pazarlama faaliyetlerinin etkisiyle beraber, yeni müşteri kazanımlarının etkisiyle, ticari alacaklar satışlara paralel artış göstermiştir.

Şirket'in alacak tahsil süresi 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 finansal tablolara göre süreler 38, 36 ve 37 gün olarak gerçekleşmiştir.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar; ilişkili taraflardan ticari alacaklar yıllara göre sırasıyla 27.168.380 TL, 21.506.506 TL, 17.653.752 TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar gerilemiştir. İlişkili taraflardan ticari alacakların toplam ticari alacaklar içindeki oranı yıllar itibarıyla sırasıyla %6,6, %5,3 ve %4,2 olmuştur.

Diğer alacaklar kalemi; 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 24.034.129 TL, 24.638.282 TL ve 29.236.472 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde diğer alacaklar bakiyesi vergi dairesinden alacaklar bakiyesinin etkisiyle bir önceki yıla göre %2,5 oranında artmış olup, 31.12.2024 tarihinde de bir önceki yıla göre %2,5 oranında azalış göstermiştir. Vergi dairesinden alacaklar tutarı, karma yem satışlarındaki KDV istisnaları ve yumurta ve süt satışlarında indirimli oran satışlarından kaynaklanmadır.

Stoklar

Stoklar kalemi; 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 192.289.949 TL, 180.970.701 TL ve 191.495.566 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde stoklar bir önceki yıla göre %5,9 oranında azalmıştır. 31.12.2024 tarihinde bir önceki yıla göre %5,8 oranında artış göstermiştir.

Stoklar kalemi büyük oranda (2022: %91, 2023: %92, 2024:

%94) ilk madde ve malzemeden oluşmaktadır. İlk madde ve malzemeler ise; yem üretim hammaddeleri (hububatlar (mısır, arpa, buğday vb), Küspeler, Kepekler, Unlar, Yem katkı malzemeleri), kaba yemler (mısır silajı, yonca v.b.), ilaçlar, tohumlar, gübreler ve ambalaj malzemelerinden oluşmaktadır. İlk madde ve malzeme kalemi, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %5,3 oranında azalmış, 31.12.2024 tarihinde de bir önceki yıla göre %9,0 oranında artmıştır.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla, stok devir hızı sırasıyla, 21. 20 ve 20 gün olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla stok devir hızı gün ortalaması 20 gün seviyesinde gerçekleşmiştir.

Yıllar itibarıyla gerçekleşen stok değişimleri, piyasa koşulları ve fiyatlara göre değişim gösterebilmektedir. Ayrıca Şirket uygun fiyatlardan hammadde tedariki sağlayabildiği pozisyonlarda dönemsel olarak stoklarında artışa gidebilmektedir.

İlk madde ve malzeme olarak alınan emitaların tamamı mamul (karma yem, yumurta, süt) üretiminde kullanılmaktadır. Şirket mali yapısının gücü nedeniyle fiyatlardaki dalgalanmadan en az etkilenebileceği seviyede stok kapasitesine sahiptir. Yarı mamul stoğu bulunmamaktadır. Şirketin üretmiş olduğu mamuller bekletilmeden satışının tamamı yapılmaktadır.

Canlı Varlıklar

Şirketin canlı varlıkları kısa ve uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır. Canlı varlıklar, Büyükbaş süt ve besi hayvancılığı tesisi hayvanları, yumurta kümeslerinde bulunan tavuklar ve zirai faaliyetlerden elde edilen ürünlerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli canlı varlıklar; canlı bitkiler (büyükbaş hayvanların tükettiği kaba yemler; mısır silajı, fiğ silajı, yonca), canlı büyükbaş hayvanlardan (erkek buzağı ve erkek dana) oluşmaktadır. Kısa vadeli canlı varlıklar erkek hayvanlardan oluşmakta olup besi süresi sonunda (14-15 ay) etlik olarak satılmaktadır. Kısa vadeli canlı varlık toplamaları 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 39.724.328 TL, 49.095.542 TL ve 52.696.390 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde canlı varlıklar bir önceki yıllara göre sırasıyla %23,6 ve %7,3 oranında artmıştır. Artış; sürü sayısının azalmasına rağmen sürüdeki hayvanların maliyetlerinin artmasından kaynaklanmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 57.078.571 TL, 28.168.935 TL ve 29.178.359 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde peşin ödenmiş giderler bir önceki yıla göre %50,6 oranında azalmıştır. Bu düşüşte verilen sipariş avanlarının %60,5 oranında azalması etkili olmuş olup, azalış ön ödemeli alınan yem hammaddesi alışlarındaki gerilemeden ve güneş enerji santrali yatırım için verilen avansın 2023 yılında tamamlanmasından kaynaklanmaktadır.

31.12.2024 tarihinde bir önceki yıla göre %3,6 oranında artış göstermiştir. Artışta gelecek aylara ait giderlerdeki artış etkili olmuş olmuştur.

İlişkili taraflardan verilen sipariş avansları bakiyesi 31.12.2022 yılında 47.779 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar ilişkili taraflardan hammadde alımı için verilen avanstaki kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde ise ilişkili taraflardan verilen sipariş avansları bakiyesi bulunmamaktadır.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları; finansal yatırımlar, canlı varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile kullanım hakları kalemlerinden oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Canlı Varlıklar

Uzun vadeli canlı varlıklar; canlı tavuklar (sofralık yumurta üreten tavuklar), canlı büyükbaş hayvanlardan (sağmal inek, kurudaki inek, düve, dişi buzağı) oluşmaktadır. Uzun vadeli canlı varlık olarak sınıflandırılan tavuklardan üretilen yumurtalar satış kanalları aracılığı ile sofralık olarak satılmaktadır. Sağmal İneklerden üretilen soğutulmuş çiğ sütler ise süt firmalarına çiğ olarak satılmaktadır.

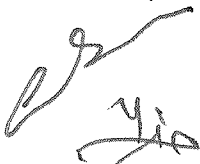
Uzun vadeli canlı varlık toplamaları 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 262.974.298 TL, 338.012.580 TL ve 401.774.913 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde canlı varlıklar bir önceki yıllara göre sırasıyla %28,5 ve %18,9 oranında artmıştır. Artış; büyükbaş hayvan sayısının artışından ve sürüdeki hayvanların maliyetlerinin artmasından kaynaklanmaktadır.

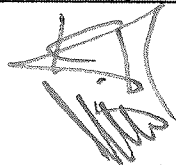
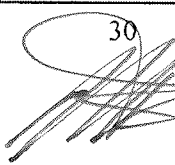
Canlı varlıklardaki artışta canlı tavuklardaki ve canlı büyükbaş hayvanlardaki artış etkili olmuştur. Canlı tavuklarda artış 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde bir önceki yıllara göre sırasıyla %4,5 ve %58,3 oranında artmıştır. Diğer taraftan kurudaki ineklerdeki artışta 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde bir önceki yıllara göre sırasıyla %85,6 ve %357,5 oranındaki artış etkili olmuştur.

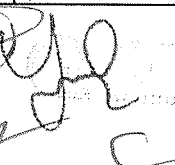
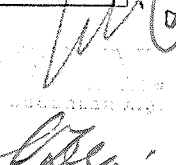
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin rayiç değeri en son 22 Ocak 2025 tarihi itibarıyla tespit edilmiş ve değer farkları finansal tablolara yansıtılmıştır. Şirketin yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31.12.2024 tarihli gerçeğe uygun değerlerinin tespitinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Gayrimenkuller ve gayrimenkule dayalı hakların değerlemesi konusunda yetkilendirilmiş olan Arves Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan ekspertiz çalışmaları sonucu tespit edilen değerler baz alınmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin ekspertiz değeri, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 33.910.000 TL, 32.521.319 TL ve 37.580.000 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde yatırım amaçlı gayrimenkuller bir önceki yıla göre %13,5 oranında azalmış olup, 31.12.2024 tarihinde


D. Akış


30




bir önceki yıla göre %4,3 oranında artış göstermiştir.

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıklarında yer alan arsa ve araziler ile binaların rayiç değeri en son 22 Ocak 2025 tarihi itibarıyla tespit edilmiştir. Şirketin maddi duran varlıklarında yer alan arsa ve araziler ile binalarının 31.12.2024 tarihli gerçeğe uygun değerlerinin tespitinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Gayrimenkuller ve gayrimenkule dayalı hakların değerlemesi konusunda yetkilendirilmiş olan Arves Gayrimenkul Değerleme Şirketi A.Ş. tarafından değerlemeye tabi tutulmuştur.

Maddi duran varlıklar, 31.12.2023 tarihinde, bir önceki yıla göre %6,9 oranında azalarak 1.012.479.395 TL olmuştur. Söz konusu azalış, arazi ve arsalar ile binalar hesabında yapılan yeniden değerlemeler neticesindeki değer düşüklüğü (86.144.255 TL) etkili olmuştur.

31.12.2024 yılında ise bir önceki yıla göre %3,1 oranında artarak 1.044.284.108 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemde arazi ve arsalar hesabında yapılan yeniden değerlemeler neticesinde değer düşüklüğü (43.726.948 TL) gerçekleşmiştir. Diğer yandan binalar hesabında yapılan yeniden değerlemeler neticesinde değer artışı (86.604.342 TL) ve yapılmakta olan yatırımlar hesabının 34.855.774 TL'lik ilavesi ile artış gerçekleşmiştir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, kısa vadeli borçlar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer finansal yükümlülükler, kiralama işlemlerinden kaynaklı yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, türev araçlar, dönem karı vergi yükümlülüğü ve kısa vadeli karşılıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 595.912.120 TL, 540.685.287 TL ve 481.000.811 TL tutarındadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2022 ile 31.12.2023 tarihleri arasındaki azalış oranı %9,3 olmuştur. 31.12.2023 ile 31.12.2024 tarihleri arasında ise %11,0 oranında azalış gerçekleşmiştir.

Yıllara sari kısa vadeli yükümlülüklerdeki azalışta, kısa vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarındaki gerileme etkili olmuştur.

Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar

Kısa vadeli finansal borçlanmalar; 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla toplam kısa vadeli yükümlülüklerle oranı %34, %28 ve %18 olmuştur. Şirket'in Kısa vadeli borçlanmaları toplam varlıklara oranı 31.12.2022 tarihinden 31.12.2024 tarihine kadar kademeli olarak azalmıştır. Söz konusu düşüşün en önemli nedeni ödemesi yapılan finansal borçlardan kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli finansal borçlanmalar, 31.12.2024 tarihinde bir önceki yılın sonuna göre %42,3 oranında azalmıştır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre ise %26,4 azalmıştır. Bu dönemlerde faiz giderlerini azaltmak amacıyla kredi geri ödemeleri yapılmıştır.

Şirket'in diğer kısa vadeli finansal yükümlülükleri, Garanti, Akbank, Vakıfbank, Halkbank, Yapı kredi, Ziraat Bankası ve İş Bankasına olan kredi kartı borçlarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları da uzun vadeli kredilerin ana para taksitleri ve faizlerinden oluşmaktadır. İlgili bakiye 31.12.2024 tarihinde bir önceki döneme göre %61,8 oranında gerilemiştir. Gerilemede kredi geri ödemeleri etkili olmuştur. 31.12.2023 tarihinde ise bir önceki döneme göre %103,7 oranında artmıştır.

Ticari Borçlar

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla toplam kısa vadeli yükümlülükler oranı %45, %45 ve %55 olmuştur.

Ticari borçlar, altındaki önemli bakiyeler, satıcılar hesabı ve borç senetleri hesabıdır. Satıcılar bakiyeleri, satıcılar hesabında izlenen açık hesap borçlar diğer bir deyişle senetsiz olarak izlenen satıcının açık olarak kesmiş olduğu faturaların tahakkuku ile tahakkuk eden faturalardan oluşmaktadır. Borç senetleri hesabı ise çek karşılığı ile yapılan ödemelerin takip edildiği hesaptır.

Ticari borçlar, 31.12.2024 tarihinde bir önceki döneme göre %8,0 artarak 262.584.905 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışta, borç senetleri hesabı (%430,9) ve satıcılar (%1,2) hesabındaki artış etkili olmuştur. Söz konusu artış hammadde alımından kaynaklanmaktadır.

31.12.2023 tarihinde de bir önceki döneme göre %10,1 azalarak 243.131.913 TL olmuştur. Satıcılar hesabındaki azalış (%12,5) gerilemede etkili olmuştur. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla, Ticari borç devir hızı sırasıyla, 29, 26 ve 28 gün olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in ilişkili taraflarla borçlar kalemi, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 7.483.082 TL, 15.924.768 TL ve 22.346.142 TL tutarındadır.

İlişkili taraflarla borçlar kalemi, 31.12.2024 tarihinde bir önceki döneme göre %40,3 artmıştır. 31.12.2023 tarihinde de bir önceki döneme göre %112,8 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışın en önemli nedeni ilişkili taraflarla yapılan ticaretin ve fiyatların artmasından kaynaklıdır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklı yükümlülükler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli yükümlülüklerin 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla toplam kaynaklara oranı

%8,8, %9,7 ve %9,9 olmuştur.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31.12.2023 yılında bir önceki döneme göre %1,4, 31.12.2024 yılında da bir önceki döneme göre %5,6 oranında artış göstermiştir. Artışta, ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemi etkili olmuştur.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Uzun vadeli borçlanmalar banka kredilerinden oluşmaktadır. Uzun vadeli borçlanmaların 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla uzun vadeli yükümlülükler oranı %32,0, %17,4 ve %5,7 olmuştur. Şirket'in uzun vadeli borçlanmaların uzun vadeli yükümlülükler oranı 31.12.2022 tarihinden 31.12.2024 tarihine kadar kademeli olarak azalmıştır. Söz konusu düşüşün en önemli nedeni ödemesi yapılan finansal borçlardan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 63.852.169 TL, 38.731.191 TL ve 13.641.316 TL tutarında olup, dönemler arasında sırasıyla %39,3 azalış ve %64,8 oranında azalış meydana gelmiştir.

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıl karları/zararları ve net dönem karı/zararı kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket özkaynaklarının toplam kaynaklara oranı izahnamede yer alması gereken finansal tablolara göre kademeli olarak artış göstermiştir.

Özkaynaklar; 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 1.474.696.895 TL, 1.537.442.845 TL ve 1.708.494.066 TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynakların toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %65,0, %66,8 ve %70,3 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket özkaynakları 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre %4,3, 31.12.2024 tarihinde ise bir önceki döneme göre %11,1 artış göstermiştir.

Şirket'in sermayesi 31.12.2024 tarihi itibarıyla 100.000.000 TL'dir. 31.12.2022 tarihinde 20.048.937 TL olan sermaye, 2023 yılında yapılan sermaye artışı ile 100.000.000 TL olmuştur. Arttırılan 79.951.063 TL'nin tamamı şirketin Olağanüstü Yedeklerinden karşılanmıştır. 18 Eylül 2023 tarih ve 10916 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan olmuştur.

Özkaynaklar altında bir diğer önemli kalem olarak geçmiş yıllar karları yer almaktadır. 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla geçmiş yıl karları 111.380.910 TL, 273.147.441 TL ve 383.614.470 TL olarak gerçekleşmiştir.

Hasılat - Satışların Maliyeti - Brüt Kar (TL)

Şirket, yem, yumurta, çiğ inek sütü üretimi ile süt toplama ve satış alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket'in 31.12.2024 tarihinde hasılatın %74,6'sı yem, %15,7 süt toplama merkezi, %5,7'si süt çiftliği, %4,0'ı ise yumurta satışından oluşmaktadır.

Şirket'in hasılat tutarı 31.12.2022 yılında 3.889.520.187 TL iken, 31.12.2023 yılında bir önceki döneme göre %2,1 artışla 3.971.624.888 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 yılında ise bir önceki döneme göre %3,2 artışla 4.100.396.610 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artış yurt içinde hem miktarsal hem de yem fiyatlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Ayrıca artış Şirket'in satış stratejilerinin de etkili olmasından kaynaklanmaktadır. Artışın sebebi üretilen karma yem mamulün satış fiyatı olarak ve satış miktarı olarak artmasından kaynaklanmaktadır.

İndirimlerindeki azalışın sebebi önceki dönemlerde yemlerin liste fiyatlarında ön ödeme ve kredi kartı ödemelerinde uygulanan iskontonun 2024 yılında kaldırılmasıdır. Bu uygulamadan vazgeçilerek ön ödeme ve kredi kartı ile ödeme ile alınan karma yemin fiyatı da fiyat listelerine alınmıştır. Böylelikle karma yem satış fiyatı netleşmesi yapılmıştır.

Satış iadeleri yıllara sari paralel hareket etmiştir. İlgili bakiye satılan mamullerin miktarsal farkından ve fiyat farkı iadelerinden kaynaklanmaktadır.

Satışların maliyeti; çoğunlukla mamul maliyeti ve ticari mal maliyetinden oluşmaktadır. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla satışların maliyetinde, satılan mamul maliyetinin oranı ortalama %77,7'dir. Satışların maliyeti dönemler itibarı ile satışlardaki artış veya azalışa göre paralel gerçekleşmiştir. Personel maliyetinin oranı ise ortalama %2,3 olup, yüksek enflasyona göre yapılan maaş zamları artışta etkili olmuştur.

Şirket izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde brüt kâr marjı; 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 dönemlerinde sırasıyla %14,3, %17,7 ve %17,0 olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemlerde brüt kar marjı efektif fiyat politikası, üretimde verimlilik ve optimizasyonlarla artış göstermiştir. 2024 yılında brüt kar marjının gerilemesinde personel giderlerindeki artış (%55) ve amortisman giderlerindeki artış (%22,4) etkili olmuştur.

Faaliyet Gideri

Şirket'in pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile genel yönetim giderleri toplamının net satışlara oranı, 31.12.2022 yılında %6,8, 31.12.2023 yılında %6,8 ve 31.12.2024 yılında %7,1'dir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, söz konusu oranın ortalaması %6,9'dur. 2024 yılında gerçekleşme genel ortalamanın üzerinde olup, bu husustaki ne önemli etken, personel maliyetlerinin enflasyona paralel olarak artışından kaynaklıdır.

Şirket'in 31.12.2022 yılında genel yönetim giderleri

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

Şirket'in 31.12.2022 yılında yatırım faaliyetlerinden gelirler 11.786.883 TL iken, 31.12.2023 yılında bir önceki döneme göre %81,9 azalışla 2.130.326 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 yılında ise bir önceki döneme göre %865,6 artışla 20.569.577 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 yılındaki artisan sebebi menkul kıymet satış karının (fon alış satış faiz gelirleri) 14.463.122 TL olmasından kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 yılındaki azalışın sebebi ise yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancının olmaması ve sabit kıymet satış karı gelirlerinin diğer yıllara göre düşük olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31.12.2022 yılında yatırım faaliyetlerinden giderler 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla, 55.152 TL, 5.065.288 TL ve 44.915 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 yılındaki 5.058.681 TL yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışından kaynaklanmaktadır.

Finansman Gelirler ve Giderler

Finansman Gelirleri;

Şirket'in finansman gelirleri 31.12.2022 yılında 35.032.431 TL iken, 31.12.2023 ve 31.12.2024 yıllarında sırasıyla 29.627.323 TL, 10.060.437 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman gelirlerinin hasıllata oranı yıllar itibarıyla sırasıyla %0,9, %0,7, %0,2 olarak gerçekleşmiştir. Finansman gelirleri, faiz gelirleri ve kambiyo karlarından oluşmaktadır. Yıllar itibarıyla gelir azalışının sebepleri döviz kurlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Finansman Giderleri;

Şirket'in finansman giderleri 31.12.2022 yılında 64.770.266 TL iken, 31.12.2023 ve 31.12.2024 yıllarında sırasıyla 76.511.969 TL, 86.156.025 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderlerinin hasıllata oranı yıllar itibarıyla sırasıyla %1,7, %1,9 ve %2,1 olarak gerçekleşmiştir. Yine faiz giderlerinin toplam Finansman giderleri içindeki payı yıllar itibarıyla sırasıyla %33, %36 ve %58 olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderleri; faiz, teminat mektubu, banka komisyon giderleri ile kambiyo zararlarından oluşmaktadır. Yıllar itibarıyla gider artışının sebebi piyasa faizlerinin dönemler itibarıyla artmasından kaynaklanmaktadır.

Parasal Kazanç/Kayıp

Finansal tabloların enflasyonun etkisine göre düzeltilmesinin amaçlarından birisi, bir raporlama döneminde parasal varlıkların veya yükümlülüklerin elde tutulmasından kaynaklanan kazanç veya kayıpların (parasal kazanç veya kayıp) muhasebeleştirilmesidir.

TMS – 29 standardına göre parasal kayıp/kazancın tanımı aşağıdaki gibidir:

"Enflasyon döneminde, aktif ve borçlarının bir fiyat düzeyine bağlı olmadığı oranda, parasal borçlarından daha fazla parasal varlık taşıyan bir işletme satın alma gücünü kaybederken,

Ö. Akış 2

yükümlülüklerini karşılayamaması	dönen varlıkları toplamı 799.106.143 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı ise 481.000.811 TL'dir. Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla işletme sermayesini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.																				
	<table><tr><th>İşletme Sermayesi (TL)</th><th>31.12.2022</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th></tr><tr><td>Dönen varlıklar</td><td>785.093.736</td><td>787.470.914</td><td>799.106.143</td></tr><tr><td>Kısa vadeli yükümlülükler</td><td>595.912.120</td><td>540.685.287</td><td>481.000.811</td></tr><tr><td>Net İşletme Sermayesi</td><td>189.181.616</td><td>246.785.627</td><td>318.105.332</td></tr></table>	İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Dönen varlıklar	785.093.736	787.470.914	799.106.143	Kısa vadeli yükümlülükler	595.912.120	540.685.287	481.000.811	Net İşletme Sermayesi	189.181.616	246.785.627	318.105.332				
İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024																		
Dönen varlıklar	785.093.736	787.470.914	799.106.143																		
Kısa vadeli yükümlülükler	595.912.120	540.685.287	481.000.811																		
Net İşletme Sermayesi	189.181.616	246.785.627	318.105.332																		
	<table><tr><th>(TL)</th><th>31.12.2022</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th></tr><tr><td>Ticari alacaklar</td><td>409.430.532</td><td>391.305.592</td><td>417.847.909</td></tr><tr><td>Stoklar</td><td>192.289.949</td><td>180.970.701</td><td>191.495.566</td></tr><tr><td>Ticari borçlar</td><td>270.386.421</td><td>243.131.913</td><td>262.584.905</td></tr><tr><td>Net Ticari İşletme Sermayesi</td><td>331.334.060</td><td>329.144.380</td><td>346.758.570</td></tr></table>	(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Ticari alacaklar	409.430.532	391.305.592	417.847.909	Stoklar	192.289.949	180.970.701	191.495.566	Ticari borçlar	270.386.421	243.131.913	262.584.905	Net Ticari İşletme Sermayesi	331.334.060	329.144.380	346.758.570
(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024																		
Ticari alacaklar	409.430.532	391.305.592	417.847.909																		
Stoklar	192.289.949	180.970.701	191.495.566																		
Ticari borçlar	270.386.421	243.131.913	262.584.905																		
Net Ticari İşletme Sermayesi	331.334.060	329.144.380	346.758.570																		

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı, Şirket'in B grubu paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu izahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Halka Arz Edilecek Paylar hamiline yazılı B grubu paylar olup Halka Arz Edilen Paylar'ın herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar, TL olarak ihraç edilecektir.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirketin çıkarılmış sermayesi 100.000.000 Türk Lirası olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerli 100.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermayeyi temsil eden 100.000.000 adet payın 20.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 80.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: • Kar Payı Hakkı (SPKn m.19 ve TTK m.507, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği) • Oy Hakkı (SPKn m.30, TTK m. 432, 433, 434, 435, 436) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m.461, SPKn m.18, II-18. 1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m.507) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m.24, II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği) • Ortaklıktan Çıkma ve Satma Hakkı (SPKn m.27, II-27. 3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)

		• Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md. 462, SPKn m.19 ve VII-128. 1 sayılı Pay Tebliği) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m.29, 30 ve TTK m.414, 415, 425 ve 1527, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği) • Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m.14, TTK m.437, II-14. 1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK m.445, 451, SPKn m.18/6, 20/2) • Azınlık Hakları (TTK m.411, 412, 420, 439, 531 ve 559, SPKn m.27) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 207, 438, 439) Halka Arz Edilen Paylar, mevzuatın verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek ve Borsa'da işlem görecektir. paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmesi için [●].[●].2025 tarihinde başvuru yapılmıştır. Ancak, halka arz edilen payların satış tamamlandıktan sonra Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi, Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu'nun kararına bağlıdır. Borsa İstanbul'un görüşü işbu izahnamenin " <i>I-Borsa Görüşü</i> " kısmında yer almaktadır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in halka açık ortaklık haline gelmesinden sonra Şirket'in kar dağıtımını yapıp yapmayacağı ve yapacaksa hangi miktarda yapacağı Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 17. maddesi çerçevesinde Genel Kurul tarafından karara bağlanacaktır. İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket tarafından kâr dağıtım politikası belirlenmemiş olup Şirket paylarının halka arzı sonrası gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısında kâr dağıtım politikası belirlenecektir.

D—RİSKLER

D.1

İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Özlem Tarım ana faaliyet alanları itibarıyla; karma yem üretimi, sofralık yumurta üretimi, büyükbaş süt ve besi çiftliğinde süt üretimi ve süt yetiştiriciliği, zirai çiftlik faaliyeti kapsamında silajlık mısır, yonca ve tritikale gibi zirai ürün üretimi, süt toplama merkezleri ile süt alımı ve süt satımı faaliyetleri ile iştigal etmektedir. Ana faaliyetler itibarıyla ihraççının tabi olduğu veya maruz kalabileceği riskler aşağıda yer almaktadır.

- Şirket'in ham madde tedarik süreçlerinde ve ham madde fiyatlarında yaşanabilecek değişiklikler, Şirket'in üretimini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket ithal ham madde kullanımı sebebiyle kur dalgalanmalarına maruz kalabilir.
- Şirket faaliyetleri itibarıyla iklim olaylarından doğrudan ve dolaylı olarak etkilenebilir.
- Müşterilerden alınacak ödemelerin yapılamaması ya da geç yapılmasından kaynaklı alacak riski Şirket'in finansal kurumunu olumsuz olarak etkileyebilir.
- Karma yem sektöründe yaşanan rekabetten kaynaklı doğabilecek riskler Şirket'i olumsuz olarak etkileyebilir.
- Karma yem sektöründe hammadde tedariki ve satış faaliyetleri büyük ölçüde uluslararası ticaretle bağlantılı olduğu için, mevzuat değişiklikleri maliyetleri, tedarik zincirini ve pazarlama stratejilerini doğrudan etkileyebilir.
- Özlem Tarım'ın karma yem üretimi, süt ve besi çiftlikleri, yumurta üretimi ve zirai faaliyetleri teknik bilgi ve deneyim gerektiren alanlardır. Yeterli bilgiye sahip personel istihdam edilememesi, üretim süreçlerinde hatalara neden olabilir.
- Çiğ süt fiyatlarının artması Şirket'in süt toplama merkezleri ile yürütmüş olduğu operasyonları olumsuz etkileyebilir.
- Hayvan hastalıkları, et, süt ve yumurta üretiminde verimlilik, kalite ve ticaret açısından büyük riskler oluşturur. Hastalık vakalarının gerçekleşmesi Şirket'i olumsuz olarak etkileyebilir
- Özellikle gıda ürünlerinde, ürün kalitesinde düşüş gerçekleşmesi veya

		ürünlerin piyasadan toplatılması gibi durumların oluşması halinde Şirket olumsuz olarak etkilenir. • Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklı olarak yaşayabileceği hukuki uyuşmazlıklar ve Şirket aleyhine açılan hukuki davaların olumsuz sonuçlanması Şirket'i olumsuz olarak etkileyebilir. • Teknolojik riskler, Özlem Tarım'ın faaliyetleri için önemli bir tehdit oluşturabilir, özellikle modern tarım ve hayvancılık uygulamalarında teknolojiye olan bağımlılık arttıkça. Şirketin karma yem üretimi, süt toplama, yumurta üretimi gibi faaliyetleri, ileri teknolojilere dayanabilir. Şirket söz konusu teknolojik gelişmelere ayak uyduramayabilir ve süreçten olumsuz olarak etkilenebilir. İhraçının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler: • İklim değişikliği, aşırı hava olayları ve hayvan hastalıkları riski Şirket'i ve faaliyet gösterdiği sektörü olumsuz olarak etkileyebilir. • Pazar dalgalanmaları ve fiyat riskleri sektörü olumsuz olarak etkileyebilir. • Makroekonomik olumsuzluklar, sektörün ve Şirket'in olumsuz etkilenmesine yol açabilir. • Vergi oranlarındaki artışlar sektöre ve Şirket'e olumsuz etki edebilir. • İthal et besicilik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Karma yem sektöründe yaşanabilecek tedarik sorunları özellikle ham madde temini ve tedarik zinciri yönetimi açısından büyük riskler oluşturabilir. • Tarım destekleri ve sübvansiyonların değişmesi, üreticilerin gelirlerini etkileyebilir. Diğer riskler: • Kredi riski • Likidite riski • Faiz oranı riski • Döviz Kuru Riski
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraç edilecek paylara ilişkin riskler: • İhraç edilen paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.

Ö. Akış

Ö. Akış

		• Şirket, esas sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir. • TL'nin değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir. • Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.
--	--	--

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Şirket, halka arzdan brüt [●] TL (Net Gelir: [●] TL) gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan brüt [●] TL (Net Gelir: [●] TL) gelir elde edecektir. Bu çerçevede, halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL olacağı, pay başına maliyetin (halka arz sonrası toplam pay adedine göre) ise [●] TL olacağı beklenmektedir. Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık ve danışmanlık maliyetleri, borsa tarafından alınacak ilk kotasyon ücretleri ile Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır. Tahmini ihraç maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır. <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Tahmini Halka Arz Maliyeti</th><th colspan="2">Ek Satış Harcı</th></tr> <tr> <th>Şirket</th><th>Halka Arz Eden Pay Sahibi</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)</td><td>[●]</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)</td><td>[●]</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)</td><td>[●]</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)</td><td>[●]</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)</td><td>[●]</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)</td><td>[●]</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Özel Bağımsız Denetim (KDV Dahil)</td><td>[●]</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler</td><td>[●]</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)</td><td>[●]</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Toplam Maliyet</td><td>[●]</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</td><td>[●]</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Brüt Halka Arz Geliri</td><td>[●]</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Net Halka Arz Geliri</td><td>[●]</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Pay Başına Maliyet</td><td>[●]</td><td>[●]</td></tr> </tbody> </table>	Tahmini Halka Arz Maliyeti	Ek Satış Harcı		Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahibi	SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	[●]	[●]	SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	[●]	[●]	Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	[●]	[●]	MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	[●]	[●]	Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[●]	[●]	Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)	[●]	[●]	Özel Bağımsız Denetim (KDV Dahil)	[●]	[●]	Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	[●]	[●]	KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)	[●]	[●]	Toplam Maliyet	[●]	[●]	Halka Arz Edilecek Pay Adedi	[●]	[●]	Brüt Halka Arz Geliri	[●]	[●]	Net Halka Arz Geliri	[●]	[●]	Pay Başına Maliyet	[●]	[●]
Tahmini Halka Arz Maliyeti	Ek Satış Harcı																																																
	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahibi																																															
SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	[●]	[●]																																															
SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	[●]	[●]																																															
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	[●]	[●]																																															
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	[●]	[●]																																															
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[●]	[●]																																															
Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)	[●]	[●]																																															
Özel Bağımsız Denetim (KDV Dahil)	[●]	[●]																																															
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	[●]	[●]																																															
KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)	[●]	[●]																																															
Toplam Maliyet	[●]	[●]																																															
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	[●]	[●]																																															
Brüt Halka Arz Geliri	[●]	[●]																																															
Net Halka Arz Geliri	[●]	[●]																																															
Pay Başına Maliyet	[●]	[●]																																															
E.2a	Halka arzın gerekçesi,	Şirket'in 100.000.000 TL olan çıkarılmış																																															

halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

sermayesi, 500.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 15.500.000,00 TL artırılarak 115.500.000,00 TL'ye çıkarılacaktır.

Şirket paylarının halka arzı ile Şirket özkaynak yapısının güçlendirilmesi, Şirket değerinin ortaya çıkması, kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi, marka bilinirliği ve tanınırlığının pekiştirilmesi, kurumsal yönetim, şeffaflık ve sürdürülebilirlik ilkelerinin daha güçlü şekilde uygulanması hedeflenmektedir. Halka arz, sermaye artırımı ve ortak satışı yöntemleriyle gerçekleştirilecek olup ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımı ortakların tasarrufunda olacaktır.

Şirket'in sermaye artırımı ile ihraç edilecek yeni payların halka arz edilmesi sonucunda halka arz masraflarının çıkarılmasından sonra elde edilecek gelirin kullanım yerleri ile ilgili detaylı bilgiler ve kullanım yerlerinin dağılımı aşağıda sunulmaktadır:

1. Yatırımların Fonlanması

Şirketimiz Karma Yem ve Süt Hayvancılığı alanlarında da faaliyet göstermekte olup üretim ve satış hacmini artırmak için yatırımlar planlamıştır. Karma Yem; İç Anadolu' da Karma Yem fabrikası kurmayı planlamış ve bu kapsamda 2024/09.ayda Niğde OSB' den 25.000 m2 lik arsa satın almıştır. Söz konusu arsada fabrika kurulumunun gerçekleştirilmesi ve üretim faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır.

Süt Hayvancılığı; Manisa/Salihli' de kurulu mevcut 3.000 başlık süt çiftliğimizde kendi bünyemizde yetişen hayvanlar ile yeni sağmal ahır yaparak üretimimizi %30 oranında artırmayı planlıyoruz.

Bu yatırımlarımızı yapmak üzere net halka arz gelirlerinin %80-%85 ine tekabül eden kısmının yatırım harcamalarında kullanılması planlanmaktadır.

2. Net İşletme Sermayesi

Karma yem üretiminde kullanılacak hammadde tedariki alanlarında sermaye ihtiyacı karşılanarak üretim ve stok hacmini artırmak üzere net halka arz gelirlerinin %15-%20'sine tekabül eden kısmının işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır.

Kullanım Yeri

**Kullanıma İlişkin
Yüzdesel Aralık (%)**

		<table border="1"><tr><td>Yatırımların Fonlanması</td><td>%80-%85</td></tr><tr><td>İşletme Sermayesi</td><td>%15-%20</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td>100</td></tr></table> Şirket, halka arzdan elde edeceği fonu, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar vadeli mevduat, yurtiçi ve yurtdışı borçlanma senetleri, yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette değerlendirebilecektir.	Yatırımların Fonlanması	%80-%85	İşletme Sermayesi	%15-%20	TOPLAM	100
Yatırımların Fonlanması	%80-%85							
İşletme Sermayesi	%15-%20							
TOPLAM	100							
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arzın başlaması öncesinde, SPK haricinde, halka arz edilen Şirket paylarının Borsa'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket paylarının, halka arz sonrasında, Borsa İstanbul'da işlem görüp görmeyeceğine ilişkin Borsa İstanbul'un görüşüne işbu izahnamenin 1 numaralı bölümünde yer verilmiştir. Halka arzda SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır. Halka arz, Şirket'in 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 15.500.000 TL artırılarak 115.500.000 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 15.500.000 TL nominal değerli 15.500.000 adet hamiline yazılı B grubu payın ve Şirket'in mevcut pay sahipleri arasında yer alan Yaman Akiş'in sahip olduğu toplamda 1.115.625 TL nominal değerli olmak üzere 1.115.625 adet hamiline yazılı B grubu pay, Cihan Akiş'in sahip olduğu 1.115.625 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.115.625 adet hamiline yazılı B grubu pay, Özlem Akiş'in sahip olduğu 1.115.625 TL nominal değerli olmak üzere 1.115.625 adet hamiline yazılı B grubu pay, Günay Guy Pagy'in sahip olduğu 1.695.750 TL nominal değerli olmak üzere 1.695.750 adet hamiline yazılı B grubu pay, Frederic Fatih Pagy'in sahip olduğu 1.155.000 TL nominal değerli olmak üzere 1.155.000 adet hamiline yazılı B grubu pay, Giyom Luc Emmanuel Pagy'in sahip olduğu 630.000 TL nominal değerli olmak üzere 630.000 adet hamiline yazılı B grubu pay, Vittorio Desii'nin sahip olduğu 535.500 TL nominal değerli olmak üzere 535.500 adet hamiline yazılı B grubu pay, Carla Desii'nin sahip olduğu 446.250 TL nominal değerli olmak üzere 446.250						

Ö. Akiş

44

adet hamiline yazılı B grubu pay, Avril PA'nın sahip olduğu 1.575.000 TL nominal değerli olmak üzere 1.575.000 adet hamiline yazılı B grubu pay, Işinsu Akiş'in sahip olduğu 223.125 TL nominal değerli olmak üzere 223.125 adet hamiline yazılı B grubu pay, Kemal Akiş'in sahip olduğu 245.438 TL nominal değerli olmak üzere 245.438 adet hamiline yazılı B grubu pay, Can Akiş'in sahip olduğu 446.250 TL nominal değerli olmak üzere 446.250 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Ayşe Akiş'in sahip olduğu 200.812 TL nominal değerli olmak üzere 200.812 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Sermaye artırımı yoluyla halka arz edilen B grubu hamiline yazılı payların nominal değeri toplam 15.500.000 TL olup Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %13,42'dir. Ortak satışı yoluyla halka arz edilen B grubu hamiline yazılı payların nominal değeri toplam 10.500.000 TL olup Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %9,09'dır. Şirket paylarının halka arzı Global Menkul Değerler tarafından "Borsa'da Satış - Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile Borsa Birincil Piyasası'nda gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla halka arz edilecek paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Kesin satış başlangıç ve bitiş tarihleri SPK ve Borsa İstanbul onaylarının ardından Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile KAP'ta ilan edilecektir. Şirket'in internet adresinde (www.ozlemtarim.com.tr) ve Global Menkul Değerler'in internet adresinde (www.global.com.tr) yayımlanacaktır. Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde (www.borsaistanbul.com) ve SPK'nın internet sitesinde (www.spk.gov.tr) ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin internet sitesinde (www.tspb.org.tr) yer almaktadır. Borsa İstanbul'da gerçekleştirilecek arzda yatırımcıların emirleri birincil piyasa işlem saatleri içerisinde duyurulan tek fiyat seviyesinden BISTECH Platformu üzerindeki Pay Piyasası Alım Satım Sistemi'ne gönderilecektir. Payların ihracına ilişkin söz konusu fiyat sisteme tanımlıdır, başka bir fiyattan sisteme emir girilemez. Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulmayacaktır.

Ö. Akiş 2
2014

		Borsa İstanbul Birincil Piyasa’da talep toplama saatleri 10.30 – 13.00 aralığındadır. Halka arz, Borsa İstanbul Birinci Piyasa’da “Borsada Satış Yöntemi” ile yapılacağından Borsa İstanbul üyesi yatırım kuruluşları aracılığı ile halka arza katılan yatırımcıların hesaplarında bulunan bakiye ile alım yapmaları gerekmektedir. Halka arza katılan yatırımcıların ödedikleri pay bedelleri, tahsilatı yapan yatırım kuruluşları tarafından Global Menkul Değerler’in Takasbank hesabına aktarılacaktır. Halka Arz Edilen Payların bedelleri tahsil edildiği gün veya en geç ertesi iş günü halka arz için açılmış olan özel banka hesaplarına yatırılacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Halka Arz Eden Pay Sahipleri, sahip oldukları Şirket paylarının halka arzında 10.500.000 TL nominal değerde pay satarak, pay satışı geliri elde edecektir. Sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek 15.500.000 TL nominal değerli payların satışı ile Şirket halka arz geliri elde edecektir. Halka arza aracılık eden Global Menkul Değerler A.Ş. halka arza aracılık hizmetinden komisyon geliri elde edecektir, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. bağımsız denetim ücreti, Pamir Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri A.Ş. danışmanlık ücreti ve LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu raporlama ve danışmanlık ücreti alacaktır. Global Menkul Değerler ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Global Menkul Değerler’in halka arz işleminden elde edeceği komisyon geliri dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Global Menkul Değerler ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında sermaye ilişkisi bulunmamakla birlikte denetim işlemi dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır. LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu ile Şirket arasında sermaye ilişkisi bulunmamakla birlikte danışmanlık ve raporlama işlemi dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı

46

(Handwritten signatures and marks)

		bulunmayacaklarına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarına ve ayrıca, halka arza konu olmayan Şirket paylarını, izahname onay tarihinden itibaren bir yıl süreyle Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarına, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarına veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerine, Borsa İstanbul'un ilgili pazarında bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacaklarına ve yönetim kontrolüne sahip oldukları herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacaklarına ilişkin taahhütte bulunmuşlardır.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için [●] oranında pozitif/negatif sulanma etkisi olacak olup, 1,00 TL nominal değerli pay için sulanma etkisini miktarı [●] TL'dir. Mevcut ortaklar için %[●] oranında pozitif/negatif sulanma etkisi olacak olup, 1,00 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin tutarı [●] TL'dir.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arz edilecek (B) Grubu hamiline yazılı payların 1 (bir) TL nominal değerdeki 1 adedinin satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir. Halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT işlemi gerçekleştirmek gibi konularda talepte bulunacakları aracı kurumların belirlediği çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilirler. Halka arzda diğer yetkili kuruluşlar tarafından tahsil edilebilecek ücret, komisyon vb. Maliyetler hakkında yatırımcıların talepte bulunacakları aracı kurumdan bilgi almaları gerekmektedir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren mali dönemlerin hesap denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşuna ait bilgiler aşağıdaki gibidir:

Unvanı	Gürelı Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024
Sorumlu ortak baş denetçi	Metin ETKİN
Üyesi olduğu meslek kuruluşları	Baker Tilly International, İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası
Adresi	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul
Telefon	(212) 285 01 50
İnternet Adresi	www.gureli.com.tr

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
Varlıklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Dönen Varlıklar	785.093.736	787.470.914	799.106.143
Nakit ve Nakit Benzerleri	53.495.134	93.783.786	9.968.397
Finansal Yatırımlar	-	-	48.561.660
Ticari Alacaklar	409.430.532	391.305.592	417.847.909
Stoklar	192.289.949	180.970.701	191.495.566
Canlı Varlıklar	39.724.327	49.095.542	52.696.390
Duran Varlıklar	1.485.010.617	1.513.298.983	1.629.621.933
Canlı Varlıklar	262.974.298	338.012.580	401.774.913
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	37.580.000	32.521.319	33.910.000
Maddi Duran Varlıklar	1.087.088.887	1.012.479.395	1.044.284.108
Kullanım Hakları	94.805.745	125.783.770	141.975.871
Toplam Varlıklar	2.270.104.353	2.300.769.897	2.428.728.076
Kaynaklar Kısa Vadeli Yükümlülükler	595.912.120	540.685.287	481.000.811
Kısa Vadeli Borçlanmalar	205.291.472	151.020.195	87.189.039
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	21.345.040	43.488.533	16.606.801
Diğer Finansal Yükümlülükler	30.593.940	34.117.645	33.650.032
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	4.389.347	6.374.103	8.594.172
Ticari Borçlar	270.386.421	243.131.913	262.584.905
Uzun Vadeli Yükümlülükler	199.495.338	222.641.765	239.233.199
Uzun Vadeli Borçlanmalar	63.852.169	38.731.191	13.641.316
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	44.081.144	49.351.319	49.297.007
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.474.696.895	1.537.442.845	1.708.494.066
Ödenmiş Sermaye	20.048.937	100.000.000	100.000.000

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	107.471.798	119.195.342	133.504.657
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	111.380.910	273.147.441	383.614.470
Net Dönem Karı/Zararı	343.873.557	179.646.078	193.301.738
Toplam Kaynaklar	2.270.104.353	2.300.769.897	2.428.728.076

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Hasılat	3.889.520.187	3.971.624.888	4.100.396.610
Satışların Maliyeti (-)	-3.392.176.721	-3.376.048.927	-3.432.121.771
Diğer Gelirler - Devlet Teşvikleri	29.263.498	22.098.180	25.669.800
Canlı Varlık Gerçeğe Uygun Değer Farkı, Net	29.068.832	85.149.081	2.313.728
Brüt Kar / (Zarar)	555.675.796	702.823.222	696.258.367
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-199.953.899	-194.875.632	-212.960.275
Genel Yönetim Giderleri (-)	-63.724.921	-76.181.902	-79.083.653
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	47.919.275	113.664.222	103.043.951
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-82.107.554	-130.969.579	-86.167.185
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	257.808.697	414.460.331	421.091.205
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	11.786.883	2.130.326	20.569.577
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-44.915	-5.065.288	-55.152
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	269.550.665	411.525.369	441.605.630
Finansman Gelirleri	35.032.431	29.627.323	10.060.437
Finansman Giderleri (-)	-64.770.266	-76.511.969	-86.156.025
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	114.345.322	-75.088.855	-63.865.029
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	354.158.152	289.551.868	301.645.013
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri	-10.284.595	-109.905.790	-108.343.275
- Dönem Vergi Gideri	-41.093.018	-53.136.375	-53.963.273
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	30.808.423	-56.769.415	-54.380.002
Net Dönem Karı	343.873.557	179.646.078	193.301.738
Dönem Karının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları	343.873.557	179.646.078	193.301.738
Hisse Başına Kazanç	0,0344	0,018	0,0193

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adayları tarafından, herhangi bir yatırım kararı alınmadan önce, aşağıda yer alan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin bütününe dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahnamenin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetleri ile finansal durumunu esaslı olarak olumsuz yönde etkileyebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen veya Şirket yönetiminin esaslı addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin

aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralam olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu izahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidir.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Özlem Tarım ana faaliyet alanları itibarıyla; karma yem üretimi, sofralık yumurta üretimi, büyükbaş süt ve besi çiftliğinde süt üretimi ve süt yetiştiriciliği, zirai çiftlik faaliyeti kapsamında silajlık mısır, yonca ve tritikale gibi zirai ürün üretimi, süt toplama merkezleri ile süt alımı ve süt satımı faaliyetleri ile iştigal etmektedir. Ana faaliyetler itibarıyla ihracçının tabi olduğu veya maruz kalabileceği riskler aşağıda yer almaktadır.

Şirket'in ham madde tedarik süreçlerinde ve ham madde fiyatlarında yaşanabilecek değişiklikler, Şirket'in üretimini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Karma yem, hayvanların sağlıklı beslenmesi, hızlı büyümesi ve yüksek verim elde edilmesi için farklı tahıllar, protein kaynakları, vitaminler ve minerallerin belirli oranlarda karıştırılmasıyla üretilen yem çeşididir. Türkiye'de karma yem üretiminde kullanılan ana ham maddeler mısır, buğday, arpa, yulaf, soya küspesi, yonca, tritikale, vitamin ve mineraller gibi ürünler kullanılmaktadır. Türkiye'de karma yem üretiminde kullanılan ham maddelerin önemli bir kısmı ithal edilmektedir. Özellikle soya fasulyesi ve mısır, yem ana bileşenlerinden olduğu için ithalat bağımlılığı bulunmaktadır. Türkiye'nin ithalat politikaları ve tarife değişiklikleri ya da ham madde fiyatlarının artışından kaynaklı olarak Şirket ham madde temininde zorluklar yaşayabilir, söz konusu olumsuzluklar finansal zarara yol açabilir ve bu durum Şirket'i finansal açıdan olumsuz etkileyebilir.

Karma yem faaliyetinde iç piyasaya bağlı ham madde temin zorlukları da bulunmaktadır. Türkiye'de soya, mısır, arpa ve buğday gibi yem ham maddelerinin yerli üretimi dönemsel olarak arz dalgalanmalarından kaynaklı olarak düşebilmektedir. Özellikle, kuraklık, don ve aşırı yağış gibi iklim olayları rekolteyi etkileyebilir ve Şirket söz konusu durumlarda ham madde temininde sorun yaşayabilir ve finansal açıdan olumsuz etkilenebilir.

Diğer yandan, Rusya-Ukrayna savaşı, COVID-19 salgını gibi küresel ölçekte yaşanabilecek olumsuz gelişmeler emtia fiyatlarını artırabilir, lojistik açıdan tedarik süreçlerini olumsuz etkileyebilir. Özetle, karma yem üretiminde hem iç hem de dış piyasadaki ham madde temininde küresel emtia fiyatları, ithalat, lojistik maliyetleri, arz dalgalanmaları ve iklim olaylarının rekolteyi etkilemesi Şirket'i olumsuz olarak etkileyebilir ve finansal açıdan zarara uğramasına sebep olabilir.

Şirket ithal ham madde kullanımı sebebiyle kur dalgalanmalarına maruz kalabilir.

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ham madde alımlarının ortalama %12,6'sı yabancı para cinsindendir. Şirket'in özellikle karma yem üretimi konusunda, yem ham maddelerinin önemli bir kısmını ithal etmesi, döviz kurundaki dalgalanmaların doğrudan yem fiyatlarına yansımaya neden olmaktadır. Döviz kurlarındaki artışa paralel olarak yem üretim maliyetlerinde artış gerçekleşmektedir. Ayrıca Şirket ham madde temininde döviz bazlı maliyetlere sahip olmasına karşın satışları Türk Lirası cinsinden yapılmaktadır. Döviz kuru hızla

Ö. Akış 2

yükseldiğinde, yem maliyetleri artarken satış fiyatları aynı hızda artmazsa kâr marjları düşebilir ve Şirket finansal açıdan olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla tüm kredileri Türk Lirası cinsinden olmasına karşın, gelecekte Şirket'in döviz cinsinden kredi kullanması durumunda, döviz kuru yükseldiğinde TL cinsinden borç yükü artabilecektir. Şirket'in ithalat nedeniyle dövizle ödeme yükümlülükleri olduğunda, kur dalgalanmaları likidite riskine yol açabilir ve Şirket bu dalgalanmalardan olumsuz olarak etkilenebilir.

Şirket faaliyetleri itibarıyla iklim olaylarından doğrudan ve dolaylı olarak etkilenebilir.

İklim değişikliği ve aşırı hava olayları, hammadde tedarikinden hayvan sağlığına, üretim verimliliğinden operasyonel maliyetlere kadar birçok riski beraberinde getirebilmektedir.

Şirket'in karma yem üretiminde kullandığı mısır, arpa, buğday ve soya fasulyesi gibi ham maddeler tarımsal ürünler olduğu için iklim olaylarından doğrudan etkilenir. Örnek olarak kuraklık; mısır, arpa ve buğday gibi tahılların rekoltesini düşürerek yem ham maddesi maliyetlerini artırabilir. Aşırı yağış ve sel, tarımsal üretimde hastalıklara, çimlenme sorunlarına ve hasat kayıplarına yol açabilir. Don ve erken sıcaklık değişimleri, özellikle mısır ve soya üretimini olumsuz etkileyebilir. Aşırı sıcaklık, büyükbaş hayvanlarda ısı stresi yaratabilir, süt verimini düşürebilir. Yumurta üretiminde tavukların stres seviyesini artırarak yumurta verimini azaltabilir. Aşırı soğuk ve don olayları hayvanların hastalık riskini artırabilir ve besi sürecinde ek maliyetler doğurabilir.

Özet olarak, Şirket'in faaliyetleri, iklim olaylarından ve iklim değişikliğinden önemli ölçüde etkilenebilir. Bu etkiler hammadde tedarikinde aksamalardan hayvan sağlığına, üretim maliyetlerinden finansal risklere kadar geniş bir yelpazede gerçekleşebilir.

Müşterilerden alınacak ödemelerin yapılamaması ya da geç yapılmasından kaynaklı alacak riski Şirket'in finansal durumunu olumsuz olarak etkileyebilir.

Şirket'in önemli müşterileri; karma yem bayileri, çiftçiler, büyükbaş hayvancılık işletmeleri, süt toplama merkezleri ve gıda üreticileridir. Söz konusu müşteri gruplarında, ödeme gücüne bağlı, nakit akışı düzensiz olabilir. Özellikle piyasa koşullarında yüksek faizli dönemlerde, işletmelerin krediye ulaşımı zorlaşabilmekte ve likidite sorunu yaşanmasından kaynaklı olarak alacak riski doğabilir. Söz konusu durumlarda, tarım ve hayvancılık sektöründeki işletmelerin finansman sıkıntısı çekmesine ve alacak tahsilinde gecikmelere neden olabilir. Şirket böyle dönemlerde alacaklarının bir kısmını tahsil edebilir ya da tahsilat gerçekleştiremeyebilir. Bu tür durumlar Şirket'in nakit akışını olumsuz etkileyebilir ve finansal açıdan olumsuzluklara sebep olabilir.

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek bir tahsilat sorunu yaşanmamakla birlikte, 31.12.2024 tarihli finansal tablolarında 5.772.718 TL tutarında şüpheli alacak kaydı bulunmaktadır.

Karma yem sektöründe yaşanan rekabetten kaynaklı doğabilecek riskler Şirket'i olumsuz olarak etkileyebilir.

Türkiye'de karma yem sektörü hem yerel üreticilerin hem de büyük ölçekli sanayi firmalarının bulunduğu oldukça rekabetçi bir sektördür. Özlem Tarım, bu pazarda hammadde maliyetleri, fiyat rekabeti, kalite farkı ve dağıtım ağı gibi birçok faktör nedeniyle farklı risklerle karşılaşabilir. Karma yem üretiminde mısır, arpa, küspe, kepek

ve bitkisel yağlar gibi hammaddeler kritik öneme sahiptir. Büyük montanlı üreticiler hammaddeyi büyük ölçekli satın aldıkları için daha düşük maliyet avantajına sahip olabilir. Fiyat rekabeti zorlaşabilir. Özlem Tarım'ın büyük montanlı firmalarla fiyat rekabetine girmesi durumunda kâr marjları düşebilir. Büyük üreticiler güçlü lojistik altyapıya sahip olduğu için daha geniş bir bölgeye hızlı teslimat yapabilir. Lojistik maliyetler nedeniyle kar marjları daralabilir. Özlem Tarım'ın marka bilinirliği, büyük firmalara kıyasla daha düşük olabilir ve bu durum müşteri bağlılığı konusunda olumsuzluk oluşturabilir.

Özetle, Özlem Tarım, karma yem sektöründeki rekabet nedeniyle, hammadde tedarikinde maliyet baskısı yaşayabilir, fiyat rekabeti nedeniyle Şirket kârlılığı düşebilir, büyük firmaların marka gücü müşteri bağlılığını zorlaştırabilir, lojistik ve dağıtım ağındaki yetersizlikler, pazar erişimini sınırlandırabilir. Sonuç olarak Özlem Tarım bu hususlardan olumsuz olarak etkilenebilir.

Karma yem sektöründe hammadde tedariki ve satış faaliyetleri büyük ölçüde uluslararası ticaretle bağlantılı olduğu için, mevzuat değişiklikleri maliyetleri, tedarik zincirini ve pazarlama stratejilerini doğrudan etkileyebilir.

Karma yem sektöründe, özellikle soya ve mısır gibi girdilerde önemli derecede dışa bağımlılık bulunmaktadır. İthalat mevzuatında Şirket aleyhine değişiklikler olması durumunda Şirket bu durumdan olumsuz olarak etkilenebilir. Örneğin, Gümrük vergileri artırılırsa, ithal edilen hammaddelerin maliyeti yükselir ya da tarife dışı engeller (örneğin, kota uygulamaları veya sağlık sertifikaları zorunlulukları) tedarik sürecini uzatabilir. İthalat kısıtlamaları getirilirse, yerli üreticilere bağımlılık artar ve arz sıkıntısı yaşanabilir. Türkiye'nin dış ticaret politikalarında değişiklik olursa, belirli ülkelerden ithalat yasaklanabilir. Serbest ticaret anlaşmalarında değişiklik olursa, ithalat maliyetleri artabilir. Ticari ambargolar ve uluslararası yaptırımlar, belirli ülkelerden yapılan ithalatı engelleyebilir. Bu durumların bir kısmı gerçekleşmesi durumunda, bazı ülkelerden ithalat yapılamaz hale gelebilir, alternatif tedarikçiler bulmak zaman ve maliyet açısından zorlayıcı olabilir, sektör genelinde ithalat zorlukları yaşandığında fiyatlar artabilir ve Şirket olumsuz olarak etkilenebilir.

Özlem Tarım'ın karma yem üretimi, süt ve besi çiftlikleri, yumurta üretimi ve ziraî faaliyetleri teknik bilgi ve deneyim gerektiren alanlardır. Yeterli bilgiye sahip personel istihdam edilememesi, üretim süreçlerinde hatalara neden olabilir.

Şirket faaliyet alanlarında yetişmiş ve tecrübeli personele ihtiyaç duymaktadır. Yeterli mesleki eğitime tabi olmayan, nitelikli personelin istihdam edilememesi ya da mevcut kilit personelin farklı sebeplerle ayrılması durumunda, üretim hataları artabilir, makine ve ekipmanların yanlış kullanımı sebebiyle arızalar ve kazalar yaşanabilir, verimsiz iş gücü nedeniyle üretim kapasitesi düşebilir.

Özlem Tarım'ın ürettiği yemler, hayvancılık sektörünün temel girdilerinden biri olduğu için kalite ve hijyen standartlarına uygun olması gerekir. Nitelikli personel eksikliği, gıda güvenliği ihlallerine yol açabilir. Özlem Tarım'ın ürün kalitesi, müşteri sadakati ve pazardaki rekabet avantajı açısından kritik öneme sahiptir. Nitelikli personel eksikliği nedeniyle üretim süreçlerinde hatalar yaşanırsa, müşteri memnuniyetsizliği artabilir.

Çiğ süt fiyatlarının artması Şirket'in süt toplama merkezleri ile yürütmüş olduğu operasyonları olumsuz etkileyebilir.

Çiğ süt fiyatlarının artması, Özlem Tarım'ın süt toplama ve işleme faaliyetlerini daha maliyetli hale getirebilir. Süt alım fiyatlarındaki artış, süt toplama süreçlerinde kar

marjlarını daraltabilir. Eğer fiyatlar çok hızlı artarsa, şirketin topladığı süt miktarını sınırlaması veya daha az kârlı olan üreticilerle çalışması gerekebilir.

Hayvan hastalıkları, et, süt ve yumurta üretiminde verimlilik, kalite ve ticaret açısından büyük riskler oluşturur. Hastalık vakalarının gerçekleşmesi Şirket'i olumsuz olarak etkileyebilir

Hayvanların hastalanması, verim kaybına ve ölümlere yol açarak ciddi mali zarar yaratır. Kuş gribi, salmonella gibi hastalıklar yumurta üretimini ciddi şekilde etkileyebilir. Salgınlar hem üretim kaybına neden olur hem de yumurtaların piyasadan çekilmesine yol açabilir. Şap hastalığı, mastitis, brusella gibi hastalıklar büyükbaş hayvanların verimliliğini düşürebilir ve işletmeye ekonomik zarar verebilir. Aşırı sıcaklar ve kuraklık, hayvanların süt verimini düşürebilir. Ayrıca otlatma alanlarının verimsizleşmesi yem maliyetlerini artırabilir.

Genel olarak, hayvanların hastalanması, verim kaybına ve ölümlere yol açarak ciddi mali zarar yaratır. Tedavi ve aşılama maliyetleri operasyonel giderleri artırabilir. Diğer yandan bazı tür hayvan hastalıkları, insanlara bulaşabilir, gıda güvenliği açısından tehlike yaratabilir. Bu tür durumlarda Şirket hem operasyonel olarak olumsuz etkilenebilir hem de finansal açıdan olumsuz etkilenebilir.

Özellikle gıda ürünlerinde, ürün kalitesinde düşüş gerçekleşmesi veya ürünlerin piyasadan toplatılması gibi durumların oluşması halinde Şirket olumsuz olarak etkilenir.

Süt kalitesi, hijyenik koşullara doğrudan bağlıdır. Sağım makineleri, taşıma tankları ve depolama alanları temiz değilse, bakteriyel kontaminasyon riski artar. Diğer yandan soğuk zincirin kırılması nedeniyle süt, yumurta gibi gıda ürünlerinin bozulması Şirket prestiji ve faaliyetleri için olumsuz durum oluşturur. Tarım ve Orman Bakanlığı ve Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı gibi otoriteler, süt ve süt ürünlerinin sağlık koşullarını denetler. Sağlık kriterlerini karşılamayan sütler, gıda güvenliği ihlali olarak kabul edilir ve geri çekilebilir.

Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklı olarak yaşayabileceği hukuki uyuşmazlıklar ve Şirket aleyhine açılan hukuki davaların olumsuz sonuçlanması Şirket'i olumsuz olarak etkileyebilir.

Özlem Tarım'ın süt alımı ve yem temini gibi çiftliklerle yapılan sözleşmelerde sorunlar yaşanabilir. Örneğin, satın alma fiyatları, ürün kalitesi gibi anlaşmazlıklar, mahkemelere taşınabilir. Tarım arazisi kiralama sözleşmeleri ve işçi sözleşmeleri gibi hukukî belgelerde de belirsizlikler, olası dava süreçlerine sebep olabilir. Sözleşme hükümleri açık ve sağlam değilse, yükümlülüklerin yerine getirilmemesi, tedarikçi veya müşteri ilişkilerinde sorunlar yaratabilir. Söz konusu durumlardan kaynaklı olarak Şirket'e açılacak hukuki davalar Şirket aleyhine olumsuz sonuçlanabilir ve Şirket finansal açıdan olumsuz etkilenebilir.

Teknolojik riskler, Özlem Tarım'ın faaliyetleri için önemli bir tehdit oluşturabilir, özellikle modern tarım ve hayvancılık uygulamalarında teknolojiye olan bağımlılık arttıkça. Şirketin karma yem üretimi, süt toplama, yumurta üretimi gibi faaliyetleri, ileri teknolojilere dayanabilir. Şirket söz konusu teknolojik gelişmelere ayak uyduramayabilir ve süreçten olumsuz olarak etkilenebilir.

Yeni nesil tarım teknolojileri ve dijital çözümler (IoT cihazları, akıllı tarım uygulamaları, yapay zeka destekli analizler vb.) hızla gelişmektedir. Bu teknolojilerin yenilikçi yönetim sistemlerine uyum sağlamayan bir şirketler, rekabette geride kalabilir.

Özlem Tarım'ın dijitalleşme ve veri yönetimi altyapısına yatırım yapmaması durumunda, verimlilik kayıpları yaşanabilir ve zamanla artan maliyetler sektördeki rekabet avantajını zayıflatabilir. Yine veri güvenliği ve sistem entegrasyonu gibi riskler de dijitalleşmenin olumsuz etkileri arasında yer almakta olup, veri kayıpları veya sistem hataları iş süreçlerinde aksamalara yol açabilir. Tarım sektöründe robotik sistemler, otomasyon, dronlar ve sensör teknolojileri gibi yenilikçi uygulamalar hızla yayılmaktadır. Bu teknolojilere yatırım yapılmaması, verimlilik düşüşüne ve rekabet avantajının kaybolmasına yol açabilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

İklim değişikliği, aşırı hava olayları ve hayvan hastalıkları riski Şirket'i ve faaliyet gösterdiği sektörü olumsuz olarak etkileyebilir.

İklim değişikliği, tarım ve hayvancılık sektörü için büyük bir tehdit oluşturur. Sıcaklık artışları, kuraklık, sel, fırtınalar gibi aşırı hava olayları, üretim süreçlerini olumsuz etkileyebilir. Özellikle süt üretimi, yem bitkileri ve et üretimi gibi faaliyetler, doğrudan hava koşullarına bağlıdır. Aşırı hava olayları, hayvanların sağlığını, verimliliğini ve yem teminini zorlaştırabilir. Verim kayıpları, su kaynakları ve gübre kullanımındaki verimsizlik gibi problemler, sektörde genel bir üretim düşüşüne yol açabilir.

Diğer yandan hayvan hastalıkları, süt, et ve yumurta üretiminde ciddi tehditler oluşturabilir. Özellikle bulaşıcı hastalıklar (örneğin, şarbon, kuş gribi, sığır vebası) ve zoonotik hastalıklar (insana geçebilen hastalıklar) hem üreticilere hem de tüketicilere yönelik sağlık riskleri oluşturur. Hastalıkların yayılması, üretimin durmasına veya kısıtlanmasına neden olabilir. Bu, özellikle hayvanlar arası bulaşmayı hızlandırabilir ve tedarik zincirinde kesintilere yol açabilir.

Pazar dalgalanmaları ve fiyat riskleri sektörü olumsuz olarak etkileyebilir.

Tarım ve hayvancılık ürünlerinin fiyatları, arz-talep dengesi doğrultusunda dalgalanabilir. Özellikle et, süt, yumurta gibi ürünlerin fiyatları, mevsimsel dalgalanmalara ve küresel ticaret koşullarına bağlı olarak hızla değişebilir. Tüketici talebindeki değişiklikler, iç ve dış pazarın durumu, düzenlemeler gibi faktörler, ürün fiyatlarını etkileyebilir. Örneğin, talebin düşmesi veya arzın artması, fiyatların daha hızlı düşmesine yol açabilir. Bu tür durumlarda sektörde faaliyet gösteren firmalar olumsuz olarak etkilenebilir, piyasanın genel nakit akışında olumsuzluklar ortaya çıkabilir ve bu hususların sonucu olarak tahsilat problemleri, ödeme güçlükleri, likidasyonda daralma, finansmana erişim zorlukları ve bunlara bağlı olarak konkordato süreçleri ya da iflaslar gerçekleşebilir.

Makroekonomik olumsuzluklar, sektörün ve Şirket'in olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

Enflasyon, genel fiyat seviyelerinin yükselmesine yol açar ve bu da tüm sektördeki maliyet yapısını etkiler. Özlem Tarım gibi tarım ve hayvancılık sektöründe faaliyet gösteren şirketler için, yakıt, enerji, yem, gübre, ilaç gibi temel girdilerin fiyatları, doğrudan enflasyonla paralel olarak artar. Özellikle yem üretimi gibi enerji ve hammadde tüketimi yoğun olan bir sektörde, enflasyonun yüksek olduğu bir ortamda girdi maliyetlerinde hızlı bir artış olabilir. Bu, kar marjlarında daralmaya yol açabilir. Örneğin, yem üretiminde kullanılan soya fasulyesi, mısır gibi hammaddelerin fiyatları globalde artarsa, Türkiye'deki üretici fiyatlarına da yansımaktır. İşletme maliyetlerinin artması, şirketlerin fiyatlandırma stratejilerini zorlaştırabilir. Yüksek enflasyon, tüketicinin alım gücünü düşürebilir ve şirketler, tüketici talebinin düşmemesi için fiyat

artışlarını sınırlı tutmak zorunda kalabilirler. Yüksek enflasyonlu finansal süreçler, sektörü olumsuz olarak etkileyebilecektir.

Faiz oranlarının yüksek olması, şirketlerin finansman kaynaklarına erişimini zorlaştırır ve daha yüksek maliyetlere katlanmalarına neden olabilir. Tarım ve hayvancılık sektöründe genellikle uzun vadeli yatırım projeleri (örneğin, çiftlik yatırımları, makine alımları, tesis kurulumları) büyük finansman gereksinimleri doğurur. Yüksek faiz oranları, kredilerin geri ödeme miktarını artırarak finansal yükü ağırlaştırabilir. Bu da şirketlerin nakit akışını zorlaştırabilir ve likidite riskini artırabilir. Ayrıca, faiz ödemelerinin artması, işletmenin kâr marjlarını daraltabilir ve yatırım yapma yeteneğini sınırlayabilir. Yine yüksek faiz oranları, şirketlerin yatırım yapma kararlarını ertelemesine yol açabilir. Faizlerin yüksek olması, bu tür yatırımların cazibesini azaltabilir ve şirketler daha temkinli davranarak yatırım kararlarını erteleyebilirler. Bu durum, uzun vadede rekabetçilik kaybına veya verimlilik düşüşüne yol açabilir.

Yüksek faiz oranları, şirketlerin mevcut borçlarını çevirmelerini veya yeni borç almalarını zorlaştırabilir. Faizlerin yüksek olduğu bir ortamda, işletmelerin nakit akışlarını yönetmesi daha karmaşık hale gelebilir. Özellikle faiz ödemeleri arttıkça, bu durum şirketlerin finansal sağlığını olumsuz etkileyebilir.

Küresel ekonomiden kaynaklı ya da iç piyasadan kaynaklı oluşabilecek ekonomik krizler, döviz atakları, Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar gibi ekonomik olumsuzluklar Şirket'in tedarikçilerini, müşterilerini ve genel olarak piyasayı olumsuz şekilde etkileyebilir. Söz konusu durumların yaşanması durumunda, Şirket'in üretim ve operasyonel maliyet kalemlerinde tahmin edilmeyen artışlara neden olabilir.

Vergi oranlarındaki artışlar sektöre ve Şirket'e olumsuz etki edebilir.

Vergi oranlarındaki artışlar, doğrudan işletme maliyetlerini artırır. Vergi oranlarının artması, işletmenin maliyetlerinin artması anlamına gelecektir. Artan vergi yükü, özellikle kâr marjlarını olumsuz etkileyebilir. Tarımda faaliyet gösteren şirketler, teknoloji, savunma, imalat sanayi, havacılık gibi sektörlerle göre daha düşük kâr marjları ile çalıştıkları için vergi artışı, söz konusu şirketlerin finansal esnekliklerini kısıtlayabilir. Ayrıca, vergi oranlarından kaynaklı girdi maliyetlerinin yükselmesiyle birlikte, şirketlerin bu maliyet artışlarını tüketicilere yansıtması her zaman mümkün olmayabilir. Bu da fiyat artışları ile birlikte talep düşüşlerine yol açabilir.

İthal et besicilik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

İthal et getirilmesi, özellikle yerli besicilik sektörü için önemli bir risk kaynağı olabilir. Türkiye gibi gelişmekte olan ekonomilerde, yerli üreticiler ve çiftçiler genellikle düşük maliyetli ithalatla rekabet etmekte zorlanabilirler. Özlem Tarım gibi şirketlerin besicilik faaliyetleri de ithal et ile doğrudan etkilenebilir.

Yerli besicilik sektörü, yem maliyetleri ve iş gücü giderleri gibi zorluklarla karşılaşırken, ithal etin pazar payını artırması, yerli üreticilerin kâr marjlarını daraltabilir. Diğer yandan ithal et fiyatlarının daha düşük olması, tüketicilerin tercihlerini değiştirebilir ve yerli üreticilerin ürünlerini satmakta zorlanmasına yol açabilir.

Yerli et üreticileri, tüketici talebindeki azalma nedeniyle, üretim kapasitesini sürdürebilmekte zorlanabilirler. Bu durum, işletmelerin finansal sağlığını tehdit edebilir ve operasyonel verimliliklerini olumsuz etkileyebilir.

Karma yem sektöründe yaşanabilecek tedarik sorunları özellikle ham madde temini ve tedarik zinciri yönetimi açısından büyük riskler oluşturabilir.

virmanlayamaması veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edememesi, halka arz edilen payları elinde bulunduranların bu payları arz ettikleri miktarda, fiyatta, zamanda ve üçüncü taraflara borsa dışında satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir.

Halka arz fiyatı, halka arz edilen payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu izahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların piyasa değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelebilecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile izahname setinde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilen payları satın alan yatırımcılar, halka arz edilen paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Şirket, esas sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.

Özlem Tarım, Türkiye'de halka açık şirketlerin tabii oldukları mevzuata ve ayrıca Esas Sözleşme'de yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak kâr payı dağıtım dağıtmamaya karar verebilir.

Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz olmak üzere kâr payı dağıtabilmekte veya dağıtılabılır kâr payını Şirket bünyesinde bırakabilmektedir. Söz konusu dağıtılabılır kâr payının hesaplanmasında kullanılan meblağlar ve formüller, SPK tarafından değiştirilebilir. Şirket tarafından kendi pay sahiplerine yapılacak olan herhangi bir kâr payı ödemesinin tutarı ve şekli, aşağıdakiler dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır:

- Yeterli seviyede kâr elde edilmesi,
- Dağıtılabılır kâr veya yedeklerin durumu,
- Şirket'in serbest nakit akışının müsait olması,
- Şirket'in borçluluk düzeyi, mevcut yükümlülükleri,
- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin ödediği temettü tutarları,
- Pay sahiplerinin kâr payı hedefleri ve beklentileri,
- Pandemi ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükümetlerin aldığı tedbirler,
- Bankalarla imzalanmış genel kredi sözleşmeleri kapsamında bankalara verilen negatif taahhütler,
- Yönetim kurulunun takdirine bağlı diğer etkenler,

Ö. AKIŞ

- Taraf olunan kredi sözleşmelerinin bir bölümünde kar dağıtımına ilişkin sınırlamalar veya ancak belirli şartların sağlanması halinde kar dağıtılabileceğine ilişkin düzenlemeler mevcuttur.

Şirket'in kârlılık düzeyinin yeterli seviyede olmasına rağmen Şirket'in genel kurulu, Şirket menfaati açısından kârın başka amaçlar için kullanılmasının daha doğru olacağına kanaat getirebilir. Bu durumda Şirket'e ve/veya Şirket tarafından kendi pay sahiplerine kâr payı ödenmeyebilir. Bunların sonucunda Şirket'in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik gösterebilir.

TL'nin değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.

Şirket payları TL cinsinden kote edilecektir ve kâr payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla TL'nin diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kâr payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

İhraç edilen paylarda, ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, Şirket paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa Yönetim Kurulu tarafından Şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim anlayışı/tarzı değişebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleşmemesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirkete ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatını düşürebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

5.4. Diğer riskler:

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara

uğraması riskidir.Bu kapsamda Şirket'in bir müşterisinin veya taraf olduğu sözleşmedeki karşı tarafın yükümlülüğünü yerine getirmemesi durumunda Şirket'te finansal kayıp oluşma riski vardır.

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablolar itibariyle kredi riskine maruz alacak kalemlerine aşağıda yer verilmiştir:

Maruz Kalınan Azami Kredi Riski (TL)				
	Alacaklar			
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer
31.12.2024				
A) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	17.653.752	400.194.157	-	29.236.472
B) Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	19.975.434	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(19.975.434)	-	-
Maruz Kalınan Azami Kredi Riski	17.653.752	400.194.157	-	29.236.472
31.12.2023				
A) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	21.506.506	369.799.086	-	24.638.282
B) Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	27.367.971	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(27.367.971)	-	-
Maruz Kalınan Azami Kredi Riski	21.506.506	369.799.086	-	24.638.282
31.12.2022				
A) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	27.168.380	382.262.152	-	24.034.129
B) Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	55.427.980	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(55.427.980)	-	-
Maruz Kalınan Azami Kredi Riski	27.168.380	382.262.152	-	24.034.129

Likidite riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlardan kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket, likidite riski nedeniyle yükümlülüklerini zamanında ve tam olarak yerine getiremeyebilir.

Piyasa Riski

Şirket'in sahip olduğu varlıkların fiyatlarının düşmesi veya yükümlülüklerinin fiyatlarının yükselmesi Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir. Şirket'in piyasa riski yabancı para riski ve faiz oranı riskini içermektedir.

Faiz oranı riski

Şirket faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in faiz oranı riskine maruz yükümlülükleri banka kredilerinden oluşmaktadır.

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablolar itibarıyla faiz riskine maruz varlık ve yükümlülüklerine aşağıda yer verilmiştir:

Faiz Pozisyonu Tablosu

	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Sabit Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Varlıklar	-	84.814.021	121.989
Finansal Yükümlülükler	117.437.156	233.239.919	290.488.681

Şirket'in faiz oranı riskine maruz yükümlülükleri banka kredilerinden oluşmakta olup, sabit faizli krediler kullanılarak faiz oranı riskinden kaçınılmıştır.

Döviz Kuru Riski

Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Şirket, döviz cinsinden kredileri, alacak ve borçları nedeniyle net yabancı para açık pozisyonu taşımaktadır. Şirket'in yabancı para pozisyonları USD ve Euro cinsindendir.

Döviz Pozisyonu Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Toplam Varlıklarda Döviz Pozisyonu	17.269.401	-	1.861.041
Toplam Yükümlülüklerde Döviz Pozisyonu	-39.126.475	-57.925.307	-88.871.771
Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (yükümlülük) pozisyonu	-21.857.074	-57.925.307	-87.010.730

Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar ve siyasi riskler, COVID-19 pandemisinin yanı sıra başkaca salgın hastalıklar, deprem, terör eylemleri, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve benzeri olağanüstü olaylar ekonomiyi, sektörü, üretimi ve tüketimi ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in mevcut durumda faaliyet gösterdiği ve ileride faaliyet göstereceği ve/veya göstermeyi planladığı ülkeler ve pazarlar bakımından küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, politik gelişmeler, Türkiye'de veya diğer ülkelerde savaş, terör saldırıları, ayaklanmalar, salgın hastalıklar, pandemi veya

5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu

5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu ("Gıda ve Yem Kanunu"), gıda güvenilirliğini sağlamak amacıyla, bu kanun ve ilgili yönetmelikler ve kodeksler çerçevesinde gıda güvenliğini korumayı hedeflemektedir. Gıda ve Yem Kanunu uyarınca, bu kanuna tabi işletmelerin faaliyetlerine başlamadan önce Tarım ve Orman Bakanlığı'ndan gerekli izinleri alması ve faaliyetlerini Gıda ve Yem Kanunu'nda düzenlenen hükümler doğrultusunda gerçekleştirmesi zorunlu kılınmıştır.

Gıda ve Yem Kanunu'nda gıda işletmecisi, ürünün üretim, işlenme ve dağıtımının her aşamasını kontrol altında yürüten, faaliyetlerin mevzuata uygunluğundan sorumlu kişi olarak tanımlanmış olup, bu kapsamda Şirket üretim, işleme ve dağıtım aşamalarını kendi kontrolü altında yürüttüğü ürünler bakımından Gıda ve Yem Kanunu kapsamında yükümlüdür.

Gıda ve Yem Kanunu kapsamında yer alan şirketler, piyasaya arz edilecek gıdanın izlenebilirliğini sağlamak amacıyla, uygun şekilde etiketlenmek veya Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından belirlenecek bilgi ve belgelerle uygun şekilde tanımlanmak zorundadır. Bu yükümlülüğe aykırı hareket eden şirketlere idari para cezası uygulanabilmektedir. Fiklin aynı üründe bir yıl içerisinde tekrar hâlinde ise ceza ağırlaştırılarak uygulanır. Etiket bilgileri mevzuata uygun hale getirilinceye kadar ürünlerin satışına izin verilmez.

Gıda ile ilgili özel mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla, gıdanın şekli, görüntüsü, ambalajı, kullanılan ambalaj malzemesi, tasarlanma ve sergilenme şekli, her tür yazılı veya görsel basın aracılığı ile sunulan bilgi dahil, etiketlenmesi, tanıtımı, reklamı ve sunumu tüketiciyi yanıltıcı şekilde yapılamaz. Bu düzenlemeye aykırı hareket eden üretim yerlerine ve perakende işyerlerine idari para cezası verileceği Gıda ve Yem Kanunu'nda ayrıca düzenlenmektedir. Etiketteki beyan bilgileri ile içeriğinin ve analitik değerlerinin uymaması halinde yine idari para cezası uygulanabilecektir.

Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Yem Kanunu uyarınca gerçekleştireceği resmi kontrol sonucu, mevzuat şartlarını taşımadığı, insan sağlığı açısından tehlike oluşturduğu tespit edilen ürünlerle ilgili ürünün piyasaya arzının yasaklanması veya ürün piyasaya arz edilmiş ise, satışının durdurulması, bunların sahibi veya işletmecisi tarafından piyasadan toplanması gibi önlemler uygulayabilir. Resmî kontrol sonucu, mevzuat bakımından düzeltilebilecek bir eksiklik tespit edilirse, gıda ve yem güvenilirliği ile insan, hayvan ve bitki sağlığı açısından herhangi bir tehlike oluşturmayan ürünlerin, mevzuata uygun hale getirilmesi koşuluyla piyasa arzına izin verebilir.

İhracata ilişkin kontrollere ilişkin olarak ise, ihraç edilen ancak çeşitli nedenlerle geri dönen ürünlerin, geri dönme sebebi de dikkate alınarak, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından resmi kontrole tabi tutulacağı ve farklı önlemlerin yanı sıra itlaf ve imza edilebileceği düzenlenmektedir.

Gıda ve Yem Kanunu'nda düzenlenen hükümlere aykırılık halinde ise, kişilerin hayatını ve sağlığını tehlikeye sokacak gıdalar, masrafları sorumlusuna ait olmak üzere piyasadan toplatılır ve mülkiyeti kamuya geçirilerek imha edilir. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından gıda üretiminde kullanıma ilişkin, aşağıdaki ikincil düzenlemelerde açıklandığı üzere, bazı maddelere getirilebilecek kısıtlama ve yasaklara aykırılık halinde ise idari para cezası uygulanabilmektedir.

5977 Sayılı Biyogüvenlik Kanunu ile Genetik Yapısı Değiştirilmiş Organizmalar ve Ürünlerine Dair Yönetmelik

5977 sayılı Biyogüvenlik Kanunu ("Biyogüvenlik Kanunu") ve Genetik Yapısı Değiştirilmiş Organizmalar ve Ürünlerine Dair Yönetmelik, genetik yapısı değiştirilmiş organizmalar ("GDO") ve bunlardan elde edilen ürünlerin araştırılması, geliştirilmesi, işlenmesi, piyasaya sürülmesi, izlenmesi, kullanılması, ithalatı, ihracatı, nakliyesi, saklanması, paketlenmesi, etiketlenmesi ve depolanması gibi faaliyetleri düzenlemektedir.

Biyogüvenlik Kanunu ve Genetik Yapısı Değiştirilmiş Organizmalar ve Ürünlerine Dair Yönetmelik kapsamında, her bir GDO ve ürününün ilk ithalatı için gen sahibi veya ithalatçı, yurt içinde geliştirilen GDO ve ürünü için ise gerçek ve tüzel kişiler tarafından Tarımsal Araştırma Genel Müdürlüğü'ne başvuru yapılması zorunludur.

İnsan, hayvan ve bitki sağlığı ile çevrenin ve biyolojik çeşitliliğin korunması ve sürdürülebilir kullanımı göz önünde bulundurularak GDO veya ürünlerinin ithalatı, ihracatı, deneysel amaçlı serbest bırakılması, piyasaya sürülmesi ile genetiği değiştirilmiş mikroorganizmaların kapalı alanda kullanımına, bilimsel esaslara göre yapılacak risk değerlendirmesine göre karar verilmektedir. Risk değerlendirme sonuçlarına göre risk oluşturmayacağı belirlenen başvurular için verilen kararın geçerlilik süresi on yıldır. Genetik Yapısı Değiştirilmiş Organizmalar ve Ürünlerine Dair Yönetmelik'te ise gıda ve yem amaçlı genetik yapısı değiştirilmiş organizma ve ürünleri ile ilgili başvuru, değerlendirme, karar, işleme, ambalajlama, etiketleme, muhafaza, depolama, taşıma, piyasaya sürme, ithalat, ihracat, transit geçiş, izleme, denetim ve kontrol, ithal edilecek veya yurt içinde geliştirilen GDO ve ürünlerinin araştırma, geliştirme ve kontrollü şartlar altında deneme çalışmaları, genetik yapısı değiştirilmiş mikroorganizma ile ilgili başvuru, değerlendirme, karar, ithalat, ihracat, işleme, etiketleme, piyasaya sürme, izleme, denetim ve kontrol faaliyetleri ile kapalı alan faaliyetlerinin yürütüleceği laboratuvar, tesis gibi kapalı alan koşulları düzenlenmektedir.

Bilimsel Risk Değerlendirme Komitesi ve Sosyo-ekonomik Değerlendirme Komitesi tarafından hazırlanan raporlar değerlendirilerek yem amaçlı kullanım için 15 adet soya fasulyesi çeşidi ve 21 adet mısır çeşidi onaylanmış olup, ithalat aşamasındaki kontroller sonucunda uygun bulunmayan GDO'lu yemlerin yurda girişine izin verilmemektedir. Yem olarak kullanımı onaylanan soya ve mısır çeşitlerinin ise %0,9'un üzerinde GDO içermesi durumunda etiketinde belirtilmesi zorunludur.

İthalatına izin verilen GDO'lu yemlerin Biyogüvenlik Kanunu'na uygun olarak denetim ve izlenebilirliğinin sağlanabilmesi için ülke içinde, dolaşımı, işlenmesi ve depolanması sırasında gerekli denetimler yapılmaktadır. GDO'lu yemleri ithal eden, işleyen ve kullanan tüm ilgililer ürünlerin ülkeye girişinde ve dolaşımında Tarım ve Orman Bakanlığı'na bildirimde bulunmak, gerekli kayıtları güncel olarak tutmak ve gerektiğinde Tarım ve Orman Bakanlığı'na ibraz etmekle yükümlüdür.

GDO ve ürünlerine ilişkin olarak, GDO ve ürünlerinin onay alınmaksızın piyasaya sürülmesi, GDO ve ürünlerinin, Tarım ve Orman Bakanlığı kararlarına aykırı olarak kullanılması veya kullandırılması, genetiği değiştirilmiş bitki ve hayvanların üretimi, GDO ve ürünlerinin piyasaya sürme kapsamında belirlenen amaç ve alan dışında kullanımı ve GDO ve ürünlerinin bebek mamaları ve bebek formülleri, devam mamaları ve devam formülleri ile bebek ve küçük çocuk ek besinlerinde kullanılması yasaktır.

Ö-AKİŞ 2
es

GDO ve ürünlerini Biyogüvenlik Kanunu hükümlerine aykırı olarak ithal eden, üreten veya çevreye serbest bırakan kişi, beş yıldan on iki yıla kadar hapis ve on bin güne kadar adli para cezası ile cezalandırılır.

5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu'nun ("Gıda ve Yem Kanunu") 30'uncu maddesi uyarınca, bu kanuna tabi işletmelerin faaliyetlerine başlamadan önce Tarım ve Orman Bakanlığı'ndan gerekli izinleri alması ve faaliyetlerini Gıda ve Yem Kanunu'nda düzenlenen hükümler doğrultusunda gerçekleştirmesi zorunlu kılınmıştır.

Onaya tâbi işletmeler için, faaliyete geçmeden önce söz konusu Tarım ve Orman Bakanlığı'ndan onay alınması, kayıt işlemine tâbi işletmeler için ise, faaliyetleri ile ilgili işletme kayıtlarını Bakanlığa yaptırması zorunludur.

Tesis/Şube	Düzenleyen Kurum	Onay Tarihi	Faaliyet Konusu
Salihli Yem Fabrikası	Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı	12.02.2013	Karma Yem Üretimi
Söğütlü Yem Fabrikası	Sakarya Valiliği İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	12.07.2021	Karma Yem Üretimi
Özlem Süt ve Hayvan Çiftliği	T.C Tarım ve Orman Bakanlığı	01.01.2005	Çiğ İnek Sütü Üretimi Hayvan işletmesi
Salihli Yumurta Üretim ve Paketleme Şubesi	T.C Tarım ve Orman Bakanlığı	01.11.2000	Sofralık Tavuk Yumurtası Hayvan işletmesi
Ödemiş Süt Toplama Merkezi Şubesi	T.C. İzmir Valiliği İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	03.07.2019	Çiğ İnek Sütü Toplama Merkezi
Nazilli Süt Toplama Merkezi Şubesi	T.C. Nazilli Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	02.06.2022	Çiğ İnek Sütü Toplama Merkezi

Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği

19.02.2020 tarih ve 31044 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği uyarınca gıda ve gıda ile temas eden madde ve malzemelere ilişkin asgarî teknik ve hijyen kriterleri, pestisit kalıntıları ve veteriner ilaç kalıntıları, ambalajlama, etiketleme, taşıma ve depolama ile ilgili yatay ve dikey gıda kodeksine ilişkin esaslar, coğrafi işaretle ilgili özel hükümlere ve ilgili yatay ve dikey gıda kodeksi hükümlerine uyulması zorunludur.

Yatay gıda kodeksi gıdalara eklenebilecek belirli öğeler, gıda katkı maddeleri, aroma verme özelliği taşıyan gıda bileşenleri, gıda enzimleri, bulaşanlar, pestisit kalıntıları ve veteriner ilaç kalıntıları, analiz metotları, etiketleme, mikrobiyolojik kriterler gibi tüm gıdalara ve gıda ile temas eden madde ve malzemelere uygulanacak olan kriterleri içerir. Dikey gıda kodeksi, belirli bir gıda veya gıda grubu veya gıda ile temas eden madde ve malzeme için belirlenmiş özel kriterleri içeren gıda kodeksini ifade eder. Dikey gıda kodeksi; yatay gıda kodeksi hükümlerine ilave olarak, kapsadığı gıda veya gıda grubu veya gıda ile temas eden madde ve malzemelere yönelik olarak belirlenecek özel kriterleri içerir.

Gıdaların taşınması ve depolanmasında, 17.12.2011 tarih ve 28145 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Gıda Hijyeni Yönetmeliği ve 27.12.2011 tarih ve 28155 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliğinde yer alan kurallara uyulması gerekmektedir. Belirli bir gıda veya gıda grubuna yönelik özel taşıma ve depolama kuralları, gerektiğinde dikey gıda kodeksi kapsamında belirlenmektedir.

Türk Gıda Kodeksi Gıda Katkı Maddeleri Yönetmeliği uyarınca, tüketici ve insan sağlığı, tüketici hakları, gıda satışında adaletin sağlanması ve uygun durumlarda çevrenin korunması göz önünde bulundurularak; üretici veya ambalajlayıcının uyması gereken gıda katkı maddelerinin listesi, gıda katkı maddelerinin kullanım koşulları ve etiketleme kuralları belirlenmektedir.

Türk Gıda Kodeksi Yumurta Tebliği

20 Aralık 2014 tarih ve 29211 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Yumurta Tebliği, yumurtacı tavuklardan elde edilen kabuklu yumurtaların teknik, hijyenik ve kalite standartlarına uygun şekilde üretimi, sınıflandırılması, paketlenmesi, muhafazası, depolanması, taşınması ve pazarlanmasına ilişkin kuralları düzenlemektedir. Bu tebliğ, yumurta üretim sürecinden son tüketiciye ulaşana kadar tüm aşamalarda uyulması gereken esasları belirleyerek gıda güvenliğini sağlamayı amaçlamaktadır.

Türk Gıda Kodeksi Yumurta Tebliği kapsamında, yumurtaların üretiminde dikkat edilmesi gereken temel kurallar belirlenmiştir. Öncelikle yumurtalar, yalnızca sağlıklı hayvanlardan elde edilmelidir ve kendine özgü tat, koku ve renge sahip olmalıdır. Üretim sırasında, doğal rengini ve kokusunu kaybetmiş, çürümüş, kokuşmuş veya kuluçka işlemi görmüş yumurtalar, doğrudan tüketime sunulamaz ve gıda sanayisinde kullanılamaz. Ayrıca, kırık yumurtalar, yumurta ürünlerinin üretimi dahil olmak üzere hiçbir gıda üretiminde kullanılmamalıdır.

Türk Gıda Kodeksi Yumurta Tebliği, yumurtaların ambalajlanma ve etiketlenme kurallarını da detaylı olarak düzenlemektedir. Ambalaj üzerinde, yumurtanın sınıfı,

Ö. Akış 2

ağırlık kategorisi, üretim yöntemi (örneğin, organik, serbest gezen, kafes vb.), işletme kayıt numarası, son tüketim tarihi gibi bilgiler bulunmalıdır. Ayrıca, yumurtalar taşınırken soğuk zincir kurallarına uygun olarak, sıcaklık ve nem gibi koşulların korunmasına dikkat edilmelidir.

Türk Gıda Kodeksi Yumurta Tebliği hükümlerine aykırı hareket eden işletmeler hakkında Yem Kanunu'nun ilgili maddeleri kapsamında idari yaptırımlar uygulanır. Bu yaptırımlar arasında para cezaları, üretim izni iptali veya faaliyetin durdurulması gibi cezalar yer alabilir. Ayrıca, uygunsuz olduğu tespit edilen yumurtalar toplatılır ve imha edilir.

Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği

Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği uyarınca, tüketicilerin üst düzeyde korunmasını sağlamak amacıyla algı farklılıkları ve bilgi gereksinimleri dahil gıda hakkında bilgilendirme açısından kurallar belirlenmektedir. İlgili yönetmelik uyarınca son tüketici veya toplu tüketim yerlerine yönelik tüm gıdalarda bu yönetmeliğin gerektirdiği bilgiler yer almalıdır.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği Hakkında Kılavuz'un 3'üncü bölümünün 56'ncı paragrafı uyarınca, tüketime sürülen gıdaya ilişkin bilgilendirmeden ürünü kendi ticari unvanı altında piyasaya süren gıda işletmecisi sorumludur. Bu halde, ürünlerde yer alan etiketlerdeki, işletme kayıt numarası ya da tanımlama işareti bilgisinin üretimi gerçekleştiren işletmeciye ait olması gereklidir. Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği'nin 8'inci maddesinde de ürünün kendi adı veya ticari unvanı altında piyasaya arz eden gıda işletmecisinin gıda hakkında bilgilendirmeden sorumlu olduğu belirtilmiştir.

Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği'nin 7'nci maddesine göre gıdanın imalat ya da üretim metodu olmak üzere başlıca herhangi bir niteliğine ilişkin gıda bilgilendirmeleri yanıltıcı olmamalıdır.

Etiket ile ilgili yaptırımlar da Gıda ve Yem Kanunu'nun 40'ıncı maddesinin 1'inci fıkrasının (j) bendine göre düzenlenmiş olup etiket kurallarına aykırılık halinde ürünü piyasaya süren şirket idari para cezasına çarptırılır ve etiketteki aykırılık düzeltilene kadar ürünlerin satımına izin verilmeyebilir.

Gıda Hijyeni Yönetmeliği

Gıda Hijyeni Yönetmeliği uyarınca, tüketicinin korunmasını sağlamak amacıyla gıda güvenilirliği açısından gıda işletmecisinin, gıdanın birincil üretiminden son tüketiciye arzına kadar uyması gereken gıda hijyenine ilişkin genel kurallar belirlenmektedir. Gıda işletmecisi, kontrolü altındaki üretim, işleme ve dağıtım aşamalarının tümünün bu yönetmelikte belirtilen ilgili hijyen gerekliliklerinin sağlanmasından sorumlu tutulmaktadır. Gıda güvenliğinin birincil üretimden başlayarak son tüketiciye kadar gıda zinciri boyunca sağlanması gerekmektedir.

Gıda Hijyeni Yönetmeliği'nin 18'inci maddesi uyarınca patojenik mikroorganizmaların üremesi veya toksin oluşumuna imkân verebilecek hammadde, bileşenlerin, ara ve son ürünlerin sağlık riski oluşturabilecek sıcaklıklarda tutulmaması ve soğuk zincirin kırılmaması gerekir.

Şirket, faaliyeti kapsamında üretimin ilk aşamasından itibaren son aşaması olan perakendecilere satış anına kadar Gıda Hijyeni Yönetmeliği kapsamında sorumlu

Ö. Akis 2
es

Gıda işletmecisi, ürünün her safhasında, ürünün aşamalarını ve ara ürünleri takip edebileceği izlenebilirliği artıran bir sistem kurmakla mükelleftir. Bu yükümlülüğün ihlali halinde Gıda ve Yem Kanunu'nun 40'ıncı maddesine göre idari para cezasına tabidir.

Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği, işlenmemiş ve işlenmiş hayvansal gıda üreten gıda işletmecisinin uyması gereken özel hijyen gerekliliklerini, sorumluluklarını ve yürüttüğü otokontrollere ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği, Gıda ve Yem Kanunu'nun ve 853/2004/EC sayılı Hayvansal Gıdaların Özel Hijyen Kurallarına İlişkin Avrupa Parlamentosu ve Konsey Tüzüğüne paralel olarak hazırlanmıştır.

Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği'nde ayrıca yumurta ve yumurta ürünleri için özel gereklilikler de düzenlenmiştir. Yumurtalar, üreticinin tesislerinde ve son tüketiciye arzına kadar, temiz, kuru, dışarıdan gelen kokulardan arı, darbelerden etkin bir biçimde korunacak ve direkt güneş ışığına maruz kalmayacak şekilde muhafaza edilmelidir. Yumurtalar, yumurtlama tarihinden itibaren en fazla 21 gün içinde tüketiciye ulaştırılmalıdır.

Yem Hijyeni Yönetmeliği

ÖZLEM Tarım Ürünleri A.Ş.
Mrk. Durasılı Mah. 92/Sk. No:24/1
Salihi/ATAKÖTA
Salihi/Alı Oral Y.D: 716 00 46
Tsk: 016 16 16 65 Fax: 716 00 46
Tic. Sic. No: Salihi/1 - 1865
E-posta: ozlem@ozlem.com.tr

ilişkin işaretlemeler ve izlenebilirlikle ilgili diğer özel düzenlemeleri kapsayan hijyen esaslarını belirleyeceği düzenlenmiştir.

Bu kapsamda, yem hijyeni ile ilgili genel kuralları, yem işletmelerinin kayıt ve onayı ile yemlerin izlenebilirliğinin sağlanması için gerekli şartları düzenleyen Yem Hijyen Yönetmeliği 27.12.2011 tarih ve 28155 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış olup, Yem Hijyeni Yönetmeliği, yem işletmecilerinin birincil üretim dâhil birincil üretimden itibaren, yemlerin piyasaya arzını da kapsayan tüm aşamalarındaki faaliyetlerini, gıda amaçlı hayvanların beslenmesini ve yemlerin ithalat ve ihracatı ile ilgili hususları kapsamaktadır.

Yem Hijyeni Yönetmeliği uyarınca, yem işletmecisi kendi sorumluluğu altında yürütülen yem işinin bu yönetmelik hükümlerine uygunluğunun sağlanmasından yasal olarak sorumlu olan gerçek veya tüzel kişiyi ifade etmekte olup, yem işletmecisi üretim, işleme ve dağıtımın tüm aşamalarında kendi kontrolü altında yürütülen faaliyetlerin yem mevzuatı ile ilgili hükümlere ve bu yönetmelikte belirtilen hijyen şartlarına ve iyi üretim uygulamalarına uygunluğunu sağlamakla yükümlüdür.

Yem hijyeninin sağlanması amacıyla yem işletmecilerinin iyi üretim uygulamaları çerçevesinde çalışanlarını eğitmesi, işletmelerinde düzenli temizlik ve dezenfeksiyon faaliyetlerini yürütmesi ve hijyen planlarını güncellemesi gerekmektedir. Hayvan yemlerinin bulaşma risklerine karşı korunması için gerekli tüm önlemlerin alınması, işletme sahasında hijyen standartlarının sürekli olarak korunması zorunludur.

Yem Hijyeni Yönetmeliği’nin Ek-6 birinci bölümünde belirtilen, yem katkı maddeleri ve/veya biyoproteinleri üreten ve/veya piyasaya sunan işletmeler, yem katkı maddelerinden premiks üreten ve/veya piyasaya sunan işletmeler, Ek-6 üçüncü bölümünde belirtilen yem katkı maddelerini ya da bu katkıları içeren premiksleri kullanarak piyasaya sunmak üzere karma yem imal eden ya da kendi hayvanlarının ihtiyacı için karma yem üreten işletmeler, faaliyete geçmeden önce Tarım ve Orman Bakanlığı’ndan onay almak zorundadır, onaya tabi yem işletmeleri Tarım ve Orman Bakanlığı’ndan onay almadan faaliyet gösteremez.

Yem işletmecileri, kendi kontrolleri altında yemlerin üretimi, işlenmesi, depolanması, dağıtımı ile ilgili faaliyetleri sürdüren işletmelerinin kayıt altına alınması için Tarım ve Orman Bakanlığı’na bildirimde bulunur. Yem Hijyeni Yönetmeliği’nde ayrıca belirtilen kayda tabi yem işletmeleri ise Tarım ve Orman Bakanlığı’na kaydının yaptırılması zorunludur. Kayıt yaptırmayan işletmeler faaliyetlerini sürdüremez.

Tarım ve Orman Bakanlığı, kayıt altına alınan yem işletmelerini düzenli aralıklarla denetler ve gerekli durumlarda işletmelerden ilave bilgi ve belge talebinde bulunabilir. Denetim sırasında uygunsuzluk tespit edilmesi halinde işletmeye belirli bir süre verilerek uygunsuzlukların giderilmesi istenir. Bu süre zarfında uygunsuzlukların giderilmemesi durumunda işletme faaliyetleri geçici olarak durdurulabilir veya işletmenin kayıt belgesi iptal edilebilir.

Tarafımıza iletilen bilgi ve belgelerin incelenmesi neticesinde, Şirket’in Gıda ve Yem Kanunu ile bu yönetmelik kapsamında onaya tabi yem işletmelerinden olduğu görülmüştür. Şirket, Salihli Yem Fabrikası ve Söğütlü Yem Fabrikası üretim tesislerinde karma yem üretimi faaliyeti ile iştigal etmekte olup, işbu Rapor’un 6.1.3 başlıklı “Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay Yönetmeliği” başlığında ayrıntılı olarak açıklandığı üzere karma yem üretim tesislerine ilişkin gerekli işletme onay belgelerine sahiptir.

Çiftlik Hayvanlarının Refahına İlişkin Genel Hükümler Hakkında Yönetmelik

22.11.2014 tarih ve 29183 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çiftlik Hayvanlarının Refahına İlişkin Genel Hükümler Hakkında Yönetmelik, ürün ve hizmetinden yararlanan hayvanların, gelişmesi, uyumu ve evcilleşme durumları ile fizyolojik, etolojik ihtiyaçları ve davranışları dikkate alınarak bakıldıkları ve yetiştirildikleri koşulların asgari standartlarını belirlemektedir.

Çiftlik hayvanlarının bakımı; uygun kabiliyet, bilgi ve mesleki yeterliliğe sahip yeterli sayıda personel tarafından gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Hayvan sahibi veya bakıcısı tarafından sıklıkla dikkat edilmesinin gerekli olduğu yetiştirme sistemlerinde barındırılan çiftlik hayvanlarının refahlarının sağlanması amacıyla, günde en az bir kere kontrol edilmesi gerekmektedir. Bunun dışındaki sistemlerde bakılan ve yetiştirilen çiftlik hayvanlarının ise herhangi bir mental veya fiziksel acıdan kaynaklanan olumsuzluğun önlenmesi için yeterli olacak aralıklarla kontrol edilmesi gerekmektedir.

Ayrıca, çiftlik hayvanlarının sahipleri ya da bakıcıları; çiftlik hayvanlarının bulunduğu işletmelerde, hayvanlara uygulanan tüm tedaviler ile her kontrolde tespit edilen ölüm sayılarına ilişkin kayıtları tutmak zorundadır.

Çiftlik Hayvanlarının Refahına İlişkin Genel Hükümler Hakkında Yönetmelik'ine aykırı davranışlar hakkında Gıda ve Yem Kanunu'nun ilgili hükümlerine göre idari yaptırımlar uygulanmaktadır.

Yurt İçinde Canlı Hayvan ve Hayvansal Ürünlerin Nakilleri Hakkında Yönetmelik

07.12.2011 tarih ve 28145 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yurt İçinde Canlı Hayvan ve Hayvansal Ürünlerin Nakilleri Hakkında Yönetmelik, ülke içindeki sperma, ovum, embriyo, göçer hayvanlar hariç olmak üzere hayvansal ürünler ve canlı hayvan nakillerinde uygulanacak kuralları belirlemektedir.

Gıda ve Yem Kanunu ve ilgili mevzuatta belirtilen bulaşıcı hayvan hastalığı taşıyan, taşıma riski bulunan veya sağlık durumu nakle uygun olmayan hayvanlar nakledilemez. Resmi veteriner hekim veya yetkilendirilmiş veteriner hekim uygun görmesi halinde tedavi, kesim veya zorunlu kesim amacıyla bu tür hayvanların sevkine izin verilir. Hayvan ve hayvansal ürün nakillerinde, Yurt İçinde Canlı Hayvan ve Hayvansal Ürünlerin Nakilleri Hakkında Yönetmelik'te belirtilen belgelerin nakil veya sevk işleminin başlangıcından sonuna kadar hayvan ve hayvansal ürünlerin beraberinde bulundurulması zorunludur.

Sığır cinsi hayvanların il içi nakillerinde hayvan pasaportlarının nakil esnasında hayvanların beraberinde bulundurulması zorunludur. İller arası sevklerinde, işletmenin bağlı bulunduğu il/ilçe müdürlüğü tarafından hayvan pasaportları kontrol edilerek veteriner sağlık raporu düzenlenir. Sığır Cinsi Hayvanların Tanımlanması, Tescili ve İzlenmesi Yönetmeliğine göre küpelenmemiş ve kayıt altına alınmamış sığır cinsi hayvanların sevkine izin verilmez.

Hayvan sahibi işletmesine, yaylaya, meraya veya kışlaklarına getirdiği sığır cinsi hayvanlar ile koyun ve keçi türü hayvanların nakillerinde bulundurulması gereken belgeleri, il/ilçe müdürlüğüne yapacağı bildirimle kadar saklamak ve istenildiğinde görevlilere ibraz etmekle yükümlüdür.

Hayvan ve hayvansal ürünlerin bu yönetmelik hükümlerine uygun olmayan şekillerde nakledildiğinin, nakil sırasında ve sonrasında, nakil sonrası saha kontrollerinde tespiti halinde Gıda ve Yem Kanunu'nda yazılı cezai işlem uygulanmaktadır.

Yemlerin Piyasaya Arzı ve Kullanımı Hakkında Yönetmelik

27.12.2011 tarih ve 28155 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yemlerin Piyasaya Arzı ve Kullanımı Hakkında Yönetmelik, ilaçlı yemler, yemlerde istenmeyen maddeler, yem katkı maddeleri, insanlar tarafından tüketimi amaçlanmayan hayvansal yan ürünler, genetiği değiştirilmiş yemler, organik ürünler, nakledilebilir süngerimsi beyin hastalığı ile ilgili getirilen özel düzenlemelerdeki hükümler saklı kalmak şartıyla, gıda amaçlı yetiştirilen hayvanlar ile gıda amaçlı olmayan hayvanlar için yemlerin piyasaya arzı ve kullanımı, etiketlenmesi, paketlenmesi ve sunumu ile ilgili hususları düzenlemektedir.

Şirket, üretim tesislerinde gerçekleştirdiği karma yem üretimi faaliyetleri kapsamında Yemlerin Piyasaya Arzı ve Kullanımı Hakkında Yönetmelik hükümlerine tabi olup, Yemlerin Piyasaya Arzı ve Kullanımı Hakkında Yönetmelik uyarınca yem işletmecisi niteliğini haizdir. Yem işletmecisi, piyasaya arz ettiği yemin güvenilir, tanımlanan veya beyan edilen özelliklerine ve amacına uygun, bozulmamış ve ticari olarak uygun kalitede olmasını ve mevzuata uygun olarak etiketlenmesini, paketlenmesini ve piyasaya arzını sağlamakla yükümlüdür. Onayı zorunlu olan yemler, Tarım ve Orman Bakanlığı’ndan onay alınmadan üretilemez, ithalatı yapılamaz ve piyasaya arz edilemez. Yem katkı maddeleri ile özel besleme amaçlı yemler; onay alınması zorunlu yemlerdir.

Yem işletmecileri, yemlerin izlenebilirliği, piyasadan geri çekme ve hijyen ile ilgili yem mevzuatında belirtilen kurallara uymak ve kontrolleri altındaki üretim, işleme ve dağıtımın her aşamasında mevzuata uygunluğu sağlamakla yükümlüdürler. Yemlerin Piyasaya Arzı ve Kullanımı Hakkında Yönetmelik’te yemin etiketlenmesi ve sunumuna ilişkin esaslar ve usuller de düzenlenmiş olup bu kapsamda, yemin etiketlenmesi ve sunumu, kullanıcıyı yanıltıcı veya aldatıcı şekilde olamaz.

Karma yemler için ise bu kurallara ek olarak zorunlu özel etiketleme kuralları belirlenmiş olup, bu kapsamda, karma yemlerin kullanılacağı hayvan türü veya kategorisi, yemin kullanım amacı ve uygun kullanımına ilişkin açıklamalar, Yemlerin Piyasaya Arzı ve Kullanımı Hakkında Yönetmelik’te belirtilen hususlara uygun olmalıdır.

Yemlerin Piyasaya Arzı ve Kullanımı Hakkında Yönetmelik’inde yemlerin piyasaya arzına ve yemin etiketlenmesi ve sunumuna ilişkin hükümlerine aykırı davranışlar hakkında Yem Kanunu’nun ilgili maddelerine göre idari yaptırım uygulanmaktadır.

Hastalıktan Ari İşletmeler Yönergesi

Hastalıktan Ari İşletmeler Yönergesi, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yayımlanan ve hayvancılık işletmelerinin belirli hayvan hastalıklarından ari (temiz) olduğunu belgelemek amacıyla uygulanan prosedürleri ve kriterleri belirleyen bir düzenlemedir. Bu yönerge, işletmelerin Bruselloz ve Tüberküloz gibi zoonotik hastalıklardan arındırılmasını hedefleyerek hem hayvan sağlığını hem de halk sağlığını korumayı amaçlamaktadır.

İşletmeler, hastalıktan ari işletme statüsü kazanmak için il veya ilçe tarım ve orman müdürlüklerine başvuruda bulunurlar. Başvuru sonrasında, yetkililer işletmenin fiziki altyapısını ve hayvan sağlık durumunu Hastalıktan Ari İşletmeler İçin Tespit ve İnceleme Tutanağı’na göre değerlendirir. İşletmedeki hayvanlar, düzenli olarak Tüberküloz ve Bruselloz testlerine tabi tutulur. Bu testlerin sonuçlarına göre, işletmenin ari statüsü belirlenir.

Ari işletme statüsü kazanan işletmelere, Hastalıktan Ari İşletmeler İçin Sağlık Sertifikası verilir. Ayrıca, işletmelerin Süt Çiftliği Kayıt Defteri gibi belgeleri düzenli olarak tutmaları ve denetimlerde sunmaları gerekmektedir.

Tarafımıza iletilen bilgi ve belgelerin incelenmesi neticesinde, Şirket'in, Hastalıktan Ari İşletmeler Yönergesi uyarınca Tarım ve Orman Bakanlığı Manisa İl Müdürlüğü'ne yaptığı başvuru sonucunda, 11.06.2024 tarihinde Hastalıktan Ari İşletmeler için Sağlık Sertifikası edildiği tespit edilmiştir.

Avrupa Birliği Standartlarında Süt Üreten Çiftliklerin Sertifikalandırılmasına Dair Prosedür

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yayımlanan Avrupa Birliği ("AB") Standartlarında Süt Üreten Çiftliklerin Sertifikalandırılmasına Dair Prosedür, AB standartlarında süt üreten çiftliklerin sertifikalandırılmasında uygulanacak resmi kontrollerde uyulması gereken kuralları belirlemektedir.

AB Onaylı Süt Çiftliği Belgesi, süt üretim tesislerinin Avrupa Birliği'nin hijyen, kalite ve sağlık standartlarına uygunluğunu belgeleyen resmi bir sertifikadır. Bu belgenin alınabilmesi için işletmelerin belirli mevzuat ve prosedürlere uyması gerekmektedir.

AB Onaylı Süt Çiftliği Belgesi'ne sahip olabilmesi için bir işletmenin öncelikle Hastalıktan Ari İşletme Belgesi'ne sahip olması gerekmektedir. Bu, işletmedeki hayvanların Bruselloz ve Tüberküloz gibi hastalıklardan ari olduğunu göstermektedir. Çiftlik, hayvan sağlığı, ahır ve ekipman hijyeni, süt sağım süreçleri ve çalışanların hijyen koşulları gibi konularda AB'nin belirlediği kriterleri karşılamalıdır. Süt kalitesinin sürekli izlenmesi amacıyla, çiftlikte üretilen sütler düzenli olarak analiz edilmeli ve somatik hücre sayısı, bakteri yükü gibi parametrelerin AB standartlarına uygunluğu sağlanmalıdır.

AB Onaylı Süt Çiftliği Belgesi'ne sahip olan çiftlikler, süt ve süt ürünlerini AB ülkelerine ihraç edebilirler ve bu belgeye sahip işletmeler, çeşitli devlet destekleri ve teşviklerinden faydalanabilirler. AB standartlarında süt ürettiğine dair sertifikalandırılan işletme sahipleri resmi otorite tarafından gerçekleştirilen ulusal izleme, kontrol ve eradikasyon çalışmalarını aynen uygulamak ve yerine getirilip getirilmediğini denetlemek, tespit edilen eksiklikler hakkında gerekli tedbirleri almakla yükümlüdür.

Tarafımıza iletilen bilgi ve belgelerin incelenmesi neticesinde, Şirket'in Tarım ve Orman Bakanlığı Manisa İl Müdürlüğü'ne yaptığı başvuru sonucunda 10.10.2022 tarihinde Onaylı Süt Çiftliği Sertifikası edildiği tespit edilmiştir.

Sığır Cinsi Hayvanların Tanımlanması, Tescili ve İzlenmesi Yönetmeliği

02.12.2011 tarih ve 28130 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sığır Cinsi Hayvanların Tanımlanması, Tescili ve İzlenmesi Yönetmeliği, her yaş grubunda bulunan sığır cinsi hayvanların bireysel olarak tanımlanmasını, tanımlamada kullanılacak yöntemi, malzeme tipi ve özelliklerini, numaralama sistemine dair teknik özellikleri, tanımlanan hayvanlar ile bunların bulundukları işletmelerin ve hayvan sahiplerinin kayıt altına alınmasını, bilgisayar destekli veri tabanının kurulması ve işletilmesini, tanımlanan hayvanlar ve bunların barındırıldığı işletmelerle ilgili bilgi ve verilerin değişimini, sistem içerisinde söz konusu hayvanların hareketlerinin takip ve kontrolünün sağlanmasını, sürü sağlığına ilişkin bilgiler ile destekleme ödemeleriyle ilgili bilgilerin kaydedilmesini, tanımlanan hayvanlar ve işletmelerin kontrol ve denetimlerini kapsamaktadır.

Hayvan sahibi, işletme veya işletmelerini tescil ettirmek, işletme plakasını takmak ve tescil edilen işletme veya işletmelerindeki hayvanların tanımlanmalarını sağlamak, doğum, ölüm, kesim, zorunlu kesimleri ile işletmelerine ve işletmelerinden olacak tüm hayvan hareketleri ile ilgili kayıtları tutmak ve bunları ilgili İl/İlçe Müdürlüğüne bildirmek, her bir sığır cinsi hayvanın işletmesine gelişinde ve işletmesinden ayrılışında hayvanın pasaportunun yanında bulunması ve pasaportların hayvanlara eşlik etmesini sağlamak, işletmelerinin kontrolünde yetkililerce talep edilmesi halinde son üç yıl içerisinde sorumlu olduğu hayvanlara ilişkin orijin, tanımlama, varış yeri, yetiştirdiği, naklettiği, pazarladığı veya kesimi yapılan hayvanlara ilişkin bilgileri sunmak, tutulan işletme kayıtlarını vermek ve incelenmesinde denetim görevlisine yardımcı olmak, düşen kulak küpelerini İl/İlçe Müdürlüğüne bildirmek ve bu yönetmeliğin hayvan sahipleriyle ilgili diğer hükümlerinin yerine getirilmesini sağlamak ile sorumlu ve yükümlüdür.

Hayvan sahibi, işletmesine ve işletmesinden yapılan sığır cinsi hayvan hareketlerini, ölümlerini, işletmede zorunlu kesimlerini, yetiştiricinin kendisine ve işletmesine ait bilgilerini otuz gün, doğumlarını 6 ay içinde ilgili İl/İlçe Müdürlüğüne bildirmekle yükümlüdür. Bildirimler elektronik ortamda da yapılabilir. Hayvan sahibi süresi içerisinde gerekli bildirimlerde bulunmaz ise, Gıda ve Yem Kanunu'na göre idari para cezası uygulanır.

Yumurtacı Tavukların Korunması ile İlgili Asgari Standartlara İlişkin Yönetmelik

22.11.2014 tarih ve 29183 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yumurtacı Tavukların Korunması ile İlgili Asgari Standartlara İlişkin Yönetmelik, yumurtacı tavukların, gelişmesi, uyumu ve evcilleşme durumları ile fizyolojik, etolojik ihtiyaçları ve davranışları dikkate alınarak bakıldıkları ve yetiştirildikleri koşulların asgari standartlarını belirlemektedir.

Bu yönetmelik uyarınca, yumurtacı tavuk yetiştiriciliği yapan işletme sahipleri veya bakıcıları, alternatif sistemler, zenginleştirilmemiş kafes sistemleri ve zenginleştirilmiş kafes sistemlerinden, uyguladıkları yetiştirme sistemine göre belirlenen özel şartları yerine getirmekle yükümlüdür.

Tavukların Korunması Yönetmeliği hükümlerine aykırı hareket eden işletmeler hakkında Gıda ve Yem Kanunu'nun ilgili maddeleri kapsamında idari yaptırımlar uygulanır. Bu yaptırımlar arasında para cezaları, üretim izni iptali veya faaliyetin durdurulması gibi cezalar yer almaktadır.

Salmonella ve Belirlenmiş Diğer Gıda Kaynaklı Zoonotik Etkenlerin Kontrol Altına Alınması Hakkında Yönetmelik

Salmonella ve Belirlenmiş Diğer Gıda Kaynaklı Zoonotik Etkenlerin Kontrol Altına Alınması Hakkında Yönetmelik, 27.03.2014 tarih ve 28954 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olup salmonella ve diğer gıda kaynaklı zoonotik etkenlerin halk sağlığına yönelik risklerini ve görülme sıklığını azaltmak amacıyla yem dahil özellikle birincil üretim olmak üzere, üretim, işleme ve dağıtımın ilgili tüm aşamalarında tespiti ve kontrolü için uygun ve etkili tedbirlerin alınmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir.

Bu yönetmelik, birincil üretim seviyesinde ve uygun olduğu durumlarda yem ve gıda dâhil gıda zincirinin diğer aşamalarında belirlenmiş zoonozların hayvan

popölasyonlarındaki prevalansını düşürmek amacıyla hedeflerin belirlenmesini, zoonozlar ve zoonotik etkenlerin prevalansının azaltılmasında uygulanacak bazı kontrol metotlarına ilişkin özel kuralların belirlenmesini, zoonotik etkene yönelik ulusal kontrol programlarının oluşturulması ve salmonella ulusal kontrol programının yapısındaki aşılama ve antimikrobiyallerin kullanımını ve antimikrobiyal direncin izlenmesi için gerekli kuralları kapsamaktadır.

Salmonella ve Belirlenmiş Diğer Gıda Kaynaklı Zoonotik Etkenlerin Kontrol Altına Alınması Hakkında Yönetmelik uyarınca, gıda işletmecileri ve birincil üreticiler, zoonotik etkenlerin kontrolü ve önlenmesine yönelik olarak biyogüvenlik önlemleri almak, gerekli hijyen uygulamalarını sağlamak ve izleme-kontrol programlarına uymakla yükümlüdür.

Tavuk Vebası Hastalığına Karşı Korunma ve Mücadele Yönetmeliği

04.09.2011 tarih ve 28044 Resmi Gazete'de yayımlanan Tavuk Vebası Hastalığına Karşı Korunma ve Mücadele Yönetmeliği, avian influenza veya tavuk vebası ya da kuş gribi olarak adlandırılan hastalığa karşı hazırlıklı olmak, hastalıktan korunmak ve hastalıkla mücadele etmek için alınması gereken tedbirlere ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir.

Tavuk Vebası Hastalığına Karşı Korunma ve Mücadele Yönetmeliği kapsamında, avian influenza hastalık riskine karşı hazırlıklı olunması, hastalığa karşı koruyucu önlemlerin alınması, hastalığın erken tespit edilerek izlenmesi ve yetkililerin ve yetiştirici birliklerinin bilgilendirilmesi için alınması gereken koruyucu önlemler, kümes hayvanlarında ve kapalı alanlarda beslenen kuşlarda avian influenza salgını olduğunda ve avian influenza virüslerinin memelilere olası bulaşmasının erken tespiti durumunda uygulanacak minimum kontrol önlemleri ve kanatlı orijinli influenza virüslerinin diğer türlere bulaşmasını engellemek için diğer ek önlemleri yer almaktadır.

Yalancı Tavuk Vebası Hastalığına Karşı Korunma ve Mücadele Yönetmeliği

04.09.2011 tarih ve 28044 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yalancı Tavuk Vebası Hastalığına Karşı Korunma ve Mücadele Yönetmeliği, kümes hayvanlarında, yarış güvercinlerinde ve diğer kapalı beslenen kuşlarda yalancı tavuk vebası (Newcastle) hastalığına karşı hazırlıklı olunması, hastalıktan korunması ve hastalıkla mücadele edilmesine yönelik alınması gereken tedbirlere ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir.

Bu yönetmelik kapsamında, kümes hayvanlarında, yarış güvercinlerinde ve diğer kapalı alanda beslenen kuşlarda yalancı tavuk vebası hastalığından şüphe duyulması durumunda hastalığın bildirimi, şüphe duyulan ve hastalık teyidi yapılan işletmelerde hastalığın kontrolü, teşhisi ve hastalıktan korunmak için alınması gereken önlemleri; hastalığın tespit edilerek izlenmesi ve yetkililerin bilgilendirilmesi için alınması gereken koruyucu önlemleri yer almaktadır.

Kanatlı Tifosu ile Kanatlılarda Pullorum Hastalığına Karşı Korunma ve Mücadele Yönetmeliği

13.12.2011 tarih ve 28141 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kanatlı Tifosu ile Kanatlılarda Pullorum Hastalığına Karşı Korunma ve Mücadele Yönetmeliği, kanatlı tifosu ile kanatlılarda pullorum olarak adlandırılan hastalıklardan korunmak ve

Ayrıca, ÇKS ile bağlantılı sistemlerin tarımsal destekleme programlarında denetlenebilir, izlenebilir ve raporlanabilir bir şekilde kullanılmasını temin etmeyi amaçlamakta olup, sistemin işletilmesi, kayıt işlemlerinin izlenmesi ve raporlanmasında görev alacak birimlerin belirlenmesini ve görevlerinin tanımlanmasını kapsamaktadır. Bununla birlikte, tarımsal faaliyetlerle uğraşan çiftçilerin kayıt işlemlerinin yapılması ve düzenlenmesi ile destekleme programlarında ÇKS'nin genel kullanımına ilişkin esaslar da ilgili yönetmelik çerçevesinde belirlenmektedir.

Yönetmelik uyarınca tarımsal faaliyetler gerçekleştirilen çiftçilerin Çiftçi Kayıt Sistemine kaydolması zorunlu kılınmış olup, kayıtlı olan çiftçilerin tarım üretimine dair verilerinin konum bazında kaydedilmesini sağlanmaktadır. Bu veriler, tarım politikalarının geliştirilmesi ve üreticilerin desteklenmesi amacıyla kullanılmakta olup, üreticilere; devlet tarafından yürürlüğe konan teşvik ve kredilerden yararlanma olanağı sağlamaktadır.

Çiftçi Kayıt Sistemi Yönetmeliği uyarınca, tarımsal faaliyet gerçekleştiren üreticilerin Çiftçi Kayıt Sistemi'ne kaydolması için ÇKS Belgesi almaları gerekmektedir. Şirket'in, gerçekleştirdiği zirai ürün üretimi kapsamında, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 19.12.2023 tarihinde verilen Çiftçi Kayıt Sistemi Belgesi'ne sahip olduğu tespit edilmiştir.

Sözleşmeli Üretimin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik

15.09.2023 tarih ve 32310 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sözleşmeli Üretimin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Tarım Kanunu'nun 13'üncü maddesinde düzenlenen sözleşmeli üretim kapsamında tarımsal üretim sözleşmelerinde yer alan tarafların haklarının korunması ve sorumluluklarının belirlenmesi için sözleşmenin taraflarında aranacak vasıflar, sözleşmeye konu ürünün teslim ve teslimat koşulları, fiyat ve miktardaki değişim oranları, aynı ve nakdi avansın sınırları ve kapsamı ile tarımsal üretim sözleşmesine ilişkin diğer hükümleri düzenlemektedir.

Sözleşmeli üretim, üretici ile alıcı arasında yazılı bir sözleşme kapsamında gerçekleştirilen bir üretim ilişkisidir. Tarımsal üretimde kalite, miktar, fiyat ve teslim şartlarının önceden belirlendiği bu modelde, tarafların hakları ve sorumlulukları net olarak düzenlenir. Üretici, sözleşmede belirtilen koşullara uygun olarak üretim yapmayı taahhüt ederken, alıcı da ürünün belirlenen şartlar doğrultusunda teslim alınmasını ve ödemesini taahhüt eder. Sözleşmede, aynı veya nakdi avans verilmesi, teslimat şekilleri, fiyat değişim oranları ve diğer ilgili hususlar detaylandırılır. Bu model, özellikle tarımsal üretimde sürdürülebilirliği sağlamak, üreticinin gelirini güvence altına almak ve piyasada arz-talep dengesini korumak amacıyla uygulanmaktadır.

Sözleşmeli üretimde irade serbestisi esastır. Ancak salgın hastalıklar, tarım ürünleri ticaretinde yaşanan gelişmeler karşısında arz güvenliğinin sağlanması, tarımsal üretimin iç veya dış talebe uygun olarak ayarlanması veya bitki ve hayvan sağlığının korunması amacıyla, ihtiyaç halinde Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından belirlenen ürün veya ürün grupları sözleşmeli olarak üretilir. Taraflar tarımsal üretim sözleşmesini Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından belirlediği tip sözleşme örneklerine uygun olarak düzenler ve Tarım ve Orman Bakanlığı kayıt sistemi kaydının bulunduğu il/ilçe müdürlüğüne teslim edilir. Bu sözleşmeler il/ilçe müdürlükleri tarafından sözleşmeli üretim yönetim sistemine kaydedilir.

Sözleşmeli Üretimin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ile tarımsal üretim sözleşmesine ilişkin şekil şartları, sözleşmenin taraflarında aranacak şartlar, üretim

faaliyetinin niteliğine göre özel hükümler, sözleşmeden cayma ve sözleşmenin feshine ilişkin şartlar düzenlenmiştir.

Şirket, tarım sektöründe faaliyet göstermesi ve faaliyetlerini Tarım Kanunu, Gıda ve Yem Kanunu ve sair düzenlemeler çerçevesinde gerçekleştirmesi sebebiyle Sözleşmeli Üretimin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik kapsamında tarımsal üretim sözleşmelerine ilişkin düzenlemelere tabidir.

Ürün Güvenliğine İlişkin Mevzuat

7223 sayılı Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu ("Ürün Güvenliği Kanunu") uyarınca, ürünlerin teknik düzenlemelere uygun olması zorunludur. Ürün Güvenliği Kanunu, piyasaya arz edilmesi hedeflenen, arz edilen, piyasada bulundurulmuş veya hizmete sunulan tüm ürünleri kapsamaktadır.

Ürün Güvenliği Kanunu uyarınca teknik düzenlemelere uygun olmayan ürünler, uygunsuzluklar giderilmeden piyasaya arz edilemez, piyasada bulundurulamaz veya hizmete sunulamaz. Ayrıca, ürünün güvenli olması da gereklidir. Teknik düzenlemelere ve insan sağlığı ile güvenliği hükümlerine uygun olan ürünler, aksi ispat edilene kadar güvenli kabul edilir.

Bir ürün, bir kişiye veya mala zarar verirse, üretici veya ithalatçı zararı karşılamakla yükümlüdür. İmalatçı veya ithalatçının sorumlu tutulabilmesi için, zarar gören tarafın uğradığı zarar ile ürünün uygunsuzluğu arasında nedensellik bağı kurması gerekir. Ürünün sebep olduğu zarar birden fazla imalatçı veya ithalatçının sorumluluğunda ise, bu kişiler müteselsilen sorumlu tutulurlar.

Ürün Güvenliği Kanunu kapsamında, imalatçılara çeşitli sorumluluklar yüklenmiştir. Bu çerçevede, imalatçılar yalnızca teknik düzenlemelere veya genel ürün güvenliği mevzuatına uygun ürünleri piyasaya sürmelidir. Ürünlerin uygunluğunu gösteren beyanlar ve belgeler hazırlanmalı, uygunluk işareti ürüne eklenmelidir. Ayrıca, piyasada bulunan ürünlerden örnekler alınarak testler yapılmalı, şikâyetler değerlendirilerek uygunsuz veya geri çağırılan ürünlerin kayıtları tutulmalı ve dağıtıcılar bu süreçler hakkında bilgilendirilmelidir.

Bunun yanı sıra, imalatçılar ürünün mevzuata uygunluğunu belirten model, parti ve seri numarası gibi ayırt edici bilgilerin açık ve okunabilir şekilde ürün üzerinde yer almasını sağlamalıdır. Mevzuatın gerektirdiği durumlarda, imalatçının adı, ticari unvanı veya markası ile birlikte ulaşılabilir açık adresi ürün üzerinde bulunmalıdır. Eğer bu bilgilerin ürünün üzerinde yer alması mümkün değilse, ambalaj veya ürüne eşlik eden belgelerde bu bilgilere yer verilmelidir. Ayrıca, ürünün veya ambalajının üzerinde, taşıyabileceği olası riskler açık bir şekilde belirtilmelidir.

Şirket tarafından söz konusu mevzuata uyum sağlanmıştır.

İşyeri Açma ve Çalışma Mevzuatı

10.08.2005 tarih ve 25902 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan işyeri açılmaz ve çalıştırılmaz. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan işyerleri, yetkili idareler tarafından kapatılır. Yetkili idare; Belediye sınırları ve mücavir alanlar dışı ile kanunlarda münhasıran il özel idaresine yetki verilen hususlarda il özel idaresini, büyükşehir belediyesi sınırları içinde büyükşehir belediyesinin yetkili olduğu konularda büyükşehir belediyesini, bunların

dışında kalan hususlarda büyükşehir ilçe belediyesini, belediye sınırları ve mücavir alanlar içinde belediyeyi, organize sanayi bölgesi sınırları içinde organize sanayi bölgesi tüzel kişiliğini, endüstri bölgesi sınırları içinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nı ve teknoloji geliştirme bölgesi yönetici şirketi ile bölgede yer alan AR-GE ve tasarım faaliyetinde bulunan firmalar için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı il müdürlüklerini ifade eder.

Adresi ve işleticisi aynı olan ve birden fazla faaliyet konusu bulunan işyerlerine, ana faaliyet dalı esas alınarak tek ruhsat düzenlenir. Tali faaliyet konuları ruhsatta ayrıca belirtilir. Aynı adreste bulunsun bile ana faaliyet konusu veya işletmecisi farklı olan işyerlerine ayrı ayrı ruhsat düzenlenir. İşyerlerinin depo olarak kullandıkları yerler, işyeri açma ve çalışma ruhsatında gösterilir.

Faaliyeti sırasında çevresinde bulunanlara biyolojik, kimyasal, fiziksel, ruhsal ve sosyal yönden az veya çok zarar veren veya vermesi muhtemel olan ya da doğal kaynakların kirlenmesine sebep olabilecek işyerleri "gayri sıhhi müessese" olarak tanımlanmakta ve gayri sıhhi müesseseler, faaliyetleri ve kapasiteleri açısından 1. sınıf, 2. sınıf ve 3. sınıf olarak üçe ayrılmaktadır. 1. sınıf gayri sıhhi müesseseler, konutlardan ve insan ikametine mahsus diğer yerlerden mutlaka uzak bulundurulmaları gereken müesseseler olarak tanımlanmakta olup, bu işyerleri için özel hüküm ve başvuru süreçleri getirilerek faaliyete geçme aşamasında 1. sınıf gayri sıhhi müessese ruhsatı alınması zorunlu kılınmıştır.

Bu kapsamda, söz konusu yönetmelikte belirlenen evrakların sunulması ve işyerinin belirli fiziki şartları taşıması şartları aranmaktadır. Aksi takdirde, yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan işyeri açılmayacağı ve çalıştırılmayacağı, ruhsat alınmadan açılan işyerlerinin yetkili idareler tarafından kapatılacağı düzenlenmiştir.

Şirket, merkez adresinde ve şubelerinde yer alan üretim tesisleri aracılığıyla, faaliyet konusunun temelini oluşturan karma yem üretiminin yanında sofralık yumurta üretimi, çiğ inek sütü üretimi, damızlık süt sığırtı yetiştiriciliği, zirai ürün üretimi ve süt toplama ve satış alanlarında da faaliyetlerde bulunmaktadır.

Tarafımıza sağlanan belgeler kapsamında yapılan incelemede, Şirket'in, üretim tesislerinde gerçekleştirdiği faaliyetleri çerçevesinde, Ödemiş Süt Toplama Merkezi Şubesi dışında gerekli işyeri açma ve çalışma ruhsatlarına sahip olduğu tespit edilmiş olup, Şirket'in üretim tesislerinin tabi olduğu gayrisihhi müessese grubu ve bu tesislere ait işyeri açma ve çalışma ruhsatlarına ilişkin bilgiler ise aşağıda yer almaktadır:

Tesis	Adres	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Bilgileri
Salihli Yem Fabrikası	Durasılı Mah. 92. Sok. No:24/1 45350 Salihli/Manisa	T.C. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı tarafından 30.03.1981 tarihinde verilen 1. Sınıf Gayri Sıhhi Müessese İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
Söğütlü Yem Fabrikası	Soğucak OSB Mah. 6. Sok. No:10, 54160 Söğütlü/Sakarya	Sakarya 3.Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanlığı tarafından 22.03.2022 tarihinde verilen 1. Sınıf Gayri Sıhhi Müessese İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
Özlem Süt ve Hayvan Çiftliği	Poyrazdamları yolu üzeri Süleymaniye Mahallesi Çiftlik Mevki Salihli- Manisa	T.C. Manisa Valiliği Tarım İl Müdürlüğü tarafından 20.04.2004 tarihinde verilen Kuruluş İzin Belgesi

Salihli Yumurta Üretim ve Paketleme Şubesi	Süleymaniye Çiftlik No:1/B Salihli/Manisa	T.C. Manisa Valiliği Salihli Kaymakamlığı Sağlı Grup Başkanlığı tarafından 28.12.2001 tarihinde verilen 3.sınıf Gayri Sıhhi Müessese İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
Nazilli Süt Toplama Merkezi Şubesi	Yeni Sanayii Mah. 537.Sk. No:2- 4E Nazilli/Aydın	T.C. Nazilli Belediye Başkanlığı tarafından 30.06.2022 tarihinde verilen 3.sınıf Gayri Sıhhi Müessese İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı

Şirket tarafından ilgili mevzuata uyum sağlanmış olup, yalnızca Şirket'in Ödemiş Süt Toplama Merkezi Şubesi'nde ise işyeri açma ve çalışma ruhsatı için Şirket tarafından yetkili idarelere başvuruda bulunulacağı Şirket tarafından beyan edilmiştir.

Çevre Mevzuatı

Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği

Çevresel Etki Değerlendirmesi ("ÇED"), 2872 sayılı Çevre Kanunu kapsamında, gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olası olumlu veya olumsuz etkilerinin belirlenmesi, olumsuz etkilerin önlenmesi veya çevreye zarar vermeyecek ölçüde azaltılması için alınacak önlemlerin tespiti, yer ve teknoloji alternatiflerinin değerlendirilmesi, projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrol edilmesi süreçlerini içeren bir değerlendirme yöntemidir. Bu kapsamda, 29 Temmuz 2022 tarihinde yürürlüğe giren ve 25 Kasım 2014 tarihli yönetmeliği yürürlükten kaldıran Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği ("ÇED Yönetmeliği"), çevresel etki değerlendirmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir.

ÇED Yönetmeliği kapsamında, ilgili projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi bakımından, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından projelerin çevresel etkilerine ilişkin dört tür karar verilmesi mümkündür:

- **ÇED Gerekli Değildir Kararı**, ön inceleme ve değerlendirmeye tabi bir projenin, çevresel olumsuz etkilerinin alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeyde olduğunun ve projenin uygulanmasında çevre açısından sakınca olmadığının tespit edilmesi durumunda verilen bir karardır. Ancak, "ÇED Gerekli Değildir" kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda "ÇED Gerekli Değildir" kararı geçersiz sayılmaktadır.
- **ÇED Gereklidir Kararı**, ön inceleme ve değerlendirmeye tabi bir projenin çevresel etkilerinin daha ayrıntılı incelenmesi gerektiğini belirten ve bu kapsamda Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu hazırlanmasını zorunlu kılan karardır.
- **Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu Kararı**, ilgili komisyonun yaptığı değerlendirme neticesinde, projenin çevre üzerindeki olumsuz etkilerinin alınacak önlemlerle kabul edilebilir seviyelere indirilebileceği ve çevre açısından herhangi bir sakınca bulunmadığı sonucuna varıldığında verilen bir karardır. ÇED olumlu kararı verilen projelerde, 5 yıl içinde mücbir sebep olmaksızın yatırıma başlanmazsa, bu karar geçersiz sayılır.

- Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumsuz Kararı, ÇED Raporu hakkında ilgili komisyon tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, projenin çevreye olası olumsuz etkileri nedeniyle projenin gerçekleştirilmesinin çevre açısından uygun olmadığına dair verilen bir karardır. "ÇED Olumsuz" kararı verilen projelerde, kararın verilmesine neden olan şartlarda değişiklik olması durumunda, yeniden başvuru yapılması mümkündür.

Şirket'in yürüttüğü faaliyetler kapsamında, ilgili mercilerden almış olduğu çevresel etki değerlendirme belgelerine ilişkin bilgiler, aşağıda ayrıntılı olarak açıklanmaktadır:

Tesis	Adres	Çevresel Etki Değerlendirme Belgesi	Karar Tarihi	Karar No
Salihli Yem Fabrikası	Durasılı Mah. 92. Sok. No:24/1 45350 Salihli/Manisa	"ÇED Kapsam Dışı" kararı	30.11.2012	B.09. 4 İLM 0 45 07 220/14302-9922
Söğütlü Yem Fabrikası	Soğucak OSB Mah. 6. Sok. No:10, 54160 Söğütlü/Sakarya	"ÇED Kapsam Dışı" kararı	02.07.2018	31447296 – 220.03- E.3680
Özlem Süt ve Hayvan Çiftliği	Poyrazdamları yolu üzeri Süleymaniye Mahallesi Çiftlik Mevki Salihli- Manisa	"ÇED Gerekli Değildir" kararı	26.03.2018	34629761 220-02 E-2018167
Salihli Yumurta Üretim ve Paketleme Şubesi	Süleymaniye Çiftlik No:1/B Salihli/Manisa	"ÇED Olumlu" kararı	02.07.2012	2605

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği

2872 sayılı Çevre Kanunu uyarınca çevre izin ve lisansı sürecinde uyulacak usul ve esaslar Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nde düzenlenmekte olup; çevre izni 2872 sayılı Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken hava emisyonu, çevresel gürültü, atıksu deşarjı ve derin deniz deşarjı konularından en az birini içeren izindir. Çevre lisansı ise, atıkların toplanması, geri kazanılması, geri dönüşümü ve bertaraf edilebilmesine ilişkin teknik yeterliliktir.

10.09.2014 tarih ve 29115 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında çevre iznine veya çevre izin ve lisansına tabi işletmeler, çevresel etkilerine göre sınıflandırılmış olup, öncelikle geçici faaliyet belgesi almak zorundadır. Bu geçici faaliyet belgesi olmadan faaliyete başladığı tespit edilen işletmelere, 2872 sayılı Çevre Kanunu'nun ilgili hükümlerine göre idari yaptırımlar uygulanır. Söz konusu işletmeler, geçici faaliyet belgesi düzenlenene kadar faaliyette bulunamaz.

Geçici faaliyet belgesi alan işletmeler, belge tarihinden itibaren 1 yıl içerisinde emisyon, deşarj ve gürültü kontrol izinleri gibi izinlerden oluşan ve hammadde kaynaklı üretim faaliyetlerine ilişkin olarak düzenlenen) çevre izin veya (çevre izni ve atıkların toplanması, geri dönüşümü ve boşaltılması için gereken izinlerden oluşan ve geri dönüştürülen kaynaklar kullanılarak yapılan üretim faaliyetlerine ilişkin olarak düzenlenen) çevre izin ve lisans belgesi almak zorundadır.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği çevre iznine tabi olduğu halde alıcı ortama herhangi bir hava emisyonu ve atıksu deşarjı olmayan işletmelerin ise çevre izni muafiyet yazılı almak üzere yetkili il müdürlüğüne başvuru yapmaları gerekmektedir.

Şirket'in üretim tesislerinden olan Özlem Süt ve Hayvan Çiftliği ve Salihli Yumurta Üretim ve Paketleme Şubesi'nde yer alan tesisler bakımından ise Manisa Valiliği Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü'ne yapılan başvurular ile Çevre ve İzin Lisansı Yönetmeliği kapsamında ilgili tesisler hakkında görüş talep edilmiştir. Manisa Valiliği Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü tarafından, Özlem Süt ve Hayvan Çiftliği için 28.06.2018 tarih ve 34629761-150.01-E.7648 sayılı yazı ve Salihli Yumurta Üretim ve Paketleme Şubesi için 10.03.2017 tarih ve 34629761/2017/3975 sayılı yazı ile bu tesislerin, Çevre ve İzin Lisansı Yönetmeliği kapsamında çevre izin belgesi alma yükümlülüğünün bulunmadığına karar verilmiştir.

Tesis	Adres	Çevre İzin ve Lisans Konusu	Belge No	Bitiş Tarihi
Salihli Yem Fabrikası	Durasılı Mah. 92. Sok. No:24/1 45350 Salihli/Manisa	Hava Emisyon, Atıksu Deşarjı	226470348.0.1	11.03.2027
Söğütlü Yem Fabrikası	Soğucak OSB Mah. 6 Sk. No: 10 Söğütlü/ Sakarya	Hava Emisyon	307908650.0.1	31.03.2027
Özlem Süt ve Hayvan Çiftliği	Poyrazdamları yolu üzeri Süleymaniye Mahallesi Çiftlik Mevki Salihli- Manisa	Çevre izin belgesi yükümlülüğü bulunmamaktadır.	34629761-150.01-E.7648	-
Salihli Yumurta Üretim ve Paketleme Şubesi	Süleymaniye Çiftlik No:1/B Salihli/Manisa	Çevre izin belgesi yükümlülüğü bulunmamaktadır.	34629761/2017/3975	-

Atık Yönetimi

2872 sayılı Çevre Kanunu, Atık Yönetimi Yönetmeliği, Bazı Tehlikesiz Atıkların Geri Kazanımı Tebliği ve Atık Yönetim Tebliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca, atık üreticilerinin faaliyetleri kapsamında ortaya çıkan atıkların muhafazası ve bertarafının Atık Yönetimi Yönetmeliği hükümlerine uygun şekilde yürütülmesi ve bunların yönetiminin çevre ve insan sağlığına zarar vermeden sağlanması gerekmektedir. Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca atık üretimini en aza indirecek şekilde gerekli tedbirlerin alınması, atıkların ayrı toplanması ve geçici depolama yapılması, üretilen atıklara ve atıkların önlenmesi ile ayrıştırılmasına yönelik olarak atık yönetim planı hazırlanması gerekmektedir. Atık yönetim planı sunulduğu tarihten itibaren üç yılı kapsayacak şekilde hazırlanır. Onaylanmış planın bitiş tarihinden 3 ay önce ve geçerlilik süresi içerisinde atık yönetim planında değişiklik yapılmasını gerektirecek bir durumun oluşması halinde 1 ay içerisinde güncellenen planın yeniden onaylanmak üzere ilgili İl Müdürlüğüne sunulması gerekmekte olup, aksi takdirde idari para cezası uygulanmaktadır. Sunulduktan sonra ilgili İl Müdürlüğü tarafından 180 gün içerisinde değerlendirilmeyen atık yönetim planları onaylanmış sayılır. Şirket tarafından söz konusu mevzuata uyum sağlanmıştır.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Tarih	Gelişme
1977	Şirket 1 TL* sermaye ile Manisa ili Salihli ilçesinde kurulmuştur.
1978	Şirket sermayesi ilk olarak, 08.09.1978 tarihli Olağan Genel Kurul Kararı ile nakden karşılanmak suretiyle 15 TL'ye* çıkarılmış olup, bu husus tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce 25.09.1978 tarihinde tescil edilerek 12.10.1978 tarih ve 576 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

1980	Şirket, Salihli Yem Fabrikası ile bölgenin ilk özel sektör yem kuruluşu olarak faaliyetlerine başlamıştır. Büyükbaş ve kanatlı yem çeşitleriyle üretime başlayan Şirket, 1990 yılında ülkemizde kanatlı yem sektöründe talebin artması üzerine büyükbaş yem üretimini bırakarak kanatlı yem üzerine yoğunlaşmıştır.
1983	Şirket'in 15 TL* olan ödenmiş sermayesi, 15.04.1983 tarihli Olağan Genel Kurul Kararı ile nakden karşılanmak suretiyle 55 TL'ye* çıkarılmış olup, bu husus 26.10. 1983 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 07.12.1983 tarih ve 897 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
1984	Salihli'de Yumurta Entegre Tesisleri kurularak Sofralık yumurta üretimine başlanmıştır. Şirket'in tamamı nakden ödenmiş 55 TL* sermayesi, 128 TL'ye* çıkarılmıştır. Bu defa arttırılan sermayenin 73 TL*'si 3094 sayılı Kanun'un 1. maddesi ile değiştirilen Vergi Usul Kanunun Geçici 11. maddesi hükmüne göre hesaplanan değer artış fonundan karşılanmıştır. Bu sermaye arttırımı işlemi 30.12.1983 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 21.02.1984 tarih ve 951 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
1986	Şirket'in sermayesi, 242 TL'ye* çıkarılmıştır. Bu defa arttırılan sermayenin 39 TL*'si 3094 sayılı Kanun'un 1. maddesi ile değiştirilen vergi usul kanunun geçici 11. maddesi hükmüne göre hesaplanan değer artış fonunda karşılanmıştır. 75 TL'si* ise ortaklar tarafından nakden karşılanmıştır. Bu sermaye arttırımı işlemi 28.11.1985 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 20.01.1986 tarih ve 1433 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
1988	Şirket'in sermayesi 338 TL'ye* çıkarılmıştır. Bu defa arttırılan sermayenin 96 TL'sinin* tamamı 3094 sayılı Kanun'un 1. maddesi ile değiştirilen Vergi Usul Kanunu'nun Geçici 11. maddesi hükmüne göre hesaplanan Değer artış fonundan karşılanmıştır. Bu sermaye arttırımı işlemi 29.12.1987 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 26.01.1988 tarih ve 1942 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
1990	Şirket'in 338 TL* olan ödenmiş sermayesi, 31.10.1990 tarihli Genel Kurul Kararı ile 2.000 TL'ye* çıkarılmıştır. Bu defa arttırılan sermayenin 1.662 TL'nin* tamamı 213 numaralı Vergi Usul Kanununun 3332 sayılı Kanunla değiştirilen Mükerrer 298 maddesi hükmüne göre hesaplanan Değer Artış Fonundan karşılanmıştır. Bakiye kalan 720TL'si* hissedarlar tarafından nakden ödenmiştir. Bu sermaye arttırımı işlemi 05.11.1990 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 27.12.1990 tarih ve 2682 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
1992	Şirket'in 2.000 TL* olan ödenmiş sermayesi 5.500 TL'ye* çıkarılmıştır. Bu defa arttırılan 3.500 TL* sermayenin 2.343 TL'si* 213 nolu Vergi Usul Kanunu'nun 3332 sayılı kanunla değiştirilen mükerrer 298. madde hükmüne göre hesaplanan

	Değer artış fonundan karşılanması ve bu suretle sermayeye eklenen kısmi temsil eden hisse senetleri hissedarlara bedelsiz olarak dağıtılması kararı alınmıştır. Bakiye kalan 1.157 TL* ise hissedarlar tarafından taahhüt edilmiş ve ¼ ü nakden ödenmiş Geri kalan ¾ ü yönetim kurulunun belli edeceği tarihlerde ödenmiştir. Bu sermaye artırımını işlemi, 10.06.1992 tarih 3047 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
1993	Şirket'in 5.500 TL* olan ödenmiş sermayesi, 27.04.1993 tarihli Genel Kurul Kararı ile 10.000 TL'ye* çıkarılmıştır. Artırılan 4.500 TL* tutarındaki sermayenin 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun 3332 sayılı kanunla değiştirilen Mükerrer 298 maddesi hükmüne göre hesaplanan Değer Artış Fonundan karşılanması bu suretle sermaye eklenen kısmi temsil eden hisse senetleri hissedarlarla bedelsiz olarak dağıtılmıştır. Bakiye kalan 2.518 TL'si* hissedarlar tarafından tamamen taahhüt edilmiş ve ¼ ü nakden ödenmiştir. Geri kalan ¾ ü yönetim kurulunun belli edeceği tarihlerde ödenmiştir. Bu sermaye artırımını işlemi 03.05.1993 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 25.05.1993 tarih ve 3287 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
1994	Şirket'in 10.000 TL* olan ödenmiş sermayesi, 25.04.1994 tarihli Genel Kurul Kararı ile 12.500 TL'ye* çıkarılmıştır. Artırılan 2.500 TL* tutarındaki sermayenin tamamı nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırımını işlemi 30.09.1994 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 25.10.1994 tarih ve 3645 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
1997	Şirket, ISO-9002 Kalite Güvence Belgesi'ni alarak müşterileri için kaliteli yem ürettiğini tescillemiştir. Şirket'in 12.500 TL* olan ödenmiş sermayesi, 18.03.1997 tarihli Genel Kurul Kararı ile 132.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan 119.500 TL* tutarındaki sermayenin tamamı nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırımını işlemi 20.03.1997 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 05.06.1997 tarih ve 4304 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
1999	Şirket'in 132.000 TL* olan ödenmiş sermayesi, 25.03.1999 tarihli Genel Kurul Kararı ile 500.000 TL'ye* çıkarılmıştır. Artırılan 368.000 TL* tutarındaki sermayenin tamamı nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırımını işlemi 26.03.1999 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 05.04.1999 tarih ve 4763 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2001	Şirket'in 500.000 TL* olan ödenmiş sermayesi, 16.08.2001 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 2.000.000 TL'ye* çıkarılmıştır. Artırılan 1.500.000* TL tutarındaki sermayenin 1.352.000 TL'lik* kısmı nakden karşılanmış olup geriye kalan 148.000 TL'lik* kısmı ise şirket aktifinden kayıtlı Gayrimenkulün satışından elde edilen ve yeminli mali müşavir raporuyla tespit edilen gayrimenkul satış karının sermayeye ilave suretiyle karşılanmıştır. Çıkarılan hisse senetler A, B, C olmak üzere üç gruba ayrılmıştır. A Grubu hisse senetleri nama

	yazılı imtiyazlı hisse senetleri olup Genel Kurulda her biri 2 oya sahip olduğu, A Grubu hisse senetleri aynı grup hissedarlara serbestçe devredilebileceği düzenlenmiştir. Başkalarına devri, devreden dahil, A Grubu hisse senetleri sahiplerinin beşte üçünün muvafakatine bağlı olduğu düzenlenmiştir. B Grubu hisse senetleri nama yazılı olup aynı grup hissedarlara serbestçe devredilebilir olduğu, başkalarına devri, devreden dahi B Grubu hisse senetleri sahiplerinin dörtte üçünün muvafakatine bağlı olduğu düzenlenmiştir. C Grubu hisse senetleri nama yazılı olup hissedarlara serbestçe devredilebileceği, başkalarına devri, devreden dahil C Grubu hisse senetleri sahiplerinin beşte üçünün muvafakatine bağlanmıştır. Bu sermaye artırımını işlemi 28.08.2001 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 19.09.2001 tarih ve 5385 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir.
2002	Şirket’in 2.000.000 TL* olan ödenmiş sermayesi, 06.05.2002 tarihli Genel Kurul Kararı ile 3.000.000 TL’ye* çıkarılmıştır. Artırılan 1.000.000 TL sermayenin 745.774,359 TL’sinin* nakden karşılanmıştır; 254.225,640 TL’si* ise 05.04.2002 tarih ve 110/2002-47 sayılı denge YMM AŞ yeminli mali müşavirlik raporu ile de tespit edilen dağıtılmamış geçmiş yıl karları ile olağanüstü yedeklerden karşılanmıştır. Bu sermaye artırımını işlemi 21.05.2002 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 10.06.2002 tarih ve 5566 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir.
2003	Manisa’da Büyükbaş Süt ve Besi Hayvan Çiftliği yatırımına başlanmıştır. Ayrıca yenilenen ISO çalışmaları sonucu Şirket ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi’ni alarak “Dengeli ve Ekonomik Besleme”yi bir sistem dahilinde sağladığını tekrar tescillemiştir. Şirket’in 3.000.000 TL* olan ödenmiş sermayesi, 28.04.2003 tarihli Genel Kurul Kararı ile 6.000.000 TL’ye* çıkarılmıştır. Artırılan 3.000.000 TL* tutarındaki sermayenin 574.921,954 TL’si* nakden karşılanmıştır, 2.425.078,045 TL’sinin* ise 03.04.2003 tarih ve 110/2003-40 sayılı Denge YMM A.Ş. Yeminli mali müşavirlik raporu ile de tespit edilen dağıtılmamış geçmiş yıl karlarından karşılanmasına karşılanmıştır. Bu sermaye artırımını işlemi 12.05.2003 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 23.05.2003 tarih ve 5804 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir. Şirket, 28.04.2003 tarihli Genel Kurul Kararı ile Çimtar Tarım ve Hayvancılık Sanayi Ticaret Anonim Şirketi’nin tüm aktif ve pasifleriyle beraber Şirket ile birleşmesine karar vermiştir. İlgili karar 28.05.2003 tarihinde tescil edilmiş, 10.06.2003 tarihli ve 5816 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir. Ardından, Şirket’in 6.000.000 TL* olan ödenmiş sermayesi, 30.06.2003 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 6.010.000 TL’ye* çıkarılmıştır. Artırılan 10.000 TL* tutarındaki sermayenin 1.061.330,704 TL* kadar Çimtar Tarım

	Hayvancılık A.Ş.'nin Kemalpaşa Asliye Hukuk Mahkemesinin 2003/22 D.İş no'lu Kararıyla tespit edilen değerinden Şirket payına isabet eden tutarın iştirak eliminasyonu sonucu çıkarılmasından sonra kalan özvarlık tutarının aynı sermaye olarak ilave edilmesi; kalan 8.938,67 TL* 'si ise muvazaadan ari olarak nakden taahhüt edilerek karşılanmıştır. Bu sermaye artırım işlemi 18.07.2003 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 01.08.2003 tarih ve 5854 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2004	Şirket'in 6.010.000 TL* olan ödenmiş sermayesi, 24.05.2004 tarihli Genel Kurul Kararı ile 7.000.000 TL'ye* çıkarılmıştır. Artırılan 990.000 TL* tutarındaki sermayenin tamamı 08.04.2003 tarih ve YMM:351000538/2385-38/2004-83 sayılı Denge Y.M.M. A.Ş. Yeminli Mali Müşavirlik raporu ile de tespit edilen dağıtılmamış geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır. Bu sermaye artırım işlemi 04.06.2004 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 25.06.2004 tarih ve 6079 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
<i>*Eski para birimleri altı sıfır atılarak yer verilmiştir.</i>	
2005	2003 yılında yatırımına başlanan Büyükbaş Süt Çiftliği faaliyete geçmiştir..
2006	Şirket'in 7.000.000 TL* olan ödenmiş sermayesi, 11.12.2006 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 10.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan 3.000.000 TL tutarındaki sermayenin 2.323.286,07 TL'si 2004 yılı karından dağıtım kararı alınmasına rağmen dağıtılmayıp şirket bünyesinde bırakılan olağanüstü yedeklerden, kalan 676.713,93 TL'si de dağıtılmamış geçmiş yıl karından karşılanmıştır. Bu sermaye artırım işlemi 15.12.2006 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 25.12.2006 tarih ve 6711 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2007	Şirket'in 10.000.000 TL olan ödenmiş sermayesi, 24.09.2007 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 12.500.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan 2.500.000 TL tutarındaki sermayenin 1.250.000 TL'si 16.11.2006 tarih 35102136-570-2006-107 sayılı Sun Bağımsız Dış Denetim YMM A.Ş. Yeminli Mali Müşavirlik raporu ile tespit edilen 2.623.206,39 YTL, 2005 yılı karından bir önceki sermaye artışında kullanılan 676.713,93 TL 'nin düşülmesi sonucu kalan 1.946.492,46 TL tutarındaki olağanüstü yedeklerden, kalan 1.250.000,00 YTL'si de ortaklar tarafından muvazaadan ari olarak nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırım işlemi 26.09.2007 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 03.10.2007 tarih ve 6908 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2008	Şirket'in 12.500.000 TL olan ödenmiş sermayesi, 22.12.2008 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 15.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan 5.000.000 TL tutarındaki sermayenin tamamı ortaklar tarafından nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırım işlemi 24.12.2008 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 31.12.2008 tarih ve 7218 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

2009	Şirket'in 15.000.000 TL olan ödenmiş sermayesi, 09.03.2009 tarihli Genel Kurul Kararı ile 22.500.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan 7.500.000 TL sermayenin, 2.430.736,00 TL'si 19.02.2009 tarihli SMMM-35212418 / 3 sayılı raporu ile tespit edilen olağanüstü yedeklerden, kalan 5.069.264 TL'si de ortaklar tarafından muvazaadan ari olarak nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırımını işlemi 16.03.2009 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 23.03.2009 tarih ve 7275 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2010	2010 yılının Eylül ayında Avrupa'da sektörün en önemli firmalarından olan Fransa Merkezli Groupe Avril'e bağlı Sanders firması ile yapılan ve sürekli Teknik Destek verilmesini de içeren ortaklık sonucu Şirket'in faaliyetlerinde güçlenmesini sağlamıştır. Diğer taraftan, Şirket'in 22.500.000 TL olan ödenmiş sermayesi, 16.02.2010 tarihli Genel Kurul Kararı ile 24.210.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan 1.710.000 TL sermayenin tamamı Türk Ticaret Kanunu'nun 451. maddesine göre tüm aktif ve pasifi ile birlikte devralınmak suretiyle birleşilen Kemal Akiş Varisleri Özlem Tarım İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin T.C. Salihli Asliye Hukuk Mahkemesinin 2010/54 sayılı esas tespit kararı ve 01.02.2010 tarihli bilirkişi raporuyla tespit edilen öz varlığının sermayeye ilave suretiyle karşılanmıştır. Bu sermaye artırımını işlemi 19.02.2010 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 03.03.2010 tarih ve 7513 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2014	11.02.2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla Şirket'in 31.12.2013 tarihli bilançosunda yer alan veriler doğrultusunda, daha evvel 24.210.000,00 TL olan sermayesi TTK 159 ve devamı maddeleri çerçevesinde verilmiş kısmi bölünme kararı doğrultusunda Salihli 1.Asliye Hukuk Mahkemesinin 17.03.2014 tarihli, 2014/ 108 Esas- 2014/ 221 K sayılı kararı ve dayanağı bilirkişi raporunda tespit edildiği üzere kısmi bölünme sebebiyle 4.161.063,00 TL sermaye azaltımı ihtiyacı doğması nedenine istinaden azaltılmıştır. İlgili karar 11.07.2014 tarihinde tescil edilmiş, 18.08.2014 tarihli ve 8615 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Böylece Şirket'in sermayesi 20.048.937 TL olarak gerçekleşmiştir.
2020	Ödemiş Süt Toplama Merkezi faaliyetlerine başlamıştır. Burada yapılan yatırımlarla Şirket, bölge üreticisinden süt toplanmaya ve bu üreticilere sürekli teknik destek vererek verimli ve sürdürülebilir bir işletme hedefiyle faaliyetini sürdürmektedir. Şirket'in süt işletmesinde sürünün genetiğinin daha da iyileştirilmesi için Amerika Birleşik Devletleri'nde bulunan Pfizer'in Zeotis firmasına dışı buzağılardan kan örnekleri alıp ONA analizleri yani "genomik test" adı verilen uygulama için gönderilmektedir. Gelen analiz sonuçlarına göre seçimler yaparak sürü genetik yönden daha da iyileştirmeye çalışılmaktadır. 2020'den bu yana toplam 1.645 adet genomik test Şirket tarafından yaptırılmıştır.

2021	Sakarya ili Söğüt ilçesinde büyükbaş ve kanatlı yem çeşitleriyle üretim faaliyeti yürüten Şirket'in ikinci yem fabrikası (Söğüt Yem Fabrikası) kurulmuştur. Bu fabrikanın kapasitesi 50 ton/saat olup takip eden yılda 44 bin ton yem üretilmiştir.
2022	Şirket, 2022 hesap dönemiyle beraber yem üretiminde AR-GE çalışmaları çerçevesinde yem fabrikalarındaki bazı yem gruplarında toz yeme geçilmesine karar vermiş olup bu karar fabrikaların efektif üretimine katkı sağlayarak enerji (kömür, elektrik) ve bakım giderlerinde ciddi avantajlar sağlamıştır. Özellikle Şirket bünyesindeki Süt Çiftliğinde buzağı yemleri hariç tüm yemler toz yem olarak üretilip gönderilmektedir. Ayrıca Şirket'in kendi yumurta kümeslerinde AR-GE faaliyeti kapsamında yumurta tavuğu yemlerinde hayvanların daha verimli yem tüketmeleri amacıyla granül yemden toz yeme geçilmiştir. Bu uygulamadaki amaç, tavukların yemden ekonomik şekilde faydalanmasını sağlamaktır. Şirket'in Zirai çiftlik faaliyetinde ürün kalitesinin daha da artması, hastalık ve yabancı ot mücadelesi için Şirket, Dron ile ilaçlama eğitimine katılıp sertifika almıştır. Yapılan denemeler sonucu iyi olsa da dron teknolojisinin henüz yeni kullanılmaya başladığı için Şirket bu yatırımı bir süreliğine ertelemiş durumdadır. Yine Zirai çiftlik faaliyetinde katkı sağlamak üzere su ve gübre tasarrufu sağlayarak bitkinin ihtiyacı olan su ve gübreyi verebilmek adına yeraltı su hareketliliğini gösteren sensörler alınmıştır ve Şirket, 2020'de 2 olan sensör sayısını 2022 yılıyla beraber 6'ya çıkarmıştır.
2023	Şirket'in yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında; süt işletmesindeki binaların çatılarına 1,2 MWe (2 milyon KWh) kapasiteli, 2024 yılında da yumurta işletmesindeki binaların çatılarına 0,25 MWe (827 bin KWh) kapasiteli çatı tipi güneş enerji santralleri kurulmuştur. Şirket'in 20.048.937 TL olan sermayesi, 14.09.2023 tarihli genel kurul kararıyla iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 100.000.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 79.951.063,00 TL'nin tamamı Sun Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'ne bağlı YMM Birol Kabaca'nın 17.08.2023 tarihli Sermayeye İlave Edilebilir İç Kaynakları Tespiti Raporu ile tespit edilen; sermaye artırımında kullanılabilecek iç kaynakların toplam tutarı olan 381.913.823,47 TL'nin 79.951.063,00 TL'lik kısmından (Toplam Olağanüstü Yedekler tutarı olan 85.566.125,81 TL'nin 79.951.063,00 TL'sinden) karşılanmıştır. Anılan sermaye artırım işlemi 18.09.2023 tarihinde ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 18.09.2023 tarih ve 10916 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2024	Şirket'in yem ve yumurta üretiminde verimliliğinin artırılması amacıyla ar-ge çalışmaları gerçekleştirilmiştir, ayrıca süt işletmelerinde ise sürünün genetiğinin daha da iyileştirilmesi için çalışılmıştır.

	Şirket'in Niğde'de Yem Fabrikası kurulmasına ilişkin olarak arsa alımı gerçekleştirilmiş ve söz konusu yatırıma ilişkin olarak T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 23.12.2024 tarih 575119 nolu Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır.
--	--

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraçının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle gerçekleştirdiği maddi duran varlık yatırımları/alımlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

(TL)	2022	2023	2024	Finansman Şekli
Arazi ve Arsalar	-	-	-	
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	-	-	-	
Binalar	-	2.993.383	2.368.619	Kredi/Özkaynak
Tesis, Makine ve Cihazlar	1.978.404	4.652.620	15.087.559	Kredi/Özkaynak
Taşıtlar	5.695.133	16.295.694	12.853.243	Kredi/Özkaynak
Demirbaşlar	169	1.653.072	692	Kredi/Özkaynak
Özel Maliyetler	289.824	184.313	-	Kredi/Özkaynak
Yapılmakta Olan Yatırımlar	37.489.344	54.659.574	34.855.774	Kredi/Özkaynak

Şirket tarafından gerçekleştirilen söz konusu yatırımlar/alımlar arasından önemli olanlara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Yıl	Yatırım Türü	Yatırım Tutarı (TL)	Durum	Konum	Niteliği	Finansman Şekli
2022-2023	Makine Teçhizat	24.828.772	Tamamlandı	Büyükbaş Süt Hayv. Çiftliği	Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali	%54 Kredi – %44 Özkaynak
2022	Makine Teçhizat	2.991.807	Tamamlandı	Salıhlı Yem Fab.	Hammadde ve Mamul Siloları	%100 Özkaynak
2022	Araç	4.027.778	Tamamlandı	Zirai Çiftlik	Traktör	%100 Özkaynak
2023	Makine Teçhizat	5.771.406	Tamamlandı	Yumurta Kümesleri	Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali	%100 Özkaynak
2023-2024	Bina	3.053.233	Tamamlandı	Salıhlı Yem Fab.	Bina ve Zemin Güçlendirme	%100 Özkaynak
2024	Makine Teçhizat	5.517.624	Tamamlandı	Salıhlı Yem Fab.	Kantar-Yatay Depo-Konveyörler yenileme	%100 Özkaynak
2024	Makine Teçhizat	5.456.422	Tamamlandı	Söğütü Yem Fab.	Konik Hammadde Silosu ve 3.Torbalama Ünitesi	%100 Özkaynak
2024	Arsa (Yapılmakta Olan Yatırımlar)	18.750.000	Tamamlandı / Arsa Alındı. Halka	Niğde Merkez OSB	Arsa Alımı (3.yem fab.yatırımımız)	%100 Özkaynak

			ArzdanGelecek Fonlarla Yatırıma Başlanacak.		İçin)	
2024	Araç	8.153.913	Tamamlandı	Büyükbaş Süt Hayv. Çiftliği	Teleskobik Yükleyici ve 2 Adet Araç	%100 Özkaynak

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

31.12.2024 tarihi itibarıyla devam etmekte olan yatırımların İzahname tarihi itibarıyla durumlarına ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Türü	Konum	Mevcut Yatırım Tutarı (TL)	Planlanan Tamamlanma Tarihi	Tamamlanma Yüzdesi (%)	Finansman Şekli	Amaç
Yem Fabrikası	Niğde	18.750.000	Yatırım için arsa alınmış olup 2025/03.ay itibarıyla harfiyat işi bitmiştir. Planlanan tamamlanma tarihi 2026 dır.	%5	Yatırımın devamı halka arzdan gelecek fon ile karşılanacaktır.	İç Anadolu, Akdeniz ve Doğu Anadolu Bölgesi pazarlarına yakınlığı nedeni ile Niğde İlinde 3. Yem Fabrikamızı Kurmak

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket; Yönetim Kurulu'nun 13.05.2025 tarihli ve 2025/09 sayılı kararına istinaden Şirket fon kullanım raporunda da halka arz gelirinin %80-%85'ine tekabül eden kısmının aşağıdaki yatırıma kullanılacağı belirtilmiştir.

Türü	Konum	Yatırım Tutarı	Planlanan Tamamlanma Tarihi	Tamamlanma Yüzdesi (%)	Finansman Şekli	Amaç
Yem Fabrikası*	Niğde	375.000.000	Yatırım için arsa alınmış olup 2025/03.ay itibarıyla harfiyat işi bitmiştir. Planlanan tamamlanma tarihi 2026 dır.	%5	Halka arzdan gelecek fon	İç Anadolu, Akdeniz ve Doğu Anadolu Bölgesi pazarlarına yakınlığı nedeni ile Niğde İlinde 3. Yem Fabrikamızı Kurmak
Süt Çiftliği Büyüme	Manisa/ Salihli	60.000.000	%50 si 2026 – %50 si 2027	Fizibilite aşamasında	Halka arzdan gelecek fon	Büyükbaş Süt Hayvancılığı Çiftliğimizin Kapasitesini artırmak

* Söz konusu yatırım kapsamında 18.750.000 TL'ye Niğde OSB 620 ada 15 parselde bulunan 25.000 m² arsanın alımı gerçekleştirilmiş ve 2025 yılı Mart ayı itibarıyla harfiyat işlemleri yapılmıştır. Yatırım ile ilgili olarak T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 23.12.2024 tarih 575119 nolu Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Yatırım bölgesi 5.bölgedir. Halka arz öncesi inşaat kısmi olarak başlanması planlanmakla birlikte, yatırımın çoğunlukla halka arzdan gelecek fon ile finanse edilmesi planlanmaktadır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Vergi İndirimleri

1) 10.02.2016 tarih ve 29620 sayılı Resmi Gazetede 6663 Sayılı "Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Kanunun 13. maddesinde 3065 sayılı KDV Kanunun 13. maddesine eklenen (i) bendi kapsamında tüm yem satışlarında KDV %0 uygulanmaktadır.

2) 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu 32. maddenin sekizinci fıkrasında "Sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetinden elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisi oranı 1 puan indirimli uygulanır" hükmüne yer verilmektedir. Bu kapsamda sağlanan teşvik tutarı 2024 yılı dahil olmak üzere toplam 2.362.656,17 TL dir.

İstihdam Destekleri

Şirket, istihdam ettiği personeline ilişkin 6111 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 10. Maddesi kapsamında "Mesleki Yeterlilik Sahip İstihdam Teşviği"nden, 5763 sayılı Kanun kapsamında malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinin işveren indiriminden, 4857 sayılı İş Kanunu'nun 30. Maddesi kapsamında engelli istihdamına ilişkin işveren sigorta primi teşviğinden, 6661 sayılı Torba Kanun kapsamında Asgari ücret desteğinden ve 7103 sayılı Kanun kapsamında SGK işveren terkinin desteğinden faydalanmaktadır.

İhraççı'nın izahnamede yer alması gerekebn finansal tablo dönemleri itibarıyla yararlanmış olduğu istihdam desteklerine ilişkin tutarlar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

İlgili Kanun/Yıl	31.12.2022 (TL)	31.12.2023 (TL)	31.12.2024 (TL)
6111 sayılı Kanun	8.659	22.746	191.121
5763 sayılı Kanun	1.668.329	3.367.682	7.045.891
4857 sayılı Kanun	42.225	75.725	127.460
6661 sayılı Kanun	37.440	127.563	743.667
Toplam	1.909.325	3.683.717	8.108.139

Yatırım Teşvikleri

Şirket T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yatırım teşviklerinden faydalanmaktadır.

Şirket'in daha önce faydalandığı teşvik belgesi bazında vergi teşvik tutarlarına aşağıda yer verilmektedir:

YTB Tarih ve No.	Teşvik Tutarı (TL)
02.12.2009 – 94799	1.462.364,43
24.07.2012 – 106158	715.778,68
24.01.2023 – 548126	4.341.022,89
27.07.2023 – 556463	1.294.609,19

Bununla birlikte Şirket'in Niğde Organize Sanayi Bölgesi yapılması planlanan 3. yem fabrikası için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na 23.12.2024 tarih 575119 nolu Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Söz konusu teşvik kapsamında, 10 yıl boyunca Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği, Vergi İndirimi (%90, YKO %50), KDV istisnası, faiz desteği ve yapılacak sözleşmelerde Damga Vergisi destekleri sağlanacaktır.

Tarım Kanunu Kapsamındaki Devlet Teşvikleri

Şirket, 5488 sayılı Tarım Kanunun 19.maddesi kapsamında, Resmi Gazete' de yayınlanan Cumhurbaşkanlığı Kararlarına göre aşağıda bahsedilen desteklemelerden faydalanmaktadır.

Arilik Destekleme

Ülkemizde yaygın olarak görülen sığır tüberkülozu, sığır, koyun, keçi brusellozu ile etkin mücadele edilebilmesi, sürdürülebilir hayvancılığın sağlanması ve hayvanlardan insanlara bulaşabilen bu hastalıklardan halk sağlığının korunması amacı ile hastalıktan ari işletme desteklemesi uygulanmaktadır. Hayvan sağlığının korunması yanında kaliteli ve sağlıklı süt üretilmesi sağlanmaktadır.

Bu kapsamda, Hastalıklardan Ari İşletmeler İçin Sağlık Sertifikasına sahip olan süt sığırları işletmelerinde bulunan, damızlık boğalar dışındaki, altı ay yaşın üzerindeki erkek hayvanlar hariç, tüm sığırlar için hayvan sahiplerine aşağıda belirtilen miktarda ödeme yapılır. Ari sığır başına ödeme birim miktarları 500 başa kadar tam (hayvan başı 1.200 TL), 501 baş ve üzeri için %50'sine karşılık gelen tutarın ödenmesi suretiyle uygulanır. Ayrıca, Onaylı Süt Çiftliği sertifikasına sahip olan işletmelerdeki ari işletme desteği alan tüm sığırlar için, ilave olarak hayvan başına 200 TL ödeme yapılır.

19.10.2022 tarihli ve 6243 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile yürürlüğe konulan 2022 Yılında Yapılacak Tarımsal Desteklemelere İlişkin Karar kapsamında Şirket 2022 ve 2023 yıllarında Arilik Desteği'nden faydalanmıştır. Arilik desteği 5488 sayılı Tarım Kanunun 19. maddesi kapsamında, 26.07.2024 tarih ve 8760 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 01.01.2024 itibarıyla kaldırılmıştır.

Islah Amaçlı Süt İçerik Analizi Desteği

Islah amaçlı süt içerik analizi yapılan ve Bakanlıkça belirlenen süt kalitesi kriterlerini sağlayan, suni tohumlamadan doğan saf sütçü veya kombine ırk her bir inek için 100 TL/baş destek ödenir.

Çiğ Süt Sınıflandırma Desteği

25.01.2020 tarih 31019 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Çiğ İnek Sütünün sınıflandırılmasına ilişkin tebliğ (Tebliğ No: 2019/64) kapsamında sınıflandırılan inek sütünün sınıfına göre Tarım ve Orman Bakanlığının belirleyeceği dönemler, kriterler ve birim fiyatlar üzerinden destekleme ödemesi yapılır.

Süt Desteği

Üretmiş olduğu çiğ sütü, 17/12/2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik kapsamındaki süt işleme tesislerine satan, 7 nci maddede belirtilen hayvancılık örgütlerinden birine üye olan üreticilere; soğutulmuş veya gıda mevzuatına uygun olarak pazarlanmış inek sütüne, üreti örgütleri üzerinden pazarlanan soğutulmuş inek sütüne, manda, koyun ve keçi sütüne farklı olmak üzere Bakanlığın belirleyeceği dönemler ve birim fiyatlar üzerinden ödeme yapılır. Ayrıca, ıslah amaçlı kalite standardına ilave ödeme yapılır.

Buzağı Desteği

Buzağı, TÜRKVET kayıtlarına göre doğduğu işletmede en az 4 ay (120 gün) süreyle yaşamış olmalıdır. Ancak, en az 50 baş dişi sığırı, soğutma tankı ve makineli sabit sağıcı sistemi bulunan işletmeler, 4 aydan önce buzağılarını satabilir. Bu buzağılar 120 gün yaşamış ve aşıları tamamlanmış ise desteklemeden faydalandırılır. Buzağı desteklemesi şartlarını karşılayan buzağı başına soy kütüğüne kayıtlı buzağılara ilave ödeme ile birlikte toplam 1.200 TL/baş ödeme yapılır. Buzağı desteklemesi şartlarını karşılayan buzağı başına ödeme miktarlarının 1-20 başa kadar tamamı, 21-100 başa kadar %75'i, 101-500 baş için %50'si ödenir.

Besilik Erkek Sığır Desteği

Bakanlık Hayvancılık Bilgi Sistemine (HNS) kayıtlı, yurt içinde doğmuş, besi süresini tamamlamış erkek sığırlarını (manda dahil), mevzuatına uygun kesimhanelerde kestiren yetiştiricilere, Bakanlıkça ırk ve tür bazında belirlenecek karkas ağırlığı kriterini sağlayan 1-200 baş için (200 baş dahil) hayvan başına güncel tutar olarak 500 TL/baş destek ödenir. Bu Kararın yayımlandığı tarihten onra besiye alınan hayvanlarda besi başlangıcı ile tahmini kesim tarihinin kırmızı et kayıt sistemine kayıt ettirilme şartı aranır.

Yem Bitkileri - Gübre - Mazot Desteği

20.06.2012 tarih ve 28329 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Yem Bitkileri Desteklemeleri Uygulama Esasları Tebliği kapsamında Çiftçi Kayıt Sistemine kayıtlı arazileri üzerinde kaba yem üretmek amacıyla yem bitkileri ekilişi yapan üreticilere, yapay çayır-mera için üretim yaptıkları ilk yıl, çok yıllık yem bitkilerinden yonca için 4 yıl ve korunga için 3 yıl süreyle, tek yıllık yem bitkileri ekilişlerinde ise üretim yaptıkları yıl için belirlenen destekleme birim fiyatları üzerinden, ürünü hasat etmeleri kaydıyla dekar başına ödeme yapılır.

Yukarıda yer verilen desteklerden Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablolar itibarıyla faydalandığı teşvik tutarlarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Teşvik ve Yardım Türü	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Arılık Destekleme	1.493.791	2.593.600	-
Islah Amaçlı Süt İçerik Analizi Desteği	72.362	-	-
Çiğ Süt Sınıflandırma Desteği	102.953	272.401	-
Süt Desteği	5.999.072	5.472.253	7.060.829
Buzağı Desteği	305.550	420.980	5.453.194
Besilik Erkek Sığır Desteği	48.500	145.500	97.000
Yem Bitkileri - Gübre - Mazot Desteği	727.208	809.919	1.328.202
TOPLAM	8.749.436	9.714.653	13.939.225

Tarımsal Kredi Sübvansiyonları

Cumhurbaşkanlığı'nın 30.12.2023 tarih ve 32415 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 29.12.2023 tarihli kararı kapsamında sübvansiyonlu tarımsal kredi faiz oranlarından faydalanabilmektedir. Bu kapsamda Ziraat Bankası A.Ş.'den kredi kullanılmıştır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracçı faaliyetleri hakkında bilgi:

Özlem Tarım Ürünleri Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Özlem Tarım"), 1977 yılında "Özlem Tarım Ürünleri Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuş olup, kurulduğu günden bugüne mevcut faaliyet konusunun temelini oluşturan karma yem üretimine devam etmektedir. Kuruluşunu takip eden yıllarda Şirket, karma yemin yanında; sofralık yumurta üretimi, çiğ inek sütü üretimi, damızlık süt sığırı yetiştiriciliği, zirai ürün üretimi ve süt toplama ve satış alanlarında da faaliyetlerini büyütürerek "Dengeli ve Ekonomik Besleme" hedefine bağlı olarak ekosistemini genişletmiştir. Ayrıca, 2019 yılında Şirket bünyesinde süt toplama merkezleri de kurulmuş olup, anılan faaliyetlerin yanından süt toplama faaliyetlerine de kesintisiz olarak devam edilmektedir.

Bu kapsamda, Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi çerçevesinde Şirket'in özetle; tam hayvan yemi, kümes hayvanları, büyükbaş hayvanlar (inek sütü çiftliği, besi yeri, koyun ve keçi) ve yumurta ticaret, üretim, işleme ve pazarlaması ile ilgili faaliyetlerde bulunmak; geleneksel tarım faaliyetleriyle meşgul olmak ve yapmak, bu maksatla lüzumlu sınai ve ticari işletmeler kurmak; işgal sahalarına giren konulara ait lüzumlu tesis, yardımcı madde, mamul hammadde gibi malzemelerin ithalatı ve ihracatı ile işgal ettiği düzenlenmektedir.

Özlem Tarım, 1980 yılında Salihli'de kurulan yem fabrikası ile bölgenin ilk özel sektör yem kuruluşu olarak faaliyetlerine başlamıştır. Şirket'in merkezi Durasılı Mahallesi 92 Sk. No: 24/1 Salihli/Manisa adresindedir. Şirket merkez adresinde hem Şirket'in yönetimine ilişkin faaliyetler yürütülmekte hem de aynı adreste bulunan 23.300 m2 büyüklüğünde yem fabrikasında üretim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

31.12.2024 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Şirket bünyesinde 194 kişi mavi yaka ve 82 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 276 personel istihdam edilmektedir.

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ana ürün grupları bakımından yurt içi satışları ve ana ürün gruplarından her birinin toplam satışlara oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

NET SATIŞLAR (TL)	31.12.2024	%	31.12.2023	%	31.12.2022	%
Yem	3.083.479.541	75%	2.737.333.058	67%	2.812.871.882	71%
Yumurta	165.454.031	4%	212.749.009	5%	227.862.739	6%
Süt (Çiftlik)	236.275.073	6%	493.225.133	12%	362.938.376	9%
Süt (Süt Toplama Merkezleri)	643.171.493	16%	635.564.949	16%	544.179.520	14%
TOPLAM	4.128.380.138	100%	4.078.872.149	100%	3.947.852.517	100%

Şirket merkezi dışında Şirket'in muhtelif tarihlerde açılmış ve halihazırda faaliyet gösteren 4 adet şubesi bulunmakta olup, şubelere ait bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

No	Şube Adı	Adresi	Ticaret Sicil Bilgileri
----	----------	--------	-------------------------

1	Söğütlü Yem Fabrikası Şubesi	Soğucak OSB Mah. 6 Sk. No: 10 Söğütlü/ Sakarya	Sakarya Ticaret Sicil Müdürlüğü - 34236
2	Salihli Yumurta Üretim ve Paketleme Şubesi	Süleymaniye Çiftlik No:1/B Salihli/Manisa	Salihli Ticaret Sicil Müdürlüğü 6594
3	Ödemiş Süt Toplama Merkezi Şubesi	İlkkurşun Mah. İlkkurşun (Küme Evler) No:238 Ödemiş/ İzmir	Ödemiş Ticaret Sicil Müdürlüğü 7633
4	Nazilli Süt Toplama Merkezi Şubesi	Yeni Sanayii Mah. 537.Sk. No:2-4E Nazilli/Aydın	Nazilli Ticaret Sicili Müdürlüğü 10960-NAZİLLİ

Yukarıda bilgilerine yer verilen şubeler, Şirket'in ilgili bölgelerdeki faaliyetlerinin Şirket yönetimine bağlı olarak yürütülmesi amacıyla kullanılmaktadır. Şirket'in faaliyetlerini yürüttüğü 4 adet tesisi ve 2 adet süt toplama merkezi bulunmaktadır. Şirket'in sahibi olduğu tesislerin bilgilerine aşağıdaki tablolar içerisinde yer verilmektedir:

No	Depo/Tesis Adı	Adresi
1	Salihli Yem Fabrikası (Merkez)	Durasılı Mah. 92. Sok. No:24/1 45350 Salihli/Manisa
2	Söğütlü Yem Fabrikası (Sakarya)	Soğucak OSB Mah. 6. Sok. No:10, 54160 Söğütlü/Sakarya
3	Özlem Süt ve Hayvan Çiftliği	Poyrazdamları yolu üzeri Süleymaniye Mahallesi Çiftlik Mevki Salihli - Manisa
4	Özlem Yumurta Entegre Tesisi	Süleymaniye Mahallesi Salihli - Manisa
5	Ödemiş Süt Toplama Merkezi Şubesi	İlkkurşun Mah. İlkkurşun (Küme Evler) No:238 Ödemiş/ İzmir
6	Nazilli Süt Toplama Merkezi Şubesi	Yeni Sanayii Mah. 537.Sk. No:2-4E Nazilli/Aydın

Şirketin bir diğer faaliyet konusu olan zirai ürün üretimi çerçevesinde Manisa Salihli'de Şirket'in mülkiyetinde bulunan 180 dekar ve kiralanın 3.280 dekar olmak üzere toplam 3.460 dekar (dönüm) arazi kullanılmaktadır. Bu arazilerde kaba yem (silajlık mısır, yonca, tritikale) bitkileri üretimleri yapılmaktadır. Kaba yemler, Şirket'in süt çiftliği için büyükbaş hayvanların tüketimi ve süt toplama merkezleri bünyesinde süt toplanan çiftliklere satış şeklinde değerlendirilmektedir. Şirket söz konusu tarım arazilerinde kendi hayvanları için mısır silajı, buğday ve yonca üretimleri gerçekleştirerek tüm girdilerin kontrolünü sağladığı gibi, süt ve yumurta üretiminde de yüksek izlenebilirlik ve verimliliğe ulaşmayı planlamaktadır. Şirket'in tesislerinde gerçekleştirilen faaliyetlere aşağıda ayrıntılarıyla yer verilmektedir.

1. Salihli Yem Fabrikası:

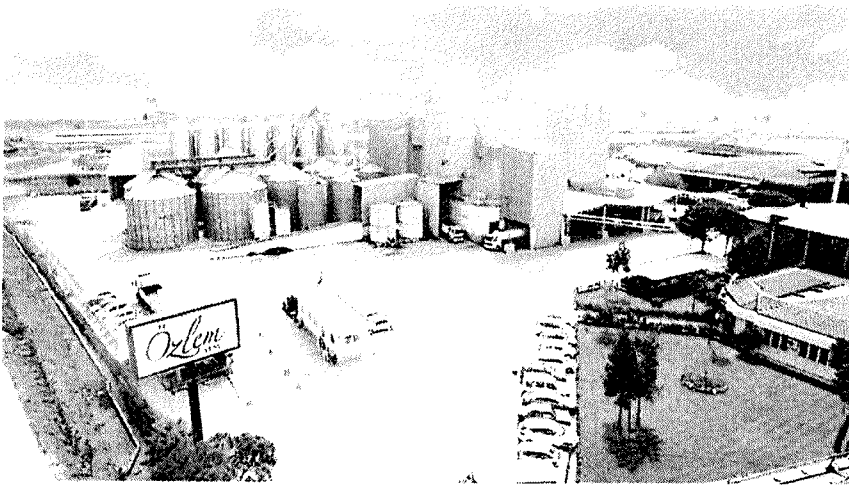
Şirket'in merkez adresinde yer alan Salihli Yem Fabrikası, 23.300 m² alan üzerinde kurulu ve 40 ton/saat kapasitesi bulunmaktadır. 1980 yılında kurulan Salihli Yem Fabrikası'nda Şirket'in ana faaliyet konusu olan yem üretimi gerçekleştirilmektedir.

“Dengeli ve Ekonomik Besleme” hedefine bağlı olarak Şirket; Özlem Yem ve PakiŞ Yem markaları altında yem üretimi yaparken, Verimix markası ile de yem katkı maddeleri ve performans ürünleri sunmaktadır. Bu kapsamda Şirket, kanatlı hayvan yemi, büyükbaş hayvan yemi, küçükbaş hayvan yemi, konsantre ve yem katkıları ile kedi ve köpek mamaları üretmektedir.

Özlem
YEM

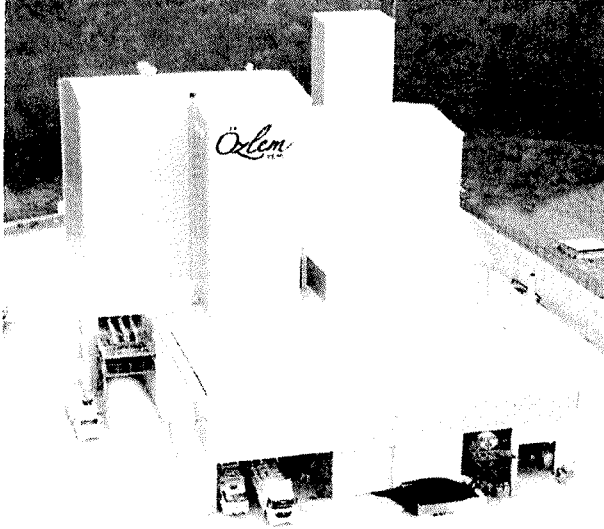
PAKİŞ
yem

Verimix®
Performans Serisi



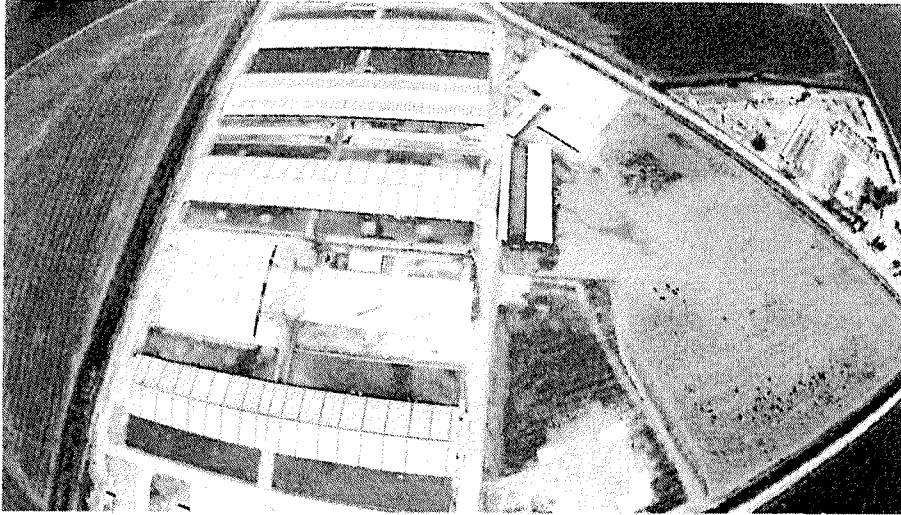
2. Söğüt Yem Fabrikası:

Sakarya ilinin Söğüt ilçesindeki 3.OSB’de yer alan Söğüt Yem Fabrikası, 19.902 m² alan üzerinde kurulu olup kapasitesi 50 ton/saattir. 2021 yılında kurulan Söğüt Yem Fabrikası’nda Salihli’deki yem fabrikasındaki üretime benzer şekilde kanatlı hayvan yemi, büyükbaş hayvan yemi, küçükbaş hayvan yemi, konsantre ve yem katkıları ile kedi ve köpek mamaları üretilmektedir. Proses mühendislik çözümleri ile tamamen otomasyon kontrollü bu tesis, endüstri 4.0 ile uyumlu olarak inşa edilmiştir.



3. Süt ve Hayvan Çiftliği

Şirket'in diğer bir faaliyet konusu da süt üretimi ve damızlık süt sığırı yetiştiriciliğidir. Şirket'in yem üretimi ile birlikte entegre sistemi dahilinde; Manisa ili Süleymaniye Köyü Çiftlik mevkiinde 157.483 m2 büyüklüğünde büyükbaş süt ve besi çiftliği bulunmaktadır. Söz konusu tesiste 1 adet doğumhane, 1 adet sağımhane, 3 adet sağmal ahır, 1 adet genç hayvan ahır, 2 adet düve ahır, 1 adet erkek besi ahır mevcuttur.



Özlem Süt markası ile hayvan refahını ön planda tutan 3.000 baş kapasiteli mavi bayrak kalite belgesi ile Hastalıktan Ari İşletme ve Onaylı Çiftlik sertifikasına ve AB Onaylı Süt Çiftliği Sertifikasına sahip modern tesislerde, HACCP Gıda Güvenliği Sistemlerine ait uygulamaların tüm üretim aşamalarında yerine getirilmesi yöntemiyle süt üretimi gerçekleştirilmektedir.



Özlem Süt ve Hayvan Çiftliği'ndeki canlı varlıklarının tamamı büyükbaş hayvan olup sürü, inekler, düveler, buzağılar ve danalardan oluşmaktadır. Sürü, ana sürü ve genç sürü ve olmak üzere kabaca iki gruba ayrılır. Ana sürü en az bir kere doğum yapmış, sağmal ve kuru dönem ineklerden oluşur.

Genç sürü ise dişi ve erkek buzağılardan, besi danalarından ve düvelerden oluşur. Sürüde bir kısım erkek buzağılar 2-3 ay yaşına gelince başka işletmelere besi olarak yetiştirilmek üzere satılırken bir kısmı da çiftlikte beslenmektedir. Beslenen erkek besi danalar 14-15 ay yaşına geldiğinde et üretimi amacıyla satılmaktadır. Genç sürüde düve olarak yetiştirilen dişiler tohumlanarak gebe kalmaları, üremeleri sağlanır. Gebe düveler doğumlarını yaptıklarında inek olarak ana sürüye katılırlar. Sürüdeki hayvanlar, cinsiyet, ay yaşları, gebelik durumları gibi belli kriterler çerçevesinde gruplara ayrılırlar.

Şirket'in çiğ süt üretimi gerçekleştirdiği çiftliğindeki yıllar itibarıyla sürü mevcuduna aşağıda yer verilmektedir.

Yıl	Toplam Sürü	Ana Sürü (İnekler)
2022	2.876	1.133
2023	2.943	1.125
2024	3.001	1.089

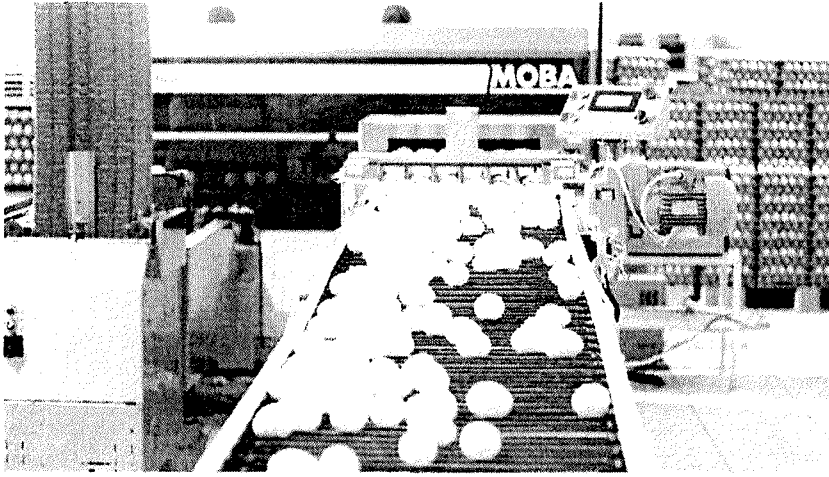
Ayrıca, enerji maliyetlerinin düşürülmesi kapsamında süt ve hayvan çiftliğindeki ahırlar ve yem depolarının çatılarına çatı tipi güneş enerji santrali kurulmuştur. Mart 2023 ayında tamamlanan santralin toplam gücü 1,2 MWe (megawatt) olup, süt ve hayvan çiftliğinin elektrik tüketimini tamamen karşılamaktadır. Yatırımın toplam tutarı 22,5 milyon TL olup 2023 yılında santral 1.994.508 kwh elektrik üretilmiş olup, bu elektrik enerjisinin 1.528.352 kwh'ı Şirket tarafından kullanılırken, geriye kalan kısmı satılmıştır.

2024 yılında ise santral 2.303.331 kwh elektrik üretilmiş olup, bu elektrik enerjisinin 2.099.380 kwh'ı Şirket tarafından kullanılarak geriye kalan kısmı satılmıştır.

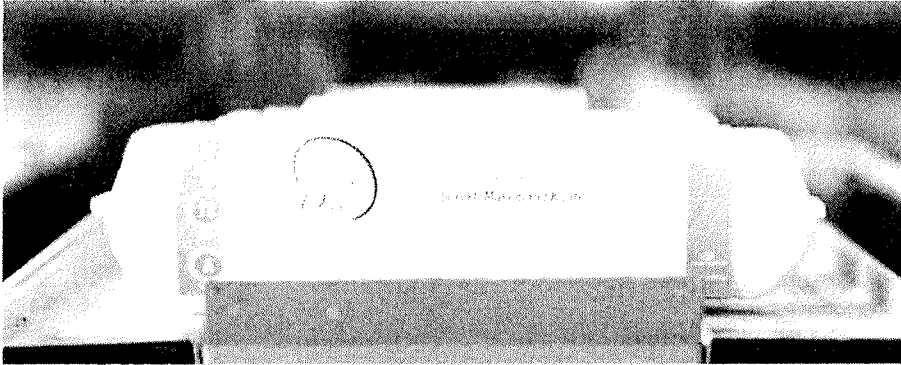
4. Yumurta Entegre Tesisi

Manisa ili Salihli ilçesi Süleymaniye Köyü Çiftlik mevkinde sofralık yumurta üretme faaliyetini sürdüren 48.930 m2 ve 72.998 m2 büyüklüğünde; iki ayrı parselde bulunan yumurta kümesleri bulunmaktadır. Şirket 1984 yılından beri sofralık yumurta üretiminde faaliyet göstermektedir. Söz konusu tesis, toplam 250.000 adet tavuk kapasiteli 5 adet yumurtacı tavuk kümesine sahip olup, yıllık 75.000.000 adet yumurta üretim kapasitesine sahiptir.

Civciv yetiştirme, yumurta üretimi, tasnif ve paketleme tesisleri alanlarında hayvan etiğini ön planda tutan ve modern teknoloji ile donatılmış üretim sistemi dahilinde, hayvanları hastalıklardan korumak için üst düzey biyogüvenlik önlemleri alınmakta ve insan sağlığını korumak için tüm üretim aşamalarında otomasyon sistemleri uygulanmaktadır.



Özlem Yumurta markasıyla yumurta üreten Şirket, Sahip olduğu FSSC 22.000 belgesi ile gıda güvenliğini ön planda tutan bir anlayış ile taze sofralık yumurta üretimi gerçekleştirilmektedir.



Şirket'in yumurta üretimi gerçekleştirdiği kümeslerindeki yıllar itibarıyla tavuk sayısına aşağıda yer verilmektedir.

Yıl	Tavuk	Civciv	Toplam
-----	-------	--------	--------

ÖZLEM Tarım Ürünleri A.Ş.
Mirk. Durasılı Mah. 92. Sk. No:24/1
Salihli/MANİSA
Sahil Adli Ofis V.D: 701 003 7764
Tel: 0238 715 66 66 Fax: 0238 715 66 66
Tic. Sic. No: Salihli 24355
www.ozlemtarim.com.tr

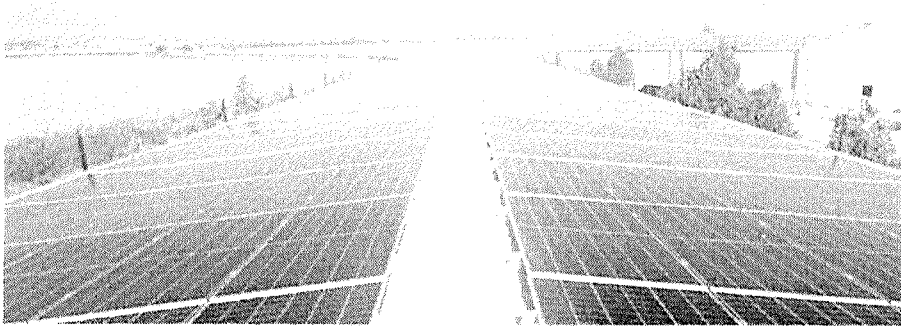
98
Ö. Akıcı

Yıl
Civciv
Toplam

2022	223.166	0	223.166
2023	228.059	52.000	280.059
2024	233.984	0	233.984]

Süt ve hayvan çiftliğindeki sisteme benzer şekilde, enerji maliyetlerinin düşürülmesi kapsamında Özlem-5 nolu kümesi çatısı ile yumurta deposunun çatısına çatı tipi güneş enerji panelleri konularak çatı tipi güneş enerji santrali kurulmuştur. Yatırımın toplam tutarı 5,7 milyon TL olup santralin toplam gücü 0,25 MWe (megawatt) (827 bin KWh)'dir. 2023 yılının Ekim ayında faaliyete geçen ve 2023 yılı sonu itibarıyla 71.155 kwh elektrik üreten tesisin ürettiği elektriğin tamamı Şirket tarafından kullanılmıştır.

2024 yılında ise santral 454.833 kwh elektrik üretilmiş olup, bu elektrik enerjisinin 439.902 kwh'ı Şirket tarafından kullanılarak geriye kalan kısmı satılmıştır.



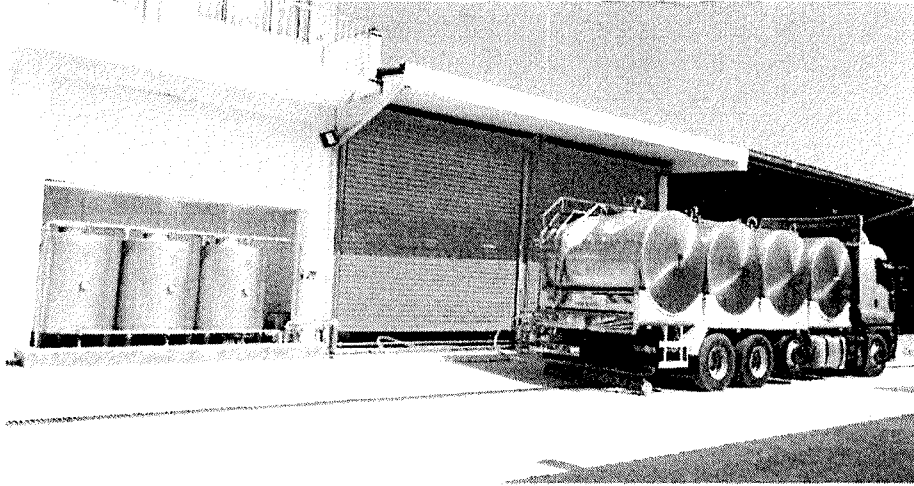
5. Zirai Çiftlik

Şirket'in gerçekleştirdiği zirai ürün üretimi kapsamında faaliyet gösterilen arazi büyüklüğü 3.460 dekadır. Bu arazilerin tamamı Manisa/Salihli ilçesinde olup, Tarım ve Orman Bakanlığı ÇKS'ye (Çiftçi Kayıt Sistemi) de kayıtlıdır. Bu arazilerin 180 dekarı Şirket'in mülkiyetinde olmakla birlikte geriye kalan 3.280 dekarı ise kiralıktır. Bu arazilerin bir kısmında birden fazla hasat yapılabilenekte olup 1. ve 2. ürün kullanım olarak baktığımızda yıllık ekim ve hasat yapılan arazi büyüklüğü 4.350 dekadır. Bu arazilerde kaba yem (silajlık mısır, yonca, tritikale) bitkileri üretimleri yapılmaktadır. Kaba yemler (silajlık mısır, yonca ve tritikale) Şirket'in kendi süt çiftliğindeki büyükbaş hayvanların tüketimi için üretilmektedir. 2023 yılında 14.476 ton mısır silajı, 1.295 ton yonca silajı, 595 ton yonca (kuru), 3.772 ton tritikale silajı olmak üzere toplam 20,1 bin ton kaba yem üretilmiştir.



6. Süt Toplama Merkezleri

Şirket'in süt toplama merkezi olarak faaliyet gösteren 2 tesisi bulunmakta olup, İzmir ili Ödemiş ilçesinde bulunan 17.300 m2 büyüklüğündeki ve Aydın ili Nazilli ilçesinde yer alan 850 m2 büyüklüğündeki tesisler süt toplama yeri ve yem deposu olarak kullanılmaktadır.



Özlem Süt Toplama Merkezi markası ile en iyi fiyat ve zamanında ödeme sloganıyla sütünü aldığı müşterilerine teknik destek sağlayarak işletmelerin daha verimli hale gelmesi sağlamaktadır. Şirket bünyesinde yer alan;

- İzmir ili Ödemiş ilçesindeki süt toplama merkezinde 2023 yılında 25,3 bin ton (25.358.901 litre) süt toplanıp satılmış ve Şirket'in süt topladığı çiftliklere 11,2 bin ton (11.188 ton) yem satılmıştır. 2024 yılında ise 31,4 bin ton (31.495.015 litre) süt toplanıp satılmış ve Şirket'in süt topladığı çiftliklere 10,4 bin ton (10.408 ton) yem satılmıştır.
- Aydın ili Nazilli ilçesindeki süt toplama merkezinde ise 2023 yılında 3,1 bin ton (3.070.609 litre) süt toplanıp satılmış ve Şirket'in süt topladığı çiftliklere 1,4 bin ton (1.365 ton) yem satılmıştır. 2024 yılında ise 4,9 bin ton (4.927.306 litre) süt toplanıp satılmış ve Şirket'in süt topladığı çiftliklere 1,5 bin ton (1.502 ton) yem satılmıştır.

Şirketin 2022, 2023 ve 2024 hesap dönemlerine ait finansal tabloları itibarıyla tesislerinde gerçekleştirdiği faaliyetleri kapsamında ürettiği ana ürünler ile satılan ürün adetlerine aşağıda yer verilmektedir.

KARMA YEM	Üretim (ton)	artış (%)	Satış (ton)	artış (%)	Fason Üretim	Dahili Sarf (Şirket çiftliklerine giden yem)
2022	173.732	-	157.150	-	-	16.582
2023	204.211	18%	186.050	18%	-	18.161
2024	270.625	33%	230.479	24%	20.921	19.225
YUMURTA	Üretim (adet)	artış (%)	Satış (adet)	artış (%)	Fason Üretim	Satın Alınan (adet)
2022	57.097.365	-	63.266.328	-	-	6.168.963
2023	56.435.284	-1%	57.045.274	-10%	-	609.990
2024	59.544.670	6%	59.706.670	5%	-	162.000
SÜT	Süt Üretim (litre)	artış (%)	Süt Satış (litre)	artış (%)	Fason Üretim	Dahili Sarf (Buzağılara İçirilen süt)
2022	11.202.042	-	11.126.099	-	-	75.943
2023	11.282.996	1%	11.282.996	1%	-	-
2024	11.752.806	4%	11.752.806	4%	-	-
SÜT TOPLAMA MERKEZLERİ	Süt Üretim (litre)	artış (%)	Süt Satış (litre)	artış (%)	Fason Üretim	Dahili Sarf (Buzağılara İçirilen süt)
2022	27.150.440	-	10.038.775	-	-	-
2023	28.185.179	4%	12.553.940	25%	-	-
2024	36.422.321	29%	11.911.322	-5%	-	-

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Şirket'in rekabet gücünün geliştirilmesi, daha sağlıklı, daha ekonomik ürünler üretilmesi ve çevreye duyarlı daha fazla üretim modelleri geliştirilmesi amacıyla araştırma geliştirme çalışmaları Şirket bünyesinde devam etmektedir.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket, 1977 yılında "Özlem Tarım Ürünleri Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuş olup, kurulduğu günden bugüne mevcut faaliyet konusunun temelini oluşturan karma yem üretimine devam etmektedir. Kuruluşunu takip eden yıllarda Şirket, karma yemin yanında; sofralık yumurta üretimi, çiğ inek sütü üretimi, damızlık süt sığırı yetiştiriciliği, zirai ürün üretimi ve süt toplama ve satış alanlarında da faaliyetlerini büyütürken "Dengeli ve Ekonomik Besleme" hedefine bağlı olarak ekosistemini

genişletmiştir. Ayrıca, 2019 yılında Şirket bünyesinde süt toplama merkezleri de kurulmuş olup, anılan faaliyetlerin yanından süt toplama faaliyetlerine de kesintisiz olarak devam edilmektedir.

Şirket'in faaliyet alanlarındaki çeşitlilik sebebiyle sektör özellikleri ve Şirket'in sektör içerisindeki konumu ve rekabet gücüne ilişkin bilgiler yer almaktadır:

1. Karma Yem

Şirket'in içinde bulunduğu karma yem sektörü; hububatlar, yağlı tohumlar, şeker yan ürünleri, yağlı tohum küspeleri gibi gıda sektörü ürünleri ürünlerini hayvan ihtiyaçlarına göre işleyip vitamin, mineraller ve premiksler ile karıştırarak en uygun formda ve maliyette hayvancılığın istifadesine sunan bir sektördür. Dünyada karma yem sektörü protein talebinin ve hayvansal ürünlere olan ihtiyacın artması nedeniyle gelişimini sürdüren dinamik bir sektör olma özelliğini korumaktadır. Karma yemler; hayvanların ağız yoluyla beslenmesi amacıyla kullanılan işlenmiş, kısmen işlenmiş ve yem katkı maddeleri ile de zenginleştirilmiş en az iki yem hammaddesinin karışımı ile oluşan ürünler şeklinde tanımlanmaktadır.¹

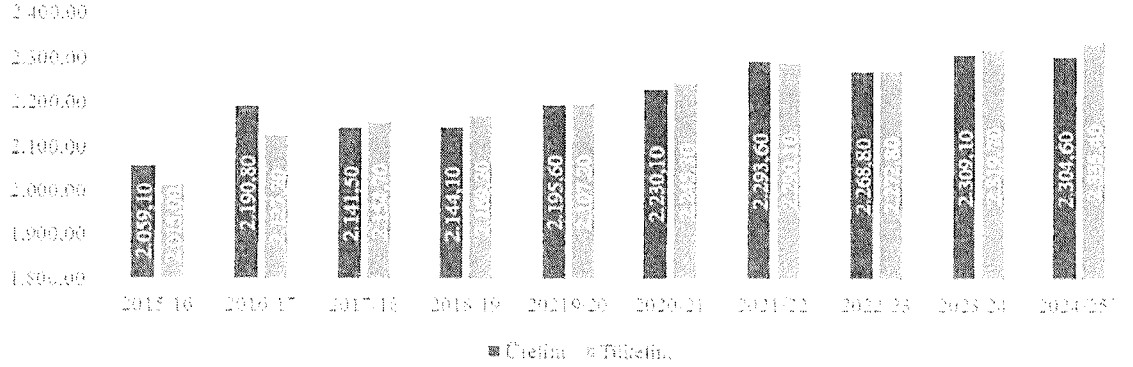
Karma yem sektörü, insan gıdası olarak kullanılan veya kullanılmayan ürünleri değerlendirerek hayvansal proteine dönüştüren önemli bir sanayi koludur. Bu özelliği dolayısıyla karma yem sanayi, bitkisel üretim ile hayvansal üretim arasındaki bir köprü görevi görüp bitkisel ve hayvansal üretim sırasında ortaya çıkan atık ve yan ürünleri değerlendirerek ülke ekonomisine, istihdama ve çevreye önemli bir katkı sağlamaktadır. Bitkisel üretimden elde edilen hububatlar, yağlı tohumlar ve bunların değerlendirildiği un, nişasta yağ, etanol ve gıda yan ürünü olan kepek yağlı tohum küspeleri damıtma sanayi posa ve artıkları gibi birçok yan ürün; vitamin ve mineraller gibi yem katkılarıyla karıştırılıp karma yem dönüştürülmektedir. Karma yem, hayvansal ürünlere olan talebin artışına bağlı olarak gelişim göstermiştir. Dünyada sınırlı olan yem kaynaklarının en verimli şekilde kullanılması ihtiyacı, hayvan besleme bilimindeki ilerlemeler, karma yem sektöründeki bilginin ve teknolojinin gelişmesini teşvik etmiştir. Günümüzde karma yemler, yemden yararlanmayı en üst seviyeye çıkararak, hayvanların refah ve sağlık durumları korunacak şekilde hayvanlardan maksimum performansı almayı sağlayabilecek bilgisayar destekli en gelişmiş otomasyon sistemleri ile üretilmektedir.

1.1. Dünyada Karma Yem

2025 yılında Türkiye Ziraat Mühendisleri Odası tarafından yayımlanan bildiriler kitabı verilerine göre Hububatlar, yan ürünleriyle birlikte karma yem rasyonlarında en yoğun olarak kullanılan yem maddeleridir. Bu nedenle dünya hububat arz, talep ve fiyatlarındaki değişimler, karma yem üretimi ve fiyatlarını doğrudan etkilemektedir. Aşağıdaki grafikte dünya hububat üretim, tüketim ve stok durumu yer almaktadır. Hububat üretimleri son 10 yılda yaklaşık %9 artarak 2.3 milyar ton, tüketimler ise %15 artarak yine benzer seviyelere ulaşmıştır.

¹ (<https://www.yem.org.tr/DosyaMerkezi/karma%20yem%20sanayi%20raporu%202019.pdf>)

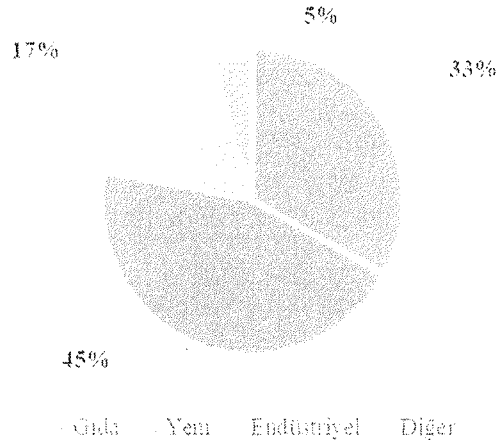
Dünya Hububat Durumu (milyon ton)



Kaynak: igc.int 2024a - *Tahmin

Dünya genelinde üretilen hububatların %45'i yem, %33'ü gıda, %17'si endüstriyel, %5'i ise diğer amaçlar ile kullanılmaktadır. Ancak, hububatların un, nişasta, etanol üretimi amacıyla işlenmesinden geriye kalan kepek, razmol, kurutulmuş damıtık tahıl (DDGS) gibi yan ürünlerinin de yem amaçlı kullanıldığı düşünüldüğünde dünya genelinde üretilen hububatların %60-65 oranında yem amaçlı değerlendirildiğini söylemek yanlış olmayacaktır. Kullanım amaçlarına göre oluşturulan bu tüketim oranlarında bazı yıllarda düşük miktarlarda farklılıklar olabilmektedir. Ancak, genel olarak son 10 yıldır tüketim dağılımının benzer şekilde devam ettiği görülmektedir.

Dünya Hububat Kullanımı 2023-2024



Kaynak: igc.int 2024a

ABD, 398 milyon tonluk üretimi ile dünyada en çok hububat üreten ülkelerin başında gelmektedir. Çin ise 300 milyon ton hububat üretimi ile ABD'yi takip etmektedir.²

Avrupa Birliği (AB) ise 139 milyon ton üretimi ile üçüncü, Brezilya 133 milyon ton ile dördüncü ve Arjantin 59 milyon ton üretimi ile beşinci sırada yer almaktadır. Bu

² Food Outlook, 2024, <https://www.alltech.com/sites/default/files/2024-04/en-gl-agrifood-outlook-report-pdf-2024.pdf>

sıralamayı Hindistan, Rusya ve Ukrayna takip etmektedir. AB ülkeleri bir bütün olarak kabul edildiğinde, sayılan ilk beşin toplam hububat üretimi dünya hububat üretiminin %69'unu oluşturmaktadır.

Gıda güvencesinin temin edilmesi amacıyla özellikle pandemi sonrasında stok yapma eğilimi artış göstermiştir. Hububat açısından en yüksek hububat stokuna sahip ülkeler arasında birinci sırada yer alan Çin 212 milyon ton hububat stokla dünya hububat stokunun yaklaşık üçte ikisini elinde bulundurmakta, ülkenin stoklama eğilimindeki değişimler dünya piyasalarına yön vermektedir. Dünyada en yüksek hububat stokuna sahip ülkeler sıralamasında 55 milyon ton ile ABD, 14 milyon ton ile AB, yaklaşık 4 milyon ton ile Brezilya ve 3 milyon ton ile Meksika, Çin'i takip etmektedir. Dünya hububat ihracatında öne çıkan ülkeler arasında en büyük pay, hububat üretimde de lider konumda olan ABD'ye aittir. ABD hububat ihracatının 63 milyon ton seviyesinde gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. ABD'nin ardından Brezilya 51 milyon ton ile ikinci sırada yer almaktadır. Arjantin 41 milyon ton, Ukrayna 26 milyon ton, AB ise 10 milyon ton ihracatı ile en fazla hububat ihraç eden ülkeler sıralamasında ilk beşe dâhil olmaktadır. Yağlı tohumlar ise hububatlardan sonra karma yem rasyonlarında en yoğun olarak kullanılan yem maddeleridir. Dünya yağlı tohum üretimi son 10 yılda %20'den fazla aratarak, 650 milyon ton seviyelerine ulaşmıştır.

Dünya yağlı tohum üretiminde 175 milyon ton üretimini ile Brezilya ilk sırada yer almaktadır. İkinci sırada ise 134 milyon ton üretimi ile ABD bulunmaktadır. Yağlı tohum üretiminde önde gelen üreticilerden Çin, 68 milyon ton üretimi ile üçüncü, 57 milyon ton üretimi ile Arjantin dördüncü, 43 milyon ton üretimi ile Hindistan beşinci sırada yer almaktadır. İlk beşte yer alan bu ülkeler, dünya yağlı tohum üretiminin %70'ini gerçekleştirmektedir.

Dünya yağlı tohum ithalatının 207 milyon ton seviyesinde gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Çin, 114 milyon tonluk ithalatı ile dünya yağlı tohum ithalatında en büyük paya sahip ülkedir. Çin'in ardından 23 milyon ton ile AB ikinci, 8 milyon ton ile Meksika üçüncü, 6 milyon ton ile Arjantin dördüncü, 5,5 milyon ton ile Japonya beşinci sırada yer almaktadır. Türkiye ise yaklaşık 4 milyon tonluk ithalatı ile en çok yağlı tohum ithal eden ülkeler arasında altıncı sırada bulunmaktadır.

Dünya yağlı tohum ihracatında önde gelen ülkeler arasında 105 milyon ton ihracatı ile listenin başında yer alan Brezilya, dünya yağlı tohum ihracatının yarısından fazlasını gerçekleştirmektedir. Brezilya'yı 51 milyon ton ile ABD, 11 milyon ton ile Kanada, 7,8 milyon ton ile Ukrayna ve 7,3 milyon ton ile Paraguay takip etmektedir.

Covid-19 pandemisi ile birlikte 2020 yılından itibaren gıda güvencesi, sağlık ve sosyal alanlarda risk ve belirsizlik durumunun artışı, tarımsal emtia piyasalarını da olumsuz yönde etkilemiş ve fiyat dengelerinin bozulmasına neden olmuştur. Bu dönemde tarımsal emtiaların alınıp satılmak yerine, daha çok stoklama amacıyla piyasalarda işlem görmesi fiyat hareketliliklerini artırmıştır. Ülkeler, kendi gıda güvencesini sağlamak üzere hububatlar ve yağlı tohumlar gibi kritik tarımsal ürünlerin ihracatında isteksiz davranmışlardır. Bu durum dünya hububat ve yağlı tohum ticaretini olumsuz etkilemiştir. Bir yandan tarımsal emtia ihracatı yapan ülkelerde stok fazlalarının oluşması, ithalat yapan ülkelerde ise bu ürünlerde açığın yaşanması gıda üretimlerinde ve sürdürülebilirlikte aksamalara yol açmıştır. Hububat ve yağlı tohum piyasasında en önemli etkiyi ise Çin'den gelen talep yaratmaktadır. Pandemi başlangıcında Çin'deki hayvansal ürünlere yönelik talebin düşmesi ve Çin'deki normalleşme sonrasında Çin'in yeniden büyük bir alıcı olarak dünya piyasalarına dahil olması, hububat ve yağlı tohumlardaki fiyatların dalgalanmasına yol açmıştır. Covid-19 pandemisi ile birlikte

petrol, biyodizel ve yağa yönelik talep gerilemiş ve bir dönem ham yağ fiyatları hızlı bir düşüş göstermiştir. Bu ürünlerin fiyatlarının düşmesi, yem hammaddesi olarak kullanılan bazı endüstriyel yan ürünlerin arzında sorunlara yol açmıştır. Düşen fiyat nedeniyle etanol ve biyodizel üreticisi ülkelerde arz azalmış ve dolayısıyla bu üretimden elde edilen DDGS, kanola küspesi gibi yem hammaddeleri arzında düşüş, fiyatlarında aşırı artışlar gözlenmiştir. Bu ürünlerin bulunabilirliğinin azalması, soya küspesi gibi diğer protein kaynaklarının fiyatlarının artmasına neden olmuştur. Pandemiye yönelik kısıtlamaların gevşetilmesiyle bu sefer de artan talep nedeniyle petrol, yağ başta olmak üzere DDGS ve yağlı tohum küspe fiyatlarında keskin artışlar gözlenmiştir.

Karma yem sektörü, hayvansal ürünlere olan talebin artışına paralel olarak gelişim göstermiştir. Dünyada sınırlı olan yem kaynaklarının en verimli şekilde kullanılması ihtiyacı, hayvan besleme bilimindeki gelişmeler, karma yem sektöründeki bilginin ve teknolojinin gelişmesini teşvik etmiştir. Günümüzde karma yemler, yemden yararlanmayı en üst seviyeye çıkararak, hayvan refahını önemseyerek hayvanlardan maksimum performansı almayı sağlayabilecek bilgisayar destekli en gelişmiş otomasyon sistemleri ile üretilmektedir.

Dünya karma yem üretimine bakıldığında; 1975 yılında 300 milyon ton seviyelerinde iken 1990 yılına kadar her yıl ortalama %6 civarında büyüyerek 1990 yılında 537 milyon tona ulaşmıştır. Karma yem sektörünün bu büyüme hızı 1990-2010 yılları arasında bir miktar azalma göstermiş ve büyüme yıllık %2 seviyelerine gerilemiştir. Bilgisayar kontrollü üretim hatlarına sahip fabrikaların kurulmaya başlamasıyla beraber, son yıllarda karma yem; üretim aşamalarının tümü izlenebilen, üretim süreci ve enerji tüketimi kontrol edilebilen, içeriği isteğe göre düzenlenebilen ve herhangi bir mikrobik bulaşmaya meydan vermeden pazara sunulabilen bir ürün haline gelmiştir. Dünya karma yem üretiminin 2010 yılından sonra yine hızlı bir büyüme trendine girdiği ve yıllık büyümenin %6'yı geçtiği görülmektedir. Bu büyüme trendi ile dünya karma yem üretimi 1 milyar tonu aşmış vaziyettedir.³

Hayvan yetiştiriciliği ve hayvansal ürünlerin tüketimi, dünya çapında milyonlarca insanın ekonomik ve beslenme refahına önemli bir katkı sağlamaktadır. Hayvan yemleri, küresel gıda endüstrisinde lider bir rol oynamaktadır ve karma yem, güvenli, bol ve uygun hayvan proteinlerinin temin edilmesinin en büyük ve en önemli bileşenidir. (Yem Sektör Politika Belgesi 2020-2024, [https://www.tarimorman.gov.tr/TAGEM/Belgeler/yayin/yemsektoru%CC%88rpolitikabelgesi%20\(1\).pdf](https://www.tarimorman.gov.tr/TAGEM/Belgeler/yayin/yemsektoru%CC%88rpolitikabelgesi%20(1).pdf))

2023 yılı itibarıyla dünyada 1,2 milyar civarında karma yem üretimi olmuştur. Türkiye ise aynı yıl 23 milyon ton ile dünyada 10'uncu sırada yer almıştır ve Avrupa'nın en çok yem üreten ülkelerinden birisi olmuştur. Bu yemler ağırlıklı olarak hububatlar ve yağlı tohumlardan meydana gelmektedir ve dünyada 2,3 milyar ton hububat ve 650 milyon ton civarında yağlı tohum üretildiği varsayılmaktadır. Son 10 yılda bu ürünlerin üretimleri ve stokları da artmaktadır. Son yıllarda, çiftlik hayvanları, süt ürünleri ve balık da dahil olmak üzere dünya çapında hayvansal protein talebinde devam eden bir artış gözlemlenmiştir. Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO), 2050 yılına kadar gıda talebinin %60 oranında artacağını, 2010 ile 2050 yılları arasında ise hayvansal protein üretiminin yılda yaklaşık %1,7 oranında artacağını öngörmektedir.

³ <https://www.yem.org.tr/DosyaMerkezi/karma%20yem%20sonu%20ayit%20raporu%202019.pdf>

Son kırk yılın büyüme oranlarını baz alarak 2050 yılına dair artış oranlarının ihtiyaçların dört katına çıkacağını söylemek mümkündür. ⁴

2024 yılında Alltech tarafından yayımlanan Küresel Karma Yem Araştırma Raporu verilerine göre, küresel yem talebinde 2022 yılına kıyasla 2023 yılında genel bir düşüş yaşanmış olup bu düşüşün sebebi, yoğun üretim yapan sistemlerin aynı miktarda veya daha fazla proteini üretirken yemin verimliliğini artıran hayvan besleme, çiftlik yönetimi ve çeşitli teknolojilere odaklanması olarak gösterilmiştir. Bunun yanında birçok yem ve hayvansal protein şirketinin yaşadığı sınırlı marjlar karşısında yavaş bir hayvansal protein üretimi gerçekleşmesi de yem talebinin düşmesine yol açmıştır. Enflasyon ve beslenme eğilimlerinin neden olduğu değişen tüketim alışkanlıkları, yüksek üretim maliyetleri ve jeopolitik gerilimler de 2023 yılında yem üretimini olumsuz yönde etkilemiştir. 2023 yılında toplam küresel yem tonajı, 2022 yılına göre %0,02 (2,62 milyon metrik ton) oranında bir düşüşle yaklaşık 1.287 milyar metrik ton olarak gerçekleşmiştir. ⁵

Dünya üzerinde bölgelere göre yem üretimleri aşağıdaki tabloda milyon ton olarak gösterilmiştir:

Bölge	2022 yem tonajı Milyon Metrik Ton - MMT	2023 yem tonajı Milyon Metrik Ton - MMT	Büyüme Milyon Metrik Ton - MMT	Büyüme (%)
Asya-Pasifik	468,79	475,33	6,54	1,40
Kuzey Amerika	262,06	259,26	-2,8	-1,07
Avrupa	263,26	253,19	-10,07	-3,83
Latin Amerika	198,21	200,67	2,46	1,24
Afrika	50,44	51,42	0,98	1,94
Orta Doğu	36,05	35,93	-0,12	-0,33
Okyanusya	10,4	10,78	0,38	3,65
Toplam	1.289,21	1.286,58	-2,63	-0,20

Kaynak: Agri - Food Outlook, 2024.

Tabloya göre toplam global yem tonajının geçen yıla göre %0,02'lik bir düşüşle (2,62 milyon metrik ton- MMT) yaklaşık 1,287 milyar metrik ton (BMT) olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılında yem üretim rakamlarında, Asya-Pasifik bölgesinde 6.5 milyon metrik ton (%1,24), Latin Amerika'da 2.46 milyon metrik ton (%1,22), Afrika'da 1 milyon metrik ton (%1,95) ve Okyanusya'da 0.4 milyon metrik ton (%3,71) artış göstermiş olup, buna karşılık Avrupa bölgesinde yem üretim rakamlarında %3,82 ve Kuzey Amerika bölgesinde %1,1 oranında düşüş yaşanmıştır. Asya-Pasifik yem üretimi büyümesine öncülük ederken, Kuzey Amerika 2023 yılında toplam yem tonajı üretiminde Avrupa'yı geride bırakmıştır.

Raporda sunulan verilere göre, 2023 yılında toplam yem tonajı sıralamasında dar marjlara ve hastalık zorluklarına rağmen, hızla büyüyen orta sınıfı ve daha uygun fiyatlı proteinlere yönelik değişen tercihleri sayesinde, %0,76 oranında bir artış göstererek yaklaşık 2 milyon metrik ton yem tonajı ile Çin ilk sırayı korumuştur. ABD ise %1,13'lük düşüşe rağmen ikinci sırada yer almıştır. ABD'nin yem tonajlarında gözlemlenen bu düşüşün sebebi, besi sığırları sektöründe önemli bir azalmanın

⁴ <https://ifif.org/global-feed/statistics/>

⁵ <https://www.alltech.com/sites/default/files/2024-04/en-gl-agrifood-outlook-report-pdf-2024.pdf>

yaşanmasının yanı sıra, devam eden kuraklıkla birlikte son üç yıldır buzağı sayısının da azalmış olmasıdır. Brezilya ise 2023 yılında %1,84 oranında bir artışla yaklaşık 1,51 milyon ton ile Latin Amerika'da yem üretimi büyümesine öncülük etmekte olup, bu artış sayesinde yem tonajı sıralamasında ABD'yi takip etmektedir. Raporda sunulan verilere göre Brezilya'da besi sığırı yemi üretiminin 2024 yılında artması beklenmektedir.⁶

Global olarak tüketici davranışı en çok ekonomik şartlar ve ürün fiyatlarından etkilenmektedir. Rapora göre araştırmaya katılanların %65'inden fazlası, yem tonajı oranı üzerinde en fazla etkinin 2023 yılındaki enflasyon ve ekonomik şartların olduğu görüşündedir. Üretim maliyetlerinin artması (yem, işçilik, enerji, lojistik vb.) yem üretimindeki düşüşlerin ana sebepleri arasında gösterilmektedir. Ekonomik faktörler ve beslenme eğilimleri tüketici davranışlarında ve dolayısıyla protein tedarikinde değişikliklere yol açmıştır.

Dünyadaki toplam yem fabrikası sayısında birkaç yıldır devam eden düşüş Hindistan'da yeni açılan fabrikalar sayesinde 2023 yılında artmıştır. 2023 yılında toplam yem fabrikası sayısı %0,3 (86 yem fabrikası) artarken, son birkaç yıldaki genel eğilim daha büyük ve daha az yem fabrikası stratejisi birçok ülkede devam etti. Yem fabrikalarının bölgelere göre sayısı aşağıdaki gibidir.

Yem Fabrikası Sayısı			
Bölge	2022	2023	Fark
Afrika	2.038	2.188	150
Asya - Pasifik	7.146	7.627	481
Avrupa	6.553	6.288	-265
Latin Amerika	4.266	4.080	-186
Orta Doğu	813	872	59
Kuzey Amerika	6.300	6.147	-153
Okyanusya	195	195	-
Toplam	27.311	27.397	86

Kaynak: Agri - Food Outlook, 2024.

1.2. Türkiye'de Karma Yem

Türkiye Yem Sanayicileri Birliği tarafından yayımlanan 2019 tarihli Karma Yem Sanayii Raporu'nun sunduğu verilere göre, Türkiye'de karma yem sektöründeki gelişmeler 1956 yılında Yem Sanayii Türk A.Ş.'nin kurulmasıyla başlamıştır. Yurt hayvancılığının kalkınması, gelişmesi ve hayvansal verimin çoğaltılması için gerekli olan tam ve tamamlayıcı özellikte karma yemler üretmek amacıyla kurulan Yem Sanayii Türk A.Ş., o dönemdeki adıyla Tarım ve Köyişleri Bakanlığı'na bağlı bir iktisadi devlet kuruluşudur. Yem Sanayii Türk A.Ş. kurulduktan kısa bir süre sonra kendi fabrikalarını işletmeye açarken, diğer yandan özel sektörün karma yem üretimine özendirilmesi amacıyla özel sektör firmalarıyla da ortaklıklar kurmuştur. Kuruluşun, 1960-1989 yılları arasında karma yem üretim kapasitesi yılda 28 bin tondan 700 bin tona yükselmiş olup, Türkiye'de %100'ü özelleştirilen ilk Kamu İktisadi Teşebbüsü olarak, tüm yem fabrikalarını özelleştirme kapsamında satmış ve 1996 yılından itibaren yem sanayisinden çekilmiştir. Bu tarihten itibaren karma yem üretimi tamamen özel sektör tarafından üretilmeye başlanmıştır.

⁶ Agri - Food Outlook, 2024

Yem üretimi 2000'li yıllarda artış göstermiş olup, 2001 yılında yaşanan ekonomik kriz ile 2008 yılında meydana gelen kuraklık yem üretimlerini olumsuz yönde etkilemiş ve önceki yıla kıyasla üretim rakamlarının düşmesine neden olmuştur. 2000-2005 yılları arasında karma yem üretimleri artış oranı beş yılda sadece %3 olmuşken, bu oran 2005-2010 yılları arasında %68'e yükselmiştir. 2010-2015 yılları arasında üretim artışı ise daha da hızlanarak bu beş yıllık dönemde %75 oranında artış göstermiştir. Son olarak 2018 yılına gelindiğinde Türkiye'de toplam karma yem üretimi 24,1 milyon tona yükselmiştir. Ancak özellikle 2015 yılından itibaren bu üretim artışlarında kendi yemini üretenlerin daha fazla kayıt altına girmesinin de etkisi olmuştur

Anılan raporda sunulan Türkiye karma yem üretim miktarı, değişimi ve yem cinslerinin toplam üretimdeki paylarının gösterildiği tablo incelendiğinde; 1960 yılından 2018 yılına kadar, kanatlı yemlerin toplam yem üretimindeki payının %60'lar düzeyinden %40'lar seviyesine düştüğü, büyük-küçükbaş yemlerin payının ise %38'ler düzeyinden %57'ye yükseldiği görülmektedir. Yem teknolojisi ve hayvan besleme bilincinin artmasıyla, özellikle kanatlı hayvanlarda yemlerden yararlanma artmış ve hayvansal ürün üretimi için kullanılan yem miktarı azalmıştır. ⁷

Yıl	Kanatlı yemleri			Büyük-küçükbaş yemleri			Diğer yemler			Toplam karma	
	Üretim (ton)	Değ. (%)	Pay (%)	Üretim (ton)	Değ. (%)	Pay (%)	Üretim (ton)	Değ. (%)	Pay (%)	Üretim (ton)	Değ. (%)
1960	3.475		60,0	2.172		37,5	145		2,5	5.792	
1965	54.230	885	60,0	21.394	885	37,5	1.426	883	2,5	57.050	885
1970	129.100	277	59,2	84.613	295	38,8	4.362	206	2,0	218.075	282
1975	350.128	171	55,4	273.024	223	43,2	8.848	103	1,4	632.000	190
1980	609.705	74	42,1	834.280	206	57,6	5.008	-45	0,3	1.448.991	129
1985	1.167.526	91	38,4	1.849.016	122	60,8	25.718	414	0,8	3.04.2260	110
1990	1.416.110	21	35,6	2.537.137	37	63,8	22.835	-11	0,6	3.976.082	31
1995	1.706.787	21	38,2	2.74.8846	8	61,4	17.779	-22	0,4	4.473.412	13
2000	302.483	77	45,2	3.606.788	31	54,1	42.955	142	0,6	6.662.226	49
2005	3.0543.49	1	44,7	3.718.610	3	54,4	61.314	43	0,9	6.834.273	3
2010	4.92.2054	62	43,1	6.301.645	69	54,8	237.424	287	2,1	11.501.123	68
2015	9.109.087	84	45,3	10.426.661	65	51,9	569.254	140	2,8	20.104.983	75
2016	8.30.2272	-9	40,7	11.501.556	10	56,4	591.025	4	2,9	20.401.852	1
2017	8.882.908	7	39,6	12.905.804	12	57,6	629.621	7	2,8	22.418.332	10
2018	9.766.923	10	40,5	13.741.988	6	56,9	635.578	1	2,6	24.144.489	8

Kaynak: 2019 Karma Yem Sanayii Raporu

2018-2022 yılları arasında ise Türkiye'deki karma yem sektörü, hem üretim miktarlarında hem de yem türleri arasındaki pay dağılımında belirgin değişiklikler yaşamıştır. 2021 yılında karma yem üretim miktarı 27.003.998 ton iken bu miktar, 2022

⁷ 2019 Karma Yem Sanayii Raporu

yılında 27.129.648 tona yükselmiştir. Bu artış, sektördeki genel büyümeyi ve hayvancılığın yem talebindeki artışını yansıtmaktadır.

Kanatlı yemleri, 2018 yılında toplam karma yem üretiminde %40'lık bir paya sahipken, 2022 yılında bu oran %39'a düşmüştür. Aynı dönem içerisinde büyük ve küçükbaş hayvan yemlerinin payı %57 düzeyinden %55'e düşmüştür. Yıllar içerisinde kanatlı yem üretim miktarında artış yaşanırken, büyük ve küçükbaş hayvan yemi üretimlerinde düşüş yaşandığı gözlemlenmektedir. Türkiye'de 2018 yılından 2022 yılına kadar gerçekleştirilmiş karma yem üretim miktarı, değişimi ve yem cinslerinin belirtildiği tablo aşağıdaki gibidir:

YIL	KANATLI YEMLER			BÜYÜK VE KÜÇÜKBAŞ YEMLERİ			DİĞER YEMLER			Toplam Karma Yem	
	Üretim (ton)	Değ. (%)	Pay (%)	Üretim (ton)	Değ. (%)	Pay (%)	Üretim (ton)	Değ. (%)	Pay (%)	Üretim (ton)	Değ. (%)
2018	9.766.923	10	40	13.741.988	6	57	635.578	1	3	24.144.489	8
2019	10.034.794	3	40	14.076.212	2	56	828.110	30	3	24.939.117	3
2020	10.033.796	0	38	15.115.019	7	58	1.123.451	36	4	26.272.266	5
2021	10.165.410	1	38	15.505.173	3	57	1.333.415	19	5	27.003.998	3
2022	10.565.469	4	39	15.036.046	-3	55	1.528.133	15	6	27.129.648	0

(Kaynak: <https://yem.org.tr/DosyaMerkezi/istatistikler/grupkarma2.xls>)

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından yayınlanan rapora göre, Türkiye'de Mart 2024 itibarıyla yem üretimi ile iştigal eden toplam 16.587 adet işletme bulunmaktadır. Yem işletme tipine göre Türkiye içerisinde işletme sayısı ise aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Yem İşletme Tipi	İşletme Sayısı (Adet)
Karma Yem Üreten İşletmeler	794
Kendi Yemini Üreten İşletmeler	726
Yem Katkı Premiks İşletmeleri	338
Rendering İşletmeleri	88
Blok Mineral Yem (Yalama Taşı) Üreten İşletmeler	28
Kedi-Köpek Maması ve Çiğneme Ürünü Üreten İşletmeler	112
Perakende Yem Depolama ve Satış Yeri	14.501
TOPLAM	16.587

(Kaynak: <https://www.tarimorman.gov.tr/sgb/Belgeler/SagMenuVeriler/GKGM.pdf>)

Bu işletmeler bazında Türkiye içerisinde 2002-2024 yılları arasında yem türleri kapsamında kaç ton karma yem üretildiği aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Karma Yem Üretim Miktarı (Ton/Yıl)						
Yıllar	Sığır Besi Yemi	Sığır Süt Yemi	Etlik Piliç Yemi	Yumurta Yemi	Diğer Karma Yemler	Genel Toplam
2002	898.944	1.535.418	790.814	89.836	2.300.141	5.615.153
2003	1.061.397	1.598.018	888.066	90.243	2.048.754	5.686.478
2004	1.373.824	2.002.974	1.080.036	12.251	2.434.485	6.903.570

2005	1.355.332	2.027.578	1.076.135	96.411	2.278.817	6.834.273
2006	1.717.011	2.361.194	914.985	106.339	2.367.552	7.467.081
2007	2.083.731	2.759.042	1.071.894	147.991	3.089.774	9.152.432
2008	1.883.970	2.948.616	2.886.173	695.373	1.149.169	9.563.301
2009	1.760.430	2.679.020	2.923.299	673.389	1.383.058	9.419.196
2010	2.169.487	3.466.422	3.453.846	820.753	1.257.022	11.167.530
2011	2.686.728	3.875.836	4.141.768	953.819	1.504.190	13.162.341
2012	2.881.354	4.365.168	4.224.111	1.058.733	1.959.173	14.488.539
2013	2.846.217	5.163.788	4.083.687	1.602.364	2.265.811	15.961.867
2014	3.386.565	5.621.664	3.979.945	2.480.547	2.534.895	18.003.616
2015	3.320.221	5.384.586	4.779.916	3.417.209	3.203.051	20.104.983
2016	3.827.073	5.840.262	4.566.237	2.958.232	3.210.048	20.401.852
2017	4.594.552	6.171.275	4.753.989	3.369.665	3.528.862	22.418.343
2018	5.072.549	6.481.999	5.306.118	3.600.843	3.682.980	24.144.489
2019	5.406.167	6.550.258	5.363.210	3.828.441	3.791.041	24.939.117
2020	5.732.941	7.016.824	5.397.526	3.716.754	4.408.221	26.272.266
2021	5.961.009	7.171.666	5.542.974	3.661.780	466.569	22.803.998
2022	5.876.345	6.870.374	6.022.932	3.501.499	4.858.498	27.129.648
2023	5.995.315	7.666.634	5.829.005	3.525.133	4.885.000	27.901.087
2024	6.456.313	7.893.874	6.105.082	3.737.907	5.134.658	29.327.834

(Kaynak: <https://www.tarimorman.gov.tr/seb/Belgeler/SagMenuVeriler/GKGM.pdf>)

Tablodaki verilere göre, Türkiye'de karma yem üretimi miktarında 2022 yılına kıyasla 2023 yılında %4,63 oranında bir artış görülmektedir. Bu artış, hayvancılık sektöründe yaşanan artışa bağlı olarak yem üretim talebinde de sürekli bir artışın olduğunu yansıtmaktadır. Bu veriler ışığında, Türkiye'de karma yem üretim sektörünün genel olarak büyüme eğiliminde olduğu görülmektedir.

Şirket, 2021 yılında 217.231 ton karma yem üretmiş olup, 2022 yılında hayvancılık sektöründe (yumurta, kırmızı et ve süt hayvancılığı) gerçekleşen ciddi daralma ile karma yemi etkilemesi sonucunda üretimde azalma meydana gelmesi nedeniyle 173.732 ton karma yem üretimi gerçekleştirmiştir. 2023 yılına bakıldığında ise Şirket, karma yem üretim kapasitesini arttırarak toplam 204.202 ton karma yem üretimi gerçekleştirmiştir. Türkiye'de 600 kadar yem fabrikası faaliyette bulunmaktadır. Sektörde kapasite kullanım oranının %65 civarında olduğu tahmin edilmektedir. Karma yem üretim maliyetlerinde, yem hammadde maliyetlerinin payı (işletmeye nakliyesi dahil) karma yemin toz veya pelet formda olması gibi özelliklerine göre değişmekle beraber %85-90 arasındadır. Kalan kısmını ise işletme ve ambalaj maliyetleri oluşturmaktadır. Karma yem fiyatları ağırlıkla yem hammadde fiyatlarına bağlı olarak şekillenmektedir. Bu nedenle hammadde temininden kaynaklanan sorunlar yem sektörünün en önemli sorunudur. Türkiye'nin kendine yeterliliği hububatlarda %78, yağlı tohumlarda %49, yağlı tohum küspelerinde ise %33 seviyesindedir.

Türkiye'de 600 kadar yem fabrikası faaliyette bulunmaktadır. Sektörde kapasite kullanım oranının %65 civarında olduğu tahmin edilmektedir. Karma yem üretim maliyetlerinde, yem hammadde maliyetlerinin payı (işletmeye nakliyesi dahil) karma yemin toz veya pelet formda olması gibi özelliklerine göre değişmekle beraber %85-90 arasındadır. Kalan kısmını ise işletme ve ambalaj maliyetleri oluşturmaktadır. Karma yem fiyatları ağırlıkla yem hammadde fiyatlarına bağlı olarak şekillenmektedir. Bu nedenle hammadde temininden kaynaklanan sorunlar yem sektörünün en önemli

sorunudur. Türkiye'nin kendine yeterliliği hububatlarda %78, yağlı tohumlarda %49, yağlı tohum küspelerinde ise %33 seviyesindedir.

2024 yılı son ayları hariç, son 10 yılda yem hammadde fiyatları ile karma yem fiyatları aynı doğrultuda ilerlemiştir. Son yıllarda ki farklılığın temel nedenleri ise, işgücü, kredi faizleri, nakliye ve enerji maliyetleri gibi üretim maliyetlerindeki artışların geçmiş yıllara kıyasla daha fazla gerçekleşmesi ve yem talebindeki düşüişlere de bağlı olarak yem üretim maliyetleri içerisinde bu maliyet kalemlerinin oranlarının artmasından ileri gelmektedir. Pandemi sonrası dünyada yaşanan gelişmeler yanında, 2021 yılındaki kuraklık neticesinde bitkisel üretimdeki azalmalar, karma yem sanayimizi olumsuz etkilemiştir. Özellikle pandemiden kaynaklı hususlar, karma yem sanayisindeki risk ve belirsizliklerin artmasına neden olmuştur. Pandemi başlangıcındaki hasat dönemi öncesinde, hammadde tedarikçileri olası liman kapanması, ülke ihracat yasakları endişeleri, hayvancılıkla uğraşanlar ise yem fabrikalarının kapanması ve yem bulamama endişesi ile yem fabrikaları da yem hammaddesi temin edememe endişesi ile stok miktarlarını artırma yolunu tercih etmiştir.

Yem hammaddelerindeki dışa bağımlılığımızın fazla olması nedeniyle, yurt içinde yem sanayisi, dış piyasa yem hammadde fiyatları ile dolar kurundaki artışlardan çok daha fazla etkilenmiştir. 2021 yılında ithal edilen yem hammaddelerinin birim ithalat değeri, 2020 yılına göre dolar bazında %40, TL bazında ise %70 artmıştır. Tarımsal emtialara yönelik yurt içi ve yurt dışı kaynaklı gelişmeler ve dolar kurundaki hızlı yükselişin de etkisiyle fiyat artışları yıl içerisinde önemli değişimler göstermiştir. Öyle ki, yıl içerisinde hububatlar ve yan ürünlerinin fiyatlarının 2 kattan daha fazla arttığı görülmüştür. Artan yem hammadde ve yem fiyatlarına karşın, süt ve kırmızı et fiyatlarının artmaması hayvancılıkla uğraşanları zorda bırakmıştır. Çiğ süt tavsiye alım fiyatı kademeli olarak artırılmış ancak, bu dönemde yem fiyatlarında daha hızlı artış olması nedeniyle süt üreticileri karlı üretim yapamayıp üretimden çekilmeye başlamıştır. Kar edemeyen kırmızı et ve süt üreticilerinin üretimden çekilmeye başlaması, ülke tarımımız için endişe verici olmuştur.

2020 yılının son 3 ayında yem hammadde arzında büyük sorunlar olmamasına rağmen hem yurt dışında hem de yurt içinde en önemli sorunlardan birisi de lojistikte yaşanmıştır. Yurt dışında bazı limanların kapanması, yurtdışı tedarikçilerinin karantina süreleri, gemi bulamama gibi riskler nedeniyle ürün sevkiyatı yapmaması, yurt içinde nakliye fiyatlarında %20-30 artışların görülmesine ve kamyon bulmanın zorlaşmasına neden olmuştur. Tüm bunların yanında iklim değişikliğinin etkileri, son yıllarda daha belirgin hale gelmiştir. Ülkemizde beklenen yağışların geç gelmesi, önceki yıllarda olduğu gibi tarımsal kuraklık endişesini beraberinde getirmiş, bu nedenle kamu ve özel sektör tarafından hububat ithalat bağlantıları hasat dönemine kadar devam etmiştir. İthalatın yapılabilmesinde seçim öncesinde nispeten düşük seyreden döviz kurları, dünya genelindeki resesyon, hububatlara yönelik talep düşüklüğü ve düşük dünya hububat fiyatları etkili olmuştur. Ancak sonrasında, ülkemizde Nisan ayındaki yağışlar hububat rekoltelerindeki düşme beklentisini, hububat rekoltelerinde artışa çevirmiştir. Bu durumun etkisiyle 2023 yılında hububatlarda bolluk dönemi yönetilmeye çalışılmıştır. Talep düşüklüğüne bağlı olarak yem üretimlerindeki durgun seyir, yem hammadde talebini azaltmıştır. Bunun etkisiyle Ağustos 2023 itibariyle TMO stoklarının boşaltılması ve yeni alımlara yer açılması amacıyla makarnalık buğday ve mısır ihracatı yapılmaya başlanmıştır. Mısır ihracatı 2023 yılı sonunda 2,3 milyon ton civarında gerçekleşmiştir. Bir dönem makarna ve un ihracatında yaşanan sorunlar, un üretiminin ve dolayısıyla kepek arzının azalmasına neden olmuştur. Ayrıca Rusya'nın buğday ihracatına gümrük vergisi uygulayıp, un ihracatına uygulamaması, un

ihracatçılarımızı Rusya'dan un ithal ederek reeksport yapmaya teşvik etmiştir. Bunun yanında un ihracatı yaptığımız ülkelerde un fabrikalarının açılması da, un üretimimizin düşmesine neden olmuştur. Bu da, ruminant yemlerinde yoğun olarak kullanılan kepek fiyatlarının aşırı artışına yol açmıştır. Ülkemiz yağlı tohumlar ve dolayısıyla ham yağ konusunda kendisine yeterli olmadığından yağlı tohum ve küspe ithalat mecburiyeti 2023 yılında da devam etmiştir. Yurt içinde artan yağ fiyatlarının aşağı çekilmesi amacıyla ham yağ gümrük vergilerinin sıfırlanması, yağlı tohum kırıcılarının kapasitelerinin düşmesine neden olmuştur. Bu durum küspe arzını düşürmüş ve küspe fiyatlarının artmasına sebebiyet vermiştir. Cumhurbaşkanlığı seçimlerinin ardından döviz kurlarında hızlı bir artış görülmüştür. Bu da daha çok ithal ettiğimiz küspe fiyatlarında artışlara neden olan, önemli bir etken olarak karşımıza çıkmıştır. Genel olarak arz fazlası ve talep düşüklüğü nedeniyle 2023 Aralık ayı hariç, hububat fiyatlarının nispeten dengeli seyrettiği, döviz kurlarındaki artışlara bağlı olarak yağlı tohum küspelerinde fiyat artışlarının olduğu, yüksek enflasyon nedeniyle iç piyasada hayvansal ürünlere yönelik talebin düşük seyrettiği bir yıl yaşanmıştır. Yine 2024 yılında ise beklenen hububat rekolteilerinin gerçekleşmemesi, yılın 3'üncü çeyreğinden itibaren başta mısır olmak üzere yem hammadde fiyatlarında artışların yaşanmasına neden olmuştur. Aşırı artan mısır fiyatları karşısında mısır hasadı tamamlanmaya yakın bir dönemde, mısır ithalatı için 2024 yılı sonuna kadar 1 milyon ton %5 gümrük vergi ile ithalat kotası açılmıştır. Bu karar, mısır ve diğer yem hammadde fiyatlarında gerilemeye neden olmuştur.

2. Sofralık Yumurta

Şirket'in bir diğer faaliyet alanı olan yumurta tavukçuluğu, insan beslenmesinde protein açığının azaltılmasında mükemmel bir gıda olan yumurtanın üretimi açısından çok önemli bir yetiştiricilik faaliyetidir. İçerisindeki besin maddelerinin biyolojik değeri dikkate alındığında yumurtanın en ucuz gıdalardan biri olduğu söylenebilmektedir. Yumurta, ucuz, sağlıklı, ekonomik ve kısa zamanda üretilebilmesi ve insanlardaki protein açığının kapatılması açısından oldukça önemli bir üründür. Yumurta proteini, insanların gıda maddeleri ile alması gereken aminoasitleri tamamını içermektedir. Günde iki adet yumurtanın tüketilmesi yetişkin bir insanın ihtiyacı olan hayvansal proteinin yaklaşık yarısını karşılayabilmektedir. Ayrıca yumurtanın kalori değeri oldukça düşüktür (80- 85 kcal). Yumurta sarısı demir, kalsiyum, bakır, çinko, A, D ve B vitaminleri bakımından da zengindir.⁸

Yumurta endüstrisi son yıllarda dikkat çekici bir büyüme ve dönüşüm yaşamıştır. Yüksek besin değeri, kullanım alanının genişliği ve uygun fiyatlarıyla yumurtalar, küresel nüfusun önemli bir kısmı için temel bir gıda ve protein kaynağı haline gelmiştir. Ayrıca, yumurta talebi, unlu mamullerden işlenmiş gıdalara kadar çeşitli alanlarda da kullanımı sebebiyle artış göstermektedir. Uluslararası Yumurta Komisyonu'nun (IEC) gerçekleştirdiği "Vision 365" (Vizyon 365) programı kapsamında; Dünya'da yumurta tüketiminin yılda kişi başı 161 adetten, 2032'ye kadar kişi başı günde bir adete çıkarılması hedeflenmektedir.⁹

2.1. Dünyada Sofralık Yumurta

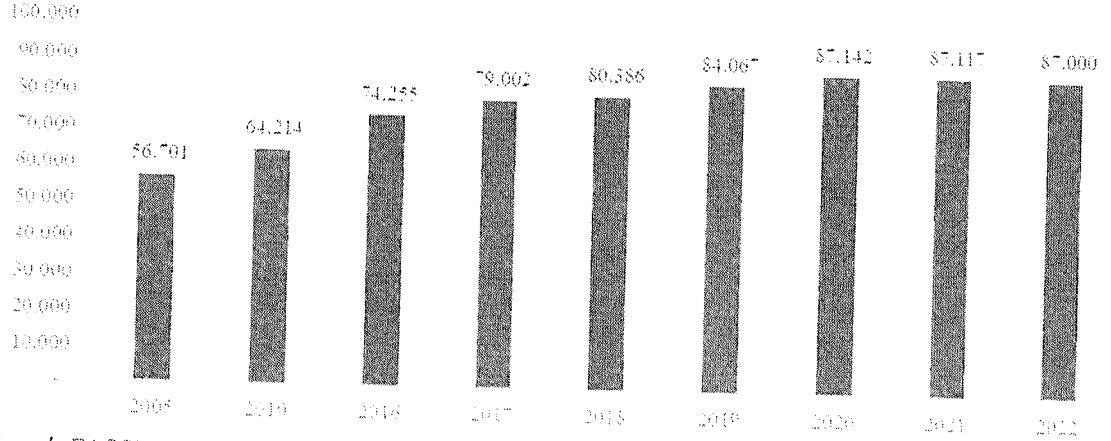
Sofralık yumurta üretiminin dünya genelindeki durumuna bakılacak olursa T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü tarafından yayınlanan 2024 Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu'na göre; FAO

⁸ https://www.bandirmaticaretodasi.org/media/files/Yumurta_Sektor_AraYtYrma_Raporu_1.pdf

⁹ <https://dergipark.org.tr/en/download/article-file/3390007>

2022 yılında dünya tavuk yumurtası üretimi bir önceki yıla göre %0,13 azalarak 87,0 milyon tona düşmüştür.

Dünya Yumurta Üretimi (bin ton)

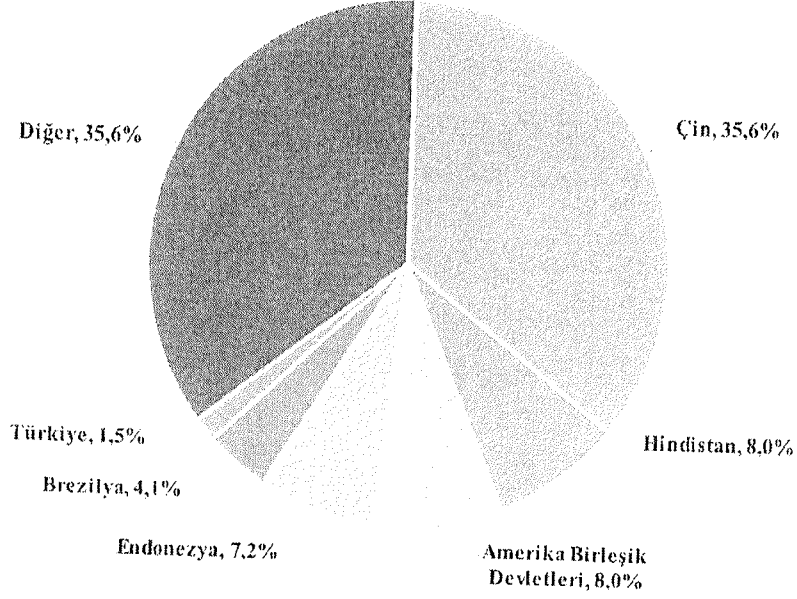


(Kaynak: FAOSTAT)

Bu üretimin 29,2 milyon tonunu tek başına yapan Çin, en önemli yumurta üreticisidir. ABD 6,5 milyon ton, Hindistan 6,5 milyon ton ve Endonezya 5,9 milyon ton tavuk yumurtası üretimi ile önde gelen diğer önemli ülkelerdir. 2022 yılında başlıca ülkelerin yumurta üretimindeki payları aşağıdaki tabloda verilmiş olup Çin'in %35,6 ile oldukça büyük bir paya sahip olduğu görülmektedir. Türkiye ise %1,5 pay ile dokuzuncu sırada yer almaktadır. 2022 yılında başlıca ülkelere Çin'de bir önceki yıla göre %0,4, Hindistan'da %2,1 oranında düşüş olurken, Türkiye'de %2,7, Endonezya'da %7,5 Brezilya'da %1,3 oranında yumurta üretiminde artış gerçekleşmiştir.¹⁰

Dünya yumurta üretim miktarında önemli yer tutan ülkeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

¹⁰ Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu - TEPGE



Kaynak: Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu - TEPGE

Aynı rapora göre, yumurtanın düşük maliyeti, yüksek besleyici özelliği ve diğer birçok besinsel faydası nedeniyle tüketiciler tarafından daha çok tercih edilmesine neden olmaktadır. Bunun yanı sıra dünya nüfustaki artışın, talebin artmasında etkili bir faktör olduğu belirtilmektedir.

Uluslararası Yumurta Komisyonu'na (EIC) göre, 2021 yılında kişi başı en fazla yumurta tüketiminde Hong Kong (417 adet), Macao (363 adet), Çin (351 adet), Meksika (342 adet) ve Japonya (316 adet) ilk sıralarda yer almaktadır. En büyük yumurta üreticisi Çin kişi başı tüketimde üçüncü sırada yer alırken üretimde ikinci sırada yer alan Hindistan tüketimde 65 adet yumurta ile Çin'in çok gerisindedir. Üretimde üçüncü sırada yer alan ABD'nde 253 adet kişi başı yumurta tüketimi bulunmaktadır. Türkiye ise üretimde dokuzuncu sırada, ihracatta üçüncü sıradadır ve kişi başı yumurta tüketimi 156 adettir. Meksika ve Japonya yumurta üretimi olan ve yurt içi tüketimi de fazla olan ülkeler arasında iken, üretimi bulunmamasına rağmen ithalat ve ihracatta ilk sıralarda yer alan Hollanda ve ithalatta ilk sıralarda yer alan Almanya, Belçika ve Hong Kong ithalata dayalı yurt içi tüketimleri ile dikkat çekmektedir.

Yıllar içerisinde gerçekleşen yumurta dış ticareti incelendiğinde ise, Dünya'da ve Türkiye'de artış göstermekte olup, zaman içerisinde ürün çeşitlenmesinin de sağlanması neticesinde pazar çeşitliliği konusunda kısıtlı da olsa gelişmeler gösterdiği gözlemlenmiştir.

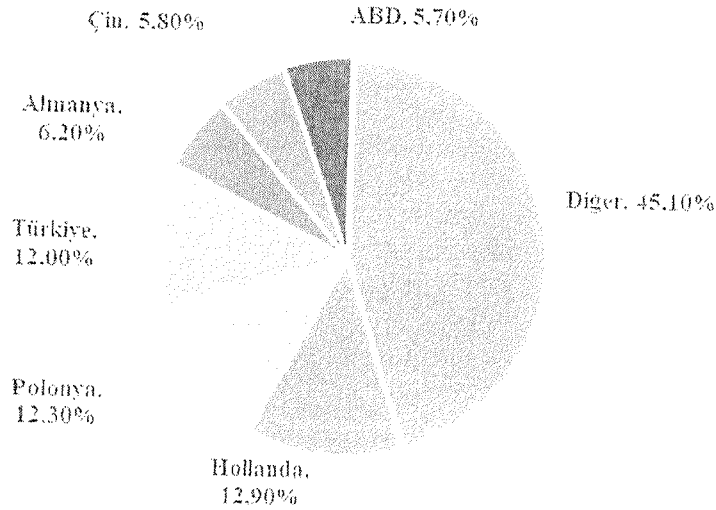
Dünya tavuk yumurtası ihracat miktarı 2018 yılında 2,4 milyon ton ile rekor düzeye ulaşmıştır. Sonraki yıllarda düşüşler görülmüştür. 2022 yılında bir önceki yıla göre %18,9 oranında azalarak 1,8 milyon ton olmuştur. Bu ihracatın önemli bir kısmını karşılayan Hollanda 2022 yılında 238 bin ton tavuk yumurtası ihracatı ile lider konumda yer almıştır. Polonya 227 bin ton yumurta ihracatı ile ikinci sırada ve Türkiye 222 bin ton ile üçüncü sırada yer almıştır. Almanya, Çin ve ABD 2022 yılı yumurta ihracatında

diğer önemli ülkelerdir. 2022 yılı ihracat değeri ise %12 artarak 4,6 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. İhracat miktarı bakımından altıncı sırada olan ABD, değer bakımından ikinci sırada yer almaktadır. 2022 yılında dünya yumurta ihracatında önemli ülkeler aşağıdaki gibidir.

Aşağıda verilen dünya yumurta ihracatında ilk 10 ülkeye ait ihracat verileri tablosu incelendiğinde, bu ülkelerin toplam yumurta ihracatı, 2005'ten 2022'ye kadar dalgalı bir seyir kaydetmiştir. Hollanda, Amerika Birleşik Devletleri, Polonya, Türkiye ve Almanya gibi ülkeler, yumurta ihracatında en üst sıralarda yer almaktadır.

Ülkelere Göre Dünya Tavuk Yumurtası İhracat Miktarı (bin ton)										
Ülke	2005	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Hollanda	267	409	426	350	406	453	390	415	351	238
Polonya	49	153	234	235	265	203	216	198	148	227
Türkiye	11	132	218	289	348	361	275	218	221	222
Almanya	96	115	142	156	149	134	136	118	117	115
Çin, anakara	80	100	93	98	82	70	71	73	68	107
Amerika Birleşik Devletleri	74	86	166	150	140	147	178	159	201	106
Belçika	76	78	60	61	79	135	87	94	93	99
İspanya	103	123	90	77	97	108	118	124	124	92
Malezya	60	89	95	104	116	125	122	114	114	72
Beyaz Rusya	26	33	44	45	42	34	41	37	39	39
Diğer	269	508	481	425	484	588	584	591	804	532
Toplam	1.111	1.826	2.049	1.990	2.208	2.358	2.218	2.141	2.280	1.849

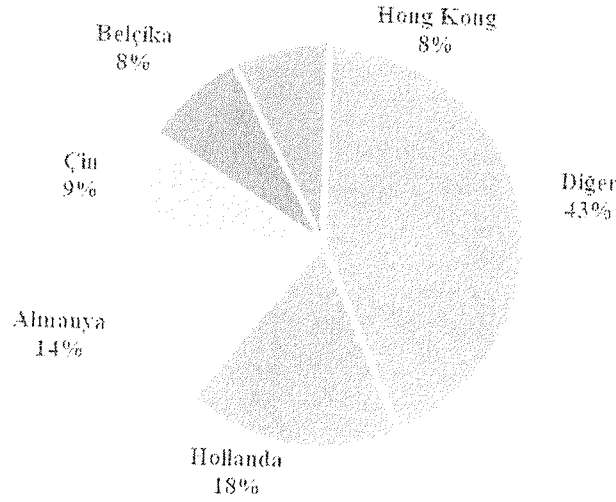
(Kaynak: FAOSTAT)



Kaynak: Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu - TEPGE

Dünya tavuk yumurtası ithalatı arttı Dünya tavuk yumurtası ithalat miktarı 2022 yılında bir önceki yıla göre %4,3 oranında artarak 2,2 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Bu ithalatın 393 bin tonu Hollanda, 317 bin tonu Almanya ve 189 bin tonu Çin tarafından yapılmıştır. Belçika ve Hong Kong diğer önemli ithalatçı ülkeler olup, yumurta ithalatında önemli olan bu ülkelerin payları aşağıdaki grafikte verilmiştir. Hollanda %17,7 ile en büyük paya sahipken söz konusu beş ülke %56,7 pay ile toplam ithalatın

yaklaşık olarak yarısından fazlasını karşılamıştır. 2022 yılında yumurta ithalat değeri bir önceki yıla göre Hollanda'da %56, Belçika'da %50, Singapur'da %33 artmıştır. Aynı dönemde Rusya'da %61,1, Meksika'da %22,9 düşüş görülmüştür. Dünya yumurta ithalatında 2009-2018 yılları arasında ikinci sırada yer alan Irak, 2021 yılında on üçüncü sıraya gerilemiştir. Irak'ın kendi yerli üretimini teşvik etmek amacıyla 2019 yılı itibarıyla yumurta ithalatına getirdiği yasak, Irak ithalatı ve dünya yumurta ticaretindeki azalmanın en önemli sebeplerinden biridir.



Kaynak: Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu - TEPGE

2.2. Türkiye'de Sofralık Yumurta

Türkiye yumurta tavukçuluğu sektöründe dünyada önemli üretici ve ihracatçı ülke olarak sektörde yerini korumaktadır. T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 2024 yılında yayımlanan Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu'na göre, Türkiye'de yumurta tavuğu sayısı 2010 yılından itibaren artış trendini sürdürerek 2021 yılında 121 milyon adet ile en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Kümes hayvanlarının %29,9'unu oluşturan yumurta tavuğu sayısı, 2022 yılında bir önceki yıla göre %9,3 oranında azalarak 110 milyon adet olmuştur. Irak'ın yumurta ihracatına uyguladığı ambargo yumurta tavuğu sayısının azalma etkenlerindendir. 2023 yılında ise bir önceki yıla göre %4,3 artarak 114 milyon adet olmuştur.

2023 yılında yumurta tavuğu sayısının %59'u Türkiye'nin üç bölgesinde toplanmıştır. Yumurta tavuğu sayısı bakımından lider olan Ege Bölgesi 36,9 milyon adet ile Türkiye'nin yaklaşık üçte birini karşılamaktadır. Batı Anadolu 17,6 milyon adet yumurta tavuğu varlığı ile ikinci olurken, Doğu Marmara 12,9 milyon adet yumurta tavuğu varlığı ile üçüncü sırada yer almaktadır. 2023 yılında en fazla düşüşün Batı Karadeniz başta olmak üzere Kuzeydoğu Anadolu ve Ege Bölgeleri'nde olduğu görülmektedir.

Türkiye'de mevcut kapasite ile büyüme eğiliminde olan sektör, 2019 yılında maksimum üretim seviyesine ulaşmış ancak sonraki 2 yıl düşüş eğilimindeyken 2022 yılında tekrar artış göstermiştir. Türkiye'de tavuk yumurtası üretim miktarı 2023 yılında bir önceki yıla göre %4,2 artarak 1,3 milyon tona (20,6 milyar adet) yükselmiştir. 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %2,5 artarak 1,3 milyon tona (21,1 milyar adet) yükselmiştir.

Türkiye Yumurta Üretimi		
	Yumurta Üretimi (bin adet)	Yumurta Üretimi (ton)
2005	12.052.455	753.278
2010	11.840.396	740.025
2015	16.727.510	1.045.469
2016	18.097.605	1.131.100
2017	19.281.196	1.205.075
2018	19.643.711	1.227.732
2019	19.898.126	1.243.633
2020	19.788.063	1.236.754
2021	19.297.591	1.206.099
2022	19.808.539	1.238.034
2023	20.637.732	1.289.858
2024	21.155.089	1.322.192

Kaynak: TÜİK

Şirket ise, 2022 yılında 57.097.365 adet, 2023 yılında ise 56.290.721 adet sofralık yumurta üretimi gerçekleştirmiştir.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 2024 yılında yayımlanan Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu'na göre Türkiye'de iç talebi karşılayacak kadar yumurta üretilmekte olup, yumurta tüketimi yalnızca yerli üretimden karşılanmaktadır. Raporda sunulan veriler kapsamında, Türkiye'de 2022 yılı yumurta tüketimi bir önceki yıla göre %3,5 artarak 1 milyon ton olmuştur. Kişi başına yumurta tüketimi ise bir önceki yıla göre %27 oranında artarak 15,1 kg'a yükselmiştir. Veriler incelendiğinde 2020 ve 2021 yıllarında azalma eğiliminde olan yumurta arz ve kullanımının 2022 ve sonrasında artış trendine girdiği görülmektedir. 2023 yılında Türkiye'de yumurta arz ve kullanım miktarı bir önceki yıla göre %1,3 oranında artarak 1,2 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

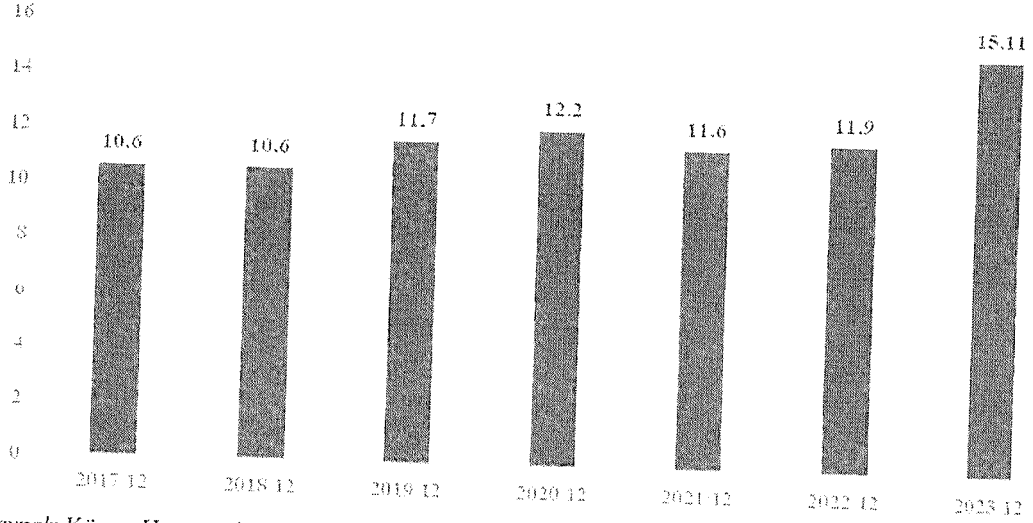
Türkiye'de yıllar içerisinde tavuk yumurtası arzı ve kullanımı miktarlarına (bin ton) ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir:

Türkiye Tavuk Yumurtası Arzı ve Kullanımı (bin ton)								
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Üretim	1.205	1.228	1.244	1.237	1.206	1.238	1.254	1.273
İthalat	1,6	1,8	1,9	2,0	2,5	2,5	2,2	2,7
Toplam Arz	1.207	1.230	1.246	1.239	1.209	1.241	1.256	1.276
Tüketim	857	865	971	1.022	988	1.020	1.055	1.151
İhracat	350	365	275	217	221	221	201	125
Toplam Kullanım	1.207	1.230	1.246	1.239	1.209	1.241	1.256	1.276

Kaynak: Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu - TEPGE

Türkiye'de 2024 yılı yumurta tüketimi bir önceki yıla göre %9 artarak 1.151 bin ton olduğu görülmektedir. Türkiye'de kişi başına düşen yumurta tüketim miktarına (kg/yıl) aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

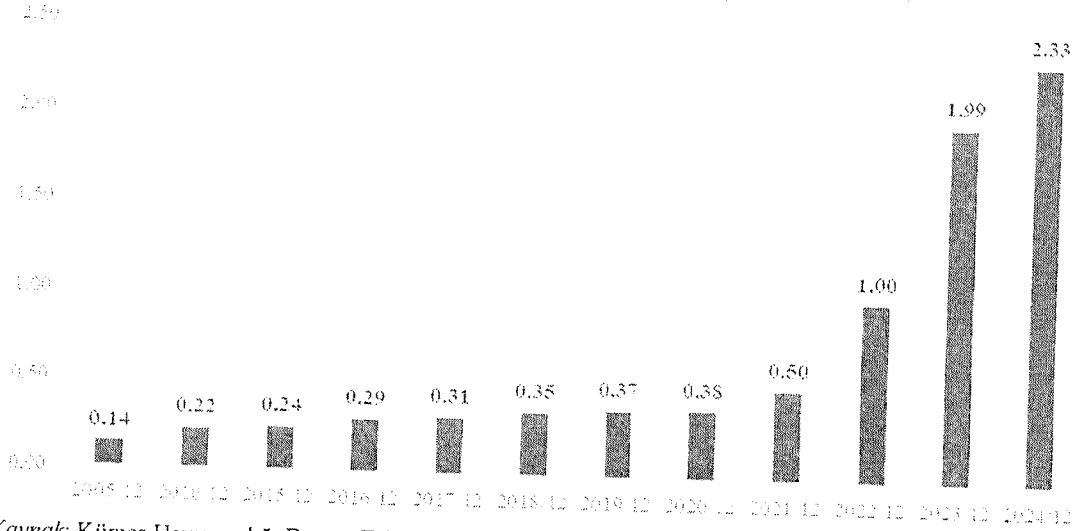
Türkiye Kişi Başı Yumurta Tüketimi (kg-yıl)



Kaynak: Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu - TEPGE

Türkiye’de fiyatların oluşmasında yem fiyatları büyük rol oynamaktadır. Yem hammaddelerinin büyük bir bölümü ithalat yolu ile karşılandığından döviz kuru artışları yem fiyatlarının belirlenmesinde en önemli faktördür. Üretici fiyatlarında 2024 yılı ilk sekiz ayında artış görülmüş bir önceki yıla göre tavuk eti üretici fiyatı %41,9 artarak 61,69 TL/kg olurken, yumurta üretici fiyatı %17,1 artarak 2,33 TL/adet olmuştur.

Türkiye Üretici Ortalama Yumurta Fiyatı (TL adet)



Kaynak: Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu - TEPGE

Türkiye’nin yumurta ihracat verileri incelendiğinde ise, Türkiye’nin uluslararası yumurta ticaretinde bölgesel olarak önemli bir konuma sahip olduğu, yıllar boyunca yumurta ihracatının önde gelen ülkeleri arasında yer aldığı gözlemlenmektedir. Bununla birlikte, Irak’ın Mayıs 2019’da ülkeye sofralık yumurta ithalatını bildirimsiz bir şekilde yasaklaması Türkiye’nin pazar kaybı yaşamasına neden olmuştur. Irak’ın

gerçekleştirdiği bu ithalat yasağı yumurta sektöründe “Irak yumurta krizi” olarak adlandırılmaktadır. Türkiye’nin yer aldığı coğrafyada yumurta ticaretini etkileyen bir diğer etken ise Rusya – Ukrayna anlaşmazlığıdır. İki ülke arasında 2014 yılında Kırım’ın Rusya tarafından ilhakı ile başlayan gerginlik 2021 sonrasında savaş haline dönüşmüş ve başta tarım ürünleri ticareti olmak üzere birçok ürünün ticaretinde kasmalar yaşanmıştır. Uluslararası yumurta ticareti de bu gelişmelerden etkilenmiştir.

Türkiye’nin yıllara ve ülkelere göre yumurta ihracat rakamlarına (ton) aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Ülke	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
BAE	1.241	2.325	4.212	9.068	8.078	8.114	17.760	41.155	56.843	92.134	84.931
Katar	757	652	1.072	2.683	9.874	13.436	24.250	24.875	27.348	31.107	21.331
Irak	257.748	494.246	168.226	245.542	310.334	294.178	114.580	15.449	10.035	17.138	19.459
Suriye	6.503	52.059	25.052	17.253	4.410	1.390	55.936	50.545	35.431	9.378	13.259
Bahreyn	42	0	149	2.395	2.588	3.555	2.445	6.567	7.491	8.147	6.832
Diğer	15.080	38.973	19.851	12.875	14.804	44.426	60.041	79.312	84.067	64.016	55.826
TOPLAM	281.371	588.255	218.562	289.816	350.088	365.099	275.032	217.903	221.215	221.920	201.638

Kaynak: Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu - TEPGE

Türkiye’nin yumurta ihracat değeri 2018’de 434 milyon dolar olarak gerçekleşmiş, 2019’da “Irak Yumurta Krizi” nedeniyle önceki yıla göre %32 gerileyerek 297 milyon dolara düşmüştür. 2020’de ise %14 daha düşerek 256 milyon dolar olmuştur. Takip eden yıl olan 2021’de Türkiye önemli bir artış yaşayarak 375 milyon dolarlık ihracat değerine ulaşmıştır. Pozitif eğilim 2022 ve 2023’te de devam etmiş ve Türkiye’nin ihracat değeri 403 milyon dolara ulaşmıştır.

Ülke	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
BAE	1.721	2.968	5.221	9.250	8.398	10.542	17.837	42.289	71.456	129.261	119.981
Irak	30.167	649.906	194.308	232.789	314.898	310.208	132.051	36.984	46.024	58.791	72.250
Katar	979	1.491	1.481	2.637	10.755	15.511	23.312	24.711	38.248	46.764	34.382
İran	0	50	1.136	262	1.118	23.279	3.455	50	24.763	8.161	27.050
Rusya	0	202	4.982	0	0	0	3.385	7.569	36.988	26.554	27.022
Diğer	373.165	170.208	67.090	45.099	42.482	74.852	116.730	144.510	157.406	123.934	122.649
TOPLAM	406.032	824.825	274.218	290.037	377.651	434.392	296.770	256.113	374.885	393.465	403.334

Kaynak: Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu - TEPGE

Sofralık yumurta ve damızlık yumurta alt ürünleri Türkiye’nin yumurta ihracatının iki ana kalemini oluşturmaktadır. Sofralık yumurta alt ürün kategorisi, 2023 yılında gerçekleşen 157.271 tonluk ihracatla Türkiye’nin yumurta ihracatının ton bazında %78’ini oluşturmaktadır. Türkiye’nin sofralık yumurta ihracatı 2018 yılına göre %45 azalmıştır. Bu azalmanın en önemli sebepleri “Irak Yumurta krizi” ve Covid-19 salgını süresince küresel ticaretteki daralma olarak gösterilebilir.

Damızlık yumurta alt ürün kategorisi, Türkiye'nin yumurta ihracatında yıllara göre artan bir öneme sahiptir. Nitekim damızlık yumurtalar 2023 yılında 44.367 tonluk ihracat ile yumurta ihracatının yaklaşık %22'sini oluşturmaktadır. 2018 yılına göre damızlık yumurta ihracatında ton bazında %116 artış olmuştur. 2023 yılı itibarıyla Türkiye'nin toplam yumurta ihracatının %78'i sofralık yumurta iken %22'si ise damızlık yumurtadır. Bu oranın 2018 yılında %94'e %6 olduğu dikkate alındığında, Türkiye'nin yumurta ihracatında damızlık yumurta lehine önemli bir artıştan bahsetmek mümkündür.

Türkiye'nin sofralık yumurta ve damızlık yumurta ihracatı verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Yıl	Türkiye Tavuk Yumurtası İhracatı (ton)		
	Damızlık kuluçkalık	Tavuk yumurtaları	Toplam
2005	2.554	6.514	9.068
2010	1.828	127.784	129.612
2015	12.496	206.066	218.562
2016	13.597	276.219	289.816
2017	13.078	337.010	350.088
2018	20.586	344.513	365.099
2019	22.292	252.740	275.032
2020	30.544	187.359	217.903
2021	34.117	187.113	221.230
2022	37.066	184.853	221.919
2023	44.367	157.271	201.638

Kaynak: TÜİK, (040711 ve 040721 GTIP Tavuk yumurtası)

3. Süt

Şirket'in faaliyet konularından biri olan süt üretimi ve damızlık süt sığırtı yetiştiriciliği, Süt sektörü altında yer almaktadır. Süt Sektörü, COVID-19 salgını sırasında güçlü bir yapıya sahip olduğunu kanıtlamıştır. Taze sıvı süt ve taze süt ürünlerinin tedarik zinciri sırasında çabuk bozulmaları nedeniyle bu ürünler hassas ürünler olarak değerlendirilmektedir. Salgının etkileri, nakliye araçlarının yetersizliğinden fazla ürünün elden çıkarılmasına kadar değişen olumsuz etkilerle birlikte bölgesel olarak değişiklik göstermiştir. Aynı dönemde süt sektörü üretim ve işgücü sorunlarına hızlı ve başarılı bir şekilde uyum sağlamış ve normal ticaret ortamlarına nazaran minimum kesinti yaşamıştır. Genel olarak salgın dönemi ve salgın sonrası dönem hızlı üretim, paketleme çalışmaları ve alınan önlemler neticesinde süt sektörü açısından küresel olarak büyük bir eksiklik veya fazlalıkla sonuçlanmamıştır.¹¹

3.1. Dünyada Süt

Hayvancılık günümüzde gerek insan sağlığı gerekse ülke ekonomisi açısından önemli sektörlerden biri olup stratejik bir sektör olarak ele alınmaktadır. Dünyada 300'den fazla sığır ırkı bulunurken bu ırkların çoğunun verimleri oldukça yüksektir. Sığırlar, yetiştirildikleri bölgelere, sağlanan çevreye ve taşıdığı genotip yapısına göre verim

11

<https://www.akib.org.tr/files/downloads/2023/03/a78d5d2a46064aa78d5d2a46064aa78d5d2a46064aa78d5d2a.p>

df

olarak farklı özellikler gösterirler. Dünya hayvan varlığı sayısı yıllar içerisinde dalgalanma göstermesine rağmen genel eğilim hayvan sayısının artışı yönündedir.

Dünya 2022 yılı süt üretiminin yaklaşık %80,98'i, Türkiye'nin 2023 yılı süt üretiminin de %92,93'ü sığırdan elde edilmiştir. Süt üretiminde sığırın payının en düşük olduğu (%61,98) Asya kıtasında mandanın üretime katkısı %34.04 kadardır. Kişi başına süt üretimi (tereyağı hariç) bakımından ülkeler ve kıtalar arasında kısa sürede kapanmayacak farklılıklar vardır. Örneğin kişi başına süt üretimi için Dünya ortalaması 82,7 kg iken, bu değer Afrika kıtasında 37,5 kg, Az Gelişmiş Ülkelerde 38,1 kg ve AB (27)'inde 217,8 kg'dır. Kişi başına toplam et ve sığır eti üretimi bakımından da durum farklı değildir. Kişi başına et üretimi Asya kıtasında 35,9 kg, Amerika kıtasında ise 92,6 kg kadardır. Asya kıtasının toplam et üretiminde sığır ve mandadan elde edilen etin payı %15,63'tür. Amerika kıtası için bu değer %30,47 olarak hesaplanmıştır.

Dünyada sığır varlığı 2022 yılından bir önceki yıla göre %0,5 oranında artarak 1,2 milyar baş olurken en fazla sığır (%42,4) Asya kıtasında bulunmaktadır. Dünya sığır tedarikçileri arasında ilk sırada 376,7 milyon baş ile pazarın %30,5'ine sahip olan Hindistan yer almaktadır. Hindistan'ı 241,6 milyon baş (%19,6) ile Brezilya ve 151,8 milyon baş ile (%12,3) Çin takip etmektedir. Dünya sığır ihracatı 2022 yılında %8,7 oranında azalış göstererek 4,1 milyon baş olarak gerçekleşmiştir. Dünya sığır ithalatı ise bir önceki yıla göre %1,0 oranında azalarak 2,9 milyon baş olmuştur. Dünya sığır ithalatının 1,63 milyon baş ile % 55,8'ini tek başına ABD gerçekleştirmektedir.¹²

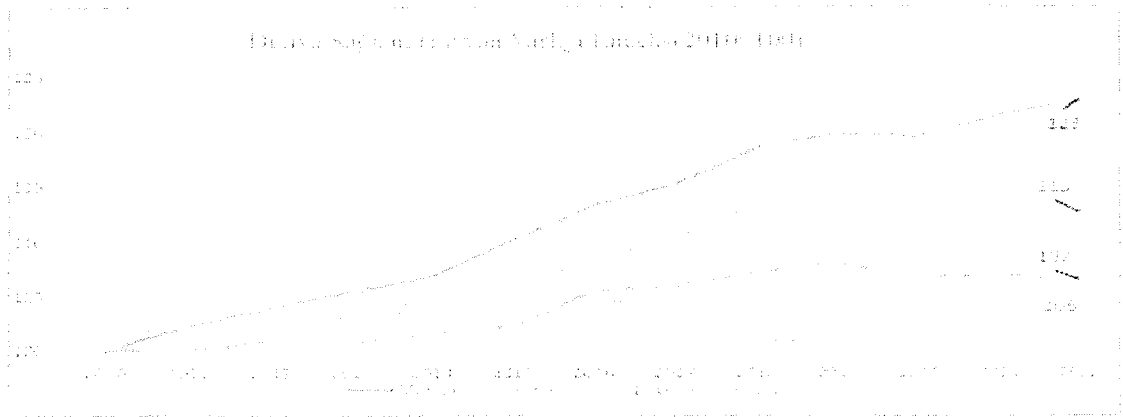
Dünya sığır varlığı (Bin Baş)

Dünya Sığır Varlığı (Bin Baş)					
	2019	2020	2021	2022	2023/a
Başlangıç Stokları	928.341	929.581	937.691	940.370	944.264
Süt İneği Baş. Stok.	238.216	239.327	239.543	239.461	240.125
Besi Hayvanı Baş. Stok.	203.405	202.901	202.282	202.292	203.334
Hayvan Sayısı Varlığı	290.200	290.460	286.421	289.981	286.960
İthalat	3.129	3.164	2.946	2.917	2.826
Toplam Arz	1.221.670	1.223.205	1.227.058	1.233.268	1.234.050
İhracat	5.713	5.402	4.531	4.139	4.351
Kasaplık İnek	44.992	42.807	42.027	42.348	42.474
Kasaplık Dana	10.176	9.756	9.654	9.371	9.335
Toplam Kesim Hayvanı	240.696	233.358	235.793	240.195	243.954
Kayıplar	45.680	46.754	46.364	44.670	44.331

Kaynak: USDA

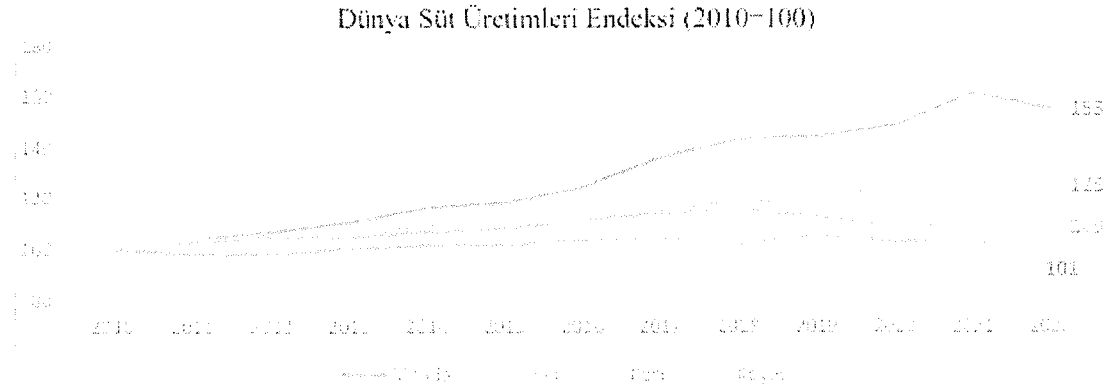
Et ve Süt Kurumu'nun 2023 yılında yayınladığı Sektör Raporu'na göre 2010 yılı baz alınarak yapılan endeks hesaplamasına göre 2010-2022 döneminde, dünya sağmal hayvan varlığında en yüksek artış %23 ile manda varlığındadır. Sağılan keçi varlığındaki artış %13 iken koyun varlığında %7, sığır varlığında ise %6 olarak gerçekleşmiştir. Dünyada toplam sağılan hayvan varlığının %8,8'i manda, %34,3'ü sığır, %26,4'ü keçi ve %30,4'ü koyundan oluşmaktadır. Dünya sağılan hayvan varlığında 2022 yılı verilerine göre; sığır 277 milyon baş, manda 72 milyon baş, koyun 247 milyon baş ve keçi 214 milyon baştır. Aşağıdaki tabloda 2010-2022 yılları arasında Dünya'da sağılan hayvan varlığı miktarına yer verilmektedir:

¹² Süt ve Süt Ürünleri Durum Tahmin Raporu - TEPGE



Kaynak: https://www.esk.gov.tr/upload/Node/10255/files/ESK_2023_Yili_Sektor_Raporu.pdf

Dünya süt üretiminde 2010-2022 döneminde en yüksek artış, hem hayvan varlığında hem de verimdeki artışa bağlı olarak %49 oranında manda sütünde gerçekleşmiştir. Sığır sütü üretimi %24'lük bir artışa sahiptir. Keçi sütü üretimi 2021 yılına göre bir puan düşerek %18 oranına gerilemiştir. Koyun sütünde ise %5'lik artış söz konusudur. Aşağıdaki tabloda 2010-2022 yılları arasında Dünya'da süt üretim miktarına yer verilmektedir:



Süt üretimi konusunda OECD verilerine göre Asya, Kuzey Amerika başta olmak üzere tüm bölgelerde gerçekleşen üretim artışlarıyla birlikte, dünya süt üretimi 2022'de 2021 yılına göre %0,74 artarak 897 milyon tona ulaşmıştır. Üretim artışında en büyük paya sahip ülkeler Hindistan (194 milyon ton), AB (153 milyon ton) ve ABD (103 milyon ton) olmuştur. ¹³

Aşağıdaki tabloda dünyada süt üretimi miktarlarında (Bin ton) ilk 5 ülkeye yer verilmektedir:

Ülkelere Göre Süt Üretimi (Bin Ton)					
Ülkeler	2018	2019	2020	2021	2022
Hindistan	187.977	187.631	183.955	189.313	193.525
AB-28	150.866	152.160	153.820	153.533	152.763
ABD	98.687	99.083	101.251	102.648	102.875
Pakistan	54.994	58.851	60.770	62.650	64.180

¹³ Süt ve Süt Ürünleri Durum Tahmin Raporu - TEPGE

Çin	34.829	36.096	38.485	40.913	43.403
-----	--------	--------	--------	--------	--------

Kaynak: OECD, 2023

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 2023 yılında yayımlanan Süt ve Süt Ürünleri Durum Tahmin Raporu'na göre Hindistan'da süt üretimi, küçük ölçekli işletmecileri önemli ölçüde etkileyen Lumpy Skin Hastalığı'nın ortaya çıkması ile önceki yıllara göre daha yavaş bir hızda, %2,2 artarak 194 milyon ton olmuştur. International Dairy Federation (IDF) 2022 raporunda dünyanın en büyük süt üreticisi olan Hindistan'da istikrarlı büyümenin nedenini, artan nüfusta talebin daha da güçlü bir şekilde artacağını öngören çeşitli hükümet önlemleri ve programlarının ardından hayvancılık verimliliğindeki önemli artışlar olarak ifade etmiştir. Avrupa Birliği'nde artan süt verimleri, mera iyileştirmelerini teşvik eden politikalar ve olumlu iklim koşullarının da etkisiyle 2022 yılında süt üretimi 153 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Çin büyük ölçekli modern süt ürünleri operasyonları, yüksek girdi maliyetlerinin olumsuz etkisine ve COVID-19'u kontrol altına alma önlemlerine bağlı olarak pazar aksaklıklarına rağmen büyüme ivmesini sürdürmüş ve bir önceki yıla göre süt üretimi %6,1 artarak 43 milyon ton olmuştur. Dünya süt üretiminin bu kadar az artışının temel nedeni ise Asya'daki hacim artışlarının AB'de gerçekleşen düşüşle dengelenmiş olmasıdır. Güney Amerika, Okyanusya ve Afrika'da da üretimde orta derecede düşme gerçekleşirken, Kuzey Amerika'da ise üretim sabit kalmıştır. Azalan kar marjları nedeniyle 2022 yılsonuna kadar süt ineklerinin kesiminin artmasına rağmen, sağılan ineklerde artan süt verimi ve sığır sayısındaki yükseklik ABD'de 103 milyon tonluk üretim miktarındaki istikrarın temelini oluşturmuştur. Dünyanın en büyük süt üreten bölgesi olan Asya'da, 2022 yılında süt üretimi yıllık %2,1 artışla yaklaşık 419 milyon tona ulaşmış; üretim artışının büyük bir kısmı Hindistan, Pakistan, Çin, Kazakistan'da gerçekleşmiştir. Dünya inek sütü üretimi 2022 yılında bir önceki yıla göre neredeyse sabit kalarak (%0,1 azalarak) 545 milyon ton olmuştur. FAO'nun 2022 yılı Food Outlook Raporu'na göre süt üretimi küresel olarak önceki yıllara göre daha yavaş artış göstermiştir. Dünya süt ürünleri ticareti, esas olarak azalmış buna büyük ölçüde Çin'in ithalatının azalması neden olmuştur. Dünya süt ithalatı 2022 yılında %8,9 oranında azalarak 2,5 milyon ton olmuştur. Çin'in ithalatı 2022 yılında bir önceki yıla göre %22,9 düşüşle 977 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Dünya süt ihracatına bakıldığında ise ihracat bir önceki yıla göre %6,6 oranında azalarak 3,3 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Azalan ihracatta ise en büyük sebep AB süt ihracatının 2022 yılında %14,3 (1,3 milyon ton) azalması gösterilebilir.

FAO'nun 2022 yılı Food Outlook Raporu'na göre süt üretimi küresel olarak önceki yıllara göre daha yavaş artış göstermiştir. Dünya süt ürünleri ticareti, esas olarak azalmış buna büyük ölçüde Çin'in ithalatının azalması neden olmuştur. Dünya süt ithalatı 2022 yılında %8,9 oranında azalarak 2,5 milyon ton olmuştur. Çin'in ithalatı 2022 yılında bir önceki yıla göre %22,9 düşüşle 977 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Dünya süt ihracatına bakıldığında ise ihracat bir önceki yıla göre %6,6 oranında azalarak 3,3 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Azalan ihracatta ise en büyük sebep AB süt ihracatının 2022 yılında %14,3 (1,3 milyon ton) azalması gösterilebilir. 2019, 2020, 2021, 2022 ve 2023 yılı içerisinde dünyada toplam süt arzı, kullanımı ve ticaret sayıları (Bin ton) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Dünya Toplam Süt Arz Kullanım ve Ticareti (Bin ton)					
	2019	2020	2021	2022	2023/a
Toplam Süt	868.526	877.786	890.434	897.015	910.964
İnek Sütü Üretimi	527.738	539.662	545.212	544.587	550.498

İthalat	2.440	2.575	2.745	2.500	2.115
Toplam Arz	870.966	880.361	893.179	899.515	913.079
Toplam Yurt İçi Kullanım	867.781	877.086	889.675	896.241	909.916
İhracat	3.185	3.275	3.504	3.274	3.163
Toplam Kullanım	870.966	880.361	893.179	899.515	913.079

Kaynak: Süt ve Süt Ürünleri Durum Tahmin Raporu - TEPGE

Dünyada süt ve süt ürünleri tüketim miktarları incelendiğinde, FAO'ya göre kişi başına süt ve süt ürünleri tüketimi gelişmiş ülkelerde daha yüksek olmakla birlikte, gelişmekte olan birçok ülkede de tüketim miktarı artmaktadır. Gelişmekte olan ülkelerde süt ve süt ürünlerine olan talepte artan gelir, nüfus artışı, şehirleşme ve beslenme alışkanlıklarına bağlı olarak artış yaşanmaktadır. Bu güçlü talep artışının kilit ülkelerinin ise gelecekte Hindistan, Pakistan ve birçok Afrika ülkesi olacağı tahmin edilmektedir. Üretilen sütün çoğu, işlenmemiş veya çok az işlenmiş (pastörize veya fermente edilmiş) taze süt ürünleri biçiminde tüketilmektedir. OECD-FAO Agricultural Outlook 2023-2032 raporuna göre düşük ve orta gelirli ülkelerde taze süt ürünleri, kişi başına düşen ortalama süt ürünleri tüketiminin (kuru süt) üçte ikisinden fazlasını oluştururken, yüksek gelirli ülkelerdeki tüketiciler daha çok işlenmiş ürünler tüketme eğilimindedir.

Kişi başına süt tüketiminin 2022 yılında bir önceki yıla göre genel olarak azaldığı görülmektedir. En fazla tüketim 2022 yılında önceki yıllarda olduğu gibi Belarus'ta kişi başına 113,2 litre olarak gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda ülkeler bazında süt tüketim verilerine yer verilmektedir:

Bazı Ülkelerde Kişi Başı Süt Tüketimi (Lt/Kişi/Yıl)					
	2018	2019	2020	2021	2022
Belarus	108,3	109,1	111,6	113,3	113,2
Ukrayna	109,4	112,4	114,4	113,9	104,5
Yeni Zelanda	106,4	104,9	103,7	103,3	103,2
Avustralya	104,9	100,0	98,5	96,1	93,6
İngiltere	102,2	96,2	95,2	93,1	93,0
Kanada	76,5	75,1	75,1	72,1	71,0

Kaynak: Süt ve Süt Ürünleri Durum Tahmin Raporu - TEPGE

3.2. Türkiye'de Süt

Türkiye'de süt sektörü 20. yüzyılın başlarında küçük süthane ve mandıralar şeklinde faaliyet gösterirken, 1957 yılında Atatürk Orman Çiftliği bünyesinde ilk modern süt fabrikası şeklinde üretime başlamıştır. Bunun yanı sıra, 1963 yılında çıkarılan bir yasa ile kurulan Türkiye Süt Endüstrisi Kurumu (SEK) (özelleşinceye kadar) ülkenin farklı yerlerinde 40'a yakın fabrikası ile üretim yaparak, Türkiye sütçülüğüne katkıda bulunmuştur. 1970'li yıllardan itibaren özel sektör de süt endüstrisine ilgi göstermiş, modern fabrikalarda süt ve ürünleri üretilmeye başlanmıştır. 80'li yıllar mevcut bazı mandıra ve fabrikaların modernizasyona gittiği, 90'lı yıllar ise, bazı modern süt işletmelerinin yabancı firmalarla ortaklıklar kurmaya başladığı yıllar olmuştur.

Türkiye süt sektörü 2000'li yılların başlarından itibaren ise, hem üretim hem de işleme sanayi bakımından önemli ilerleme kaydetmiştir. 2016 yılında ise Hayvansal Üretim Değeri 152 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup bunun %85'ini Canlı Hayvan Değeri, %15'ini ise Hayvansal Ürün Üretim Değeri oluşturmaktadır. Hayvansal ürün üretim değerinin %39'unu (24,3 Milyar TL) süt üretimi oluşturmaktadır. Süt üretim değeri içerisinde inek sütünün payı ise %85 (20,6 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir. Süt üretim

miktarı yıllar itibariyle artarak 2017 yılında 20,7 milyon ton çiğ süt üretimi gerçekleştirilmiştir.¹⁴

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü tarafından 2023 yılında yayımlanan Süt ve Süt Ürünleri Durum Tahmin Raporu'nun sunduğu verilere göre 2022 yılında hayvan varlığı ve verime dayalı olarak çiğ süt üretim miktarında düşüş yaşanmıştır. Buna göre 2021 yılında 23,2 milyon ton olan çiğ süt üretimi, 2022 yılında %7,1 azalarak 21,6 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Çiğ süt üretiminin %92,3'ünü inek sütü, %7,5'ini koyun-keçi sütü ve %0,2'sini manda sütü oluşturmaktadır. Bir önceki yıla göre keçi sütü üretimi %8,9 azalarak 1,6 milyon ton, inek sütü üretimi %6,8 azalarak 19,9 milyon ton ve manda sütü üretimi ise %31,5 azalarak 43,6 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Süt üretiminin azalmasındaki temel nedenlerden birinin sektördeki yüksek üretim maliyetleri olduğu belirtilmektedir. Türkiye'de toplam süt üretiminin %92,93'ünü inek sütü, %4,35'ini koyun sütü, %2,53'ünü keçi sütü ve %0,20'sini ise manda sütü oluşturmaktadır. Aşağıdaki tabloda Türkiye'de 2019-2023 yılları arasında gerçekleştirilen süt üretimi ve sağılan hayvan sayısı verilmektedir:

Türkiye Süt Üretimi ve Sağılan Hayvan Sayısı					
	2018	2019	2020	2021	2022
Sağılan Sığır Sayısı (Adet)	6.580.753	6.886.944	6.769.866	6.309.515	6.435.705
Üretim (Ton)	20.782.374	21.749.342	21.370.116	19.912.135	20.409.939
Verim (Ton/Baş)	3,16	3,16	3,16	3,16	3,17
Sağılan Koyun-Keçi Sayısı (Adet)	25.308.071	20.398.305	21.313.625	19.397.937	19.436.733
Üretim (Ton)	2.098.664	1.690.682	1.766.547	1.607.768	1.768.545
Verim (Ton/Baş)	0,08	0,08	0,08	0,08	0,09
Sağılan Manda Sayısı (Adet)	79.333	63.784	63.656	43.598	41.897
Üretim (Ton)	79.341	63.767	63.643	43.589	41.912
Verim (Ton/Baş)	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Toplam Sağılan Hayvan Sayısı (Adet)	31.968.157	27.349.033	28.147.147	25.751.050	25.914.335
Toplam Süt Üretimi (Ton)	22.960.379	23.503.791	23.200.306	21.563.492	22.220.396

(Kaynak: Süt ve Süt Ürünleri Durum Tahmin Raporu - TEPGE)

Et ve Süt Kurumu'nun 2023 yılında yayımladığı Sektör Raporu'nda sunulan verilere göre Türkiye'de toplam süt üretiminin %92,93'ünü inek sütü, %4,35'ini koyun sütü, %2,53'ünü keçi sütü ve %0,20'sini ise manda sütü oluşturmaktadır. Yıllar itibarıyla üretilen süt miktarını gösteren tabloya aşağıda yer verilmektedir:

Miktar (Ton)	2020	2021	2022	2023
İnek Sütü	21.749.342	21.370.116	19.912.135	19.961.908
Manda Sütü	63.767	63.643	43.589	43.025
Koyun Sütü	1.101.065,00	1.143.762,00	1.067.342,00	933.576,00
Keçi Sütü	589.617	622.785	540.426	543.058
TOPLAM	23.503.791	23.200.306	21.563.492	21.481.567

(Kaynak: https://www.esk.gov.tr/upload/Node/10255/files/ESK_2023_Yili_Sektor_Raporu.pdf)

14

<https://www.tarimorman.gov.tr/TAGEM/Belgeler/yayin/S%C3%BCt%20Sekt%C3%B6r%20Politika%20Belgesi%202018-2022.pdf>

Et ve Süt Kurumu tarafından yayımlanan Sektör Raporu'na göre Türkiye'de 2022 yılında 1.137.446 olan süt sığırcılığı işletme sayısı %3,16 azalarak 2023 yılı itibariyle yaklaşık 1.101.389 adet olup bunların %52,8'i 1-5 baş hayvana sahip işletmeler oluştururken 50 baş ve üzeri işletmeler sadece %3,8'ini oluşturmaktadır. Bu işletmelerdeki toplam hayvan sayısı ise önceki yıla göre %4,8 azalarak 11.653.793 baş olmuştur. Türkiye'de 2023 yılında süt işletme sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Kapasite Aralığı	İşletme Sayısı (Adet)	İşletmelerin Kapasitelere Göre Dağılımı (%)	Hayvan Sayısı (Baş)	Hayvan Mevcudunun Kapasitelere Göre Dağılımı (%)
Kapasite 1-5	582.498	52,89	1.563.185	13,41
Kapasite 6-10	219.210	19,90	1.685.711	14,46
Kapasite 11-20	168.146,00	15,27	2.454.406,00	21,06
Kapasite 21-30	61.633	5,60	1.529.527	13,12
Kapasite 31-40	28.038	2,55	979.269	8,40
Kapasite 41-50	14.758	1,34	664.298	5,70
Kapasite 51-100	20.753	1,88	1.395.263	11,97
Kapasite 101-200	4.888	0,44	648.627	5,57
Kapasite 201-500	1.136	0,10	323.075	2,77
Kapasite 500 Baş ve Üzeri	329,00	0,03	410.432,00	3,52
TOPLAM	1.101.389	100,00	11.653.793	100,00

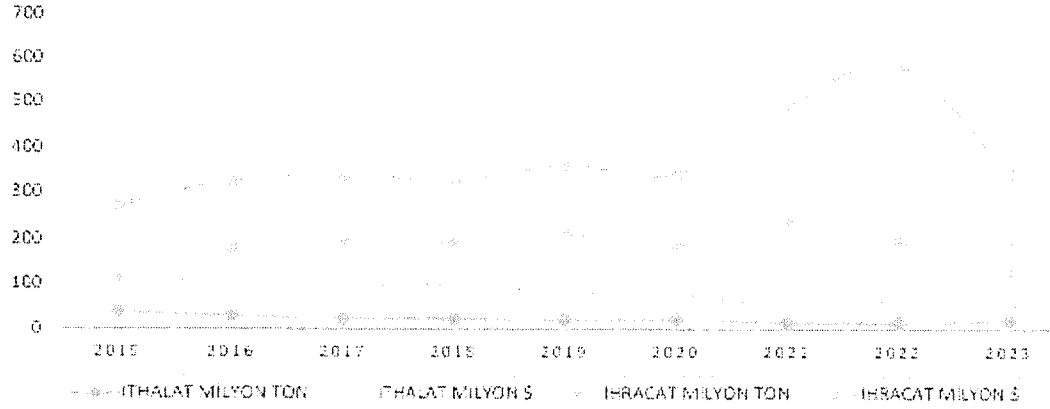
(Kaynak: https://www.esk.gov.tr/upload/Node/10255/files/ESK_2023_Yili_Sektor_Raporu_.pdf)

Kapasitelerine göre süt işletmelerine bakıldığında 2023 yılında hayvan sayısı en fazla olan işletme ölçeği 11-20 baş arası olmuştur. Bütün işletmelerde bulunan toplam hayvan sayısının %21,06'sı 11-20 baş arası işletmelerde bulunduğu görülmektedir.

Türkiye'de süt ve süt ürünleri ihracat rakamları incelenecek olursa, son 15 yılda 2015 ve 2023 yılları hariç artış yaşandığı görülmektedir. 2023 yılında net dış ticaret miktarı 239.890 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Süt ve süt ürünlerinde net ihracatçı olduğumuz en önemli ürünler süt kreması, süt tozu, yoğurt, ayran, peynir altı suyu, peynir ve dondurmadır.¹⁵

Aşağıdaki grafikte yıllar içerisinde Türkiye'de gerçekleşen süt ve süt ürünleri dış ticaret rakamları verilmiştir:

¹⁵ (https://www.esk.gov.tr/upload/Node/10255/files/ESK_2023_Yili_Sektor_Raporu_.pdf)



(Kaynak: https://www.esk.gov.tr/upload/Node/10255/files/ESK_2023_Yili_Sektor_Raporu.pdf)

2023 yılında Türkiye’de yaklaşık 344 milyon dolar olan süt ve süt ürünleri ihracat miktarının %31’ini peynir, %27’sini peynir altı suyu ve %16’sını dondurma ihracatı oluşturmuştur. 2023 yılında yapılan 192 milyon dolarlık toplam peynir ihracatının yaklaşık %45’i Irak, Birleşik Arap Emirlikleri ve Suudi Arabistan’a yapılmıştır. Diğer süt ve süt ürünleri ihracatının önemli parçaları olan süt ve krema ihracatı geçen yıla göre %1 artarak 23,4 milyon dolar, peynir altı suyu ihracatı ise %46 azalarak yaklaşık 30 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. ¹⁶

Genel olarak, süt ürünleri ihracatında miktar bazında ciddi düşüşler yaşanmış, ancak bazı ürünlerde birim fiyat artışları ile değer artışları sağlanmıştır. Bu durum, ihracat miktarındaki azalmaların ürünlerin birim fiyatlarındaki artışla kısmen dengelendiğini ve piyasanın genel olarak dalgalı bir seyir izlediğini göstermektedir.

Sektörde üretimin azalmasına rağmen Şirket, 2021 yılında 10.842.450 litre üretim ve 2022 yılında 11.202.042 litre çiğ süt üretimi ile sektördeki konumunu korumuştur. Şirket’in ticari olarak alıp satılan çiğ süt miktarı 20.439.758 litre iken 2022 yılında bu miktar artarak 26.005.418 litre olmuştur. 2023 yılına gelindiğinde, Şirket’in çiğ süt üretim miktarı 11.282.996 litre olarak gerçekleşmiştir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracatının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket’in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle elde ettiği net satış gelirlerinin coğrafi pazarlara göre dağılımına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Coğrafi Bölge / Bin TL	31.12.2022	Oran (%)	31.12.2023	Oran (%)	31.12.2024	Oran (%)
Ege	2,222,851,620	56,30%	2.320.378.835	56,90%	2.311.085.196	56,00%
Marmara	1,122,681,008	28,40%	1.048.834.235	25,70%	1.133.203.839	27,40%
İç Anadolu	236,781,172	6,00%	370.976.546	9,10%	288.328.606	7,00%
Akdeniz	191,955,058	4,90%	175.290.325	4,30%	217.817.729	5,30%
Karadeniz	173,583,659	4,40%	163.392.208	4,00%	177.944.768	4,30%
Genel Toplam	3.947.852.517	100,00%	4.078.872.149	100,00%	4.128.380.138	100,00%

¹⁶ https://www.esk.gov.tr/upload/Node/10255/files/ESK_2023_Yili_Sektor_Raporu.pdf

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahnamenin 5. bölümü olan Risk Faktörleri bölümünde ifade edilen unsurlar dışında etkilenme durumu olacağı düşünülmemektedir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket adına tescilli 47 adet marka bulunmaktadır. Markaların her biri tescil tarihinden başlamak üzere 10 yıllık yasal koruma süresine tabidir.

Marka Bilgileriniz:

1	Başvuru No	2023/015741	Başvuru T.	03.02.2023	Bülten No	416	Verimix PİK
	Tescil No	2023 015741	Tescil T.	25.07.2023	Gazete No	485	
	Marka	verimix pik					
	Sınıf	31					
	Durumu	03.02.2023 tarihine kadar MARKA TESCİL EDİLDİ.					

2	Başvuru No	2022/188598	Başvuru T.	07.12.2022	Bülten No	413	Verimix RELAX
	Tescil No	2022 188598	Tescil T.	14.07.2023	Gazete No	485	
	Marka	verimix relax					
	Sınıf	31					
	Durumu	07.12.2032 tarihine kadar MARKA TESCİL EDİLDİ.					

3	Başvuru No	2022/042906	Başvuru T.	25.03.2022	Bülten No	398	ÖZLEM DEĞER
	Tescil No	2022 042906	Tescil T.	29.08.2022	Gazete No	479	
	Marka	özlem değer					
	Sınıf	31					
	Durumu	25.03.2032 tarihine kadar MARKA TESCİL EDİLDİ.					

4	Başvuru No	2021/156959	Başvuru T.	05.11.2021	Bülten No	387	ÖZLEM TEMPO
	Tescil No	2021 156959	Tescil T.	25.04.2022	Gazete No	477	
	Marka	özlem tempo					
	Sınıf	31					
	Durumu	05.11.2031 tarihine kadar MARKA TESCİL EDİLDİ.					

5	Başvuru No	2021/113586	Başvuru T.	13.08.2021	Bülten No	383	ÖZLEM AVANTAJ
	Tescil No	2021 113586	Tescil T.	17.02.2022	Gazete No	476	
	Marka	özlem avantaj					
	Sınıf	31					
	Durumu	13.08.2031 tarihine kadar MARKA TESCİL EDİLDİ.					

6	Başvuru No	2021/113561	Başvuru T.	13.08.2021	Bülten No	383	ÖZLEM DOLU
	Tescil No	2021 113561	Tescil T.	16.02.2022	Gazete No	476	
	Marka	özlem dolu					
	Sınıf	31					
	Durumu	13.08.2031 tarihine kadar MARKA TESCİL EDİLDİ.					

7	Başvuru No	2021/113538	Başvuru T.	13.08.2021	Bülten No	385	ÖZLEM VİTA
	Tescil No	2021 113538	Tescil T.	03.04.2022	Gazete No	477	
	Marka	özlem vita					
	Sınıf	31					
	Durumu	13.08.2031 tarihine kadar MARKA TESCİL EDİLDİ.					

8	Başvuru No	2021/026871	Başvuru T.	19.02.2021	Bülten No	371	ÖZLEM NİTRO
	Tescil No	2021 026871	Tescil T.	13.08.2021	Gazete No	473	
	Marka	özlem nitro					
	Sınıf	31					
	Durumu	19.02.2031 tarihine kadar MARKA TESCİL EDİLDİ.					

9	Başvuru No	2008/33488	Başvuru T.	05.06.2018	Bülten No	163	Ekobesi
	Tescil No	2008 33488	Tescil T.	09.09.2009	Gazete No	402	
	Marka	ekobesi					
	Sınıf	31					
	Durumu	04.06.2028 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

10	Başvuru No	2008/33486	Başvuru T.	05.06.2018	Bülten No	160	Ekosüt
	Tescil No	2008 33486	Tescil T.	13.05.2009	Gazete No	400	
	Marka	ekosüt					
	Sınıf	31					
	Durumu	04.06.2028 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

11	Başvuru No	2008/33489	Başvuru T.	05.06.2018	Bülten No	163	FLAŞ BEŞİ
	Tescil No	2008 33489	Tescil T.	07.09.2009	Gazete No	402	
	Marka	flaş besi şekil					
	Sınıf	31					
	Durumu	04.06.2028 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

12	Başvuru No	2008/33490	Başvuru T.	05.06.2018	Bülten No	163	FLAŞ SÜT
	Tescil No	2008 33490	Tescil T.	09.09.2009	Gazete No	402	
	Marka	flaş süt şekil					
	Sınıf	31					
	Durumu	04.06.2028 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

13	Başvuru No	2008/24514	Başvuru T.	10.10.2017	Bülten No	158	
	Tescil No	2008 24514	Tescil T.	01.10.2009	Gazete No	402	
	Marka	avantaj					
	Sınıf	31					
	Durumu	28.04.2028 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

14	Başvuru No	2008/24513	Başvuru T.	10.10.2017	Bülten No	158	DOĞANAY
	Tescil No	2008 24513	Tescil T.	09.04.2009	Gazete No	399	
	Marka	doğanay					
	Sınıf	31					
	Durumu	28.04.2028 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

15	Başvuru No	2008/24513	Başvuru T.	10.10.2017	Bülten No	158	DOĞANAY
	Tescil No	2008 24513	Tescil T.	09.04.2009	Gazete No	399	
	Marka	doğanay					
	Sınıf	31					
	Durumu	28.04.2028 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

16	Başvuru No	2008/24512	Başvuru T.	10.10.2017	Bülten No	158	ENERJET
	Tescil No	2008 24512	Tescil T.	09.04.2009	Gazete No	399	
	Marka	enerjet					
	Sınıf	31					
	Durumu	28.04.2028 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

17	Başvuru No	2008/24515	Başvuru T.	10.10.2017	Bülten No	160	FAVORİ
	Tescil No	2008 24515	Tescil T.	13.05.2009	Gazete No	400	
	Marka	favori					
	Sınıf	31					
	Durumu	28.04.2028 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

18	Başvuru No	2008/24521	Başvuru T.	10.10.2017	Bülten No	160	SÜTMAX
	Tescil No	2008 24521	Tescil T.	13.05.2009	Gazete No	400	
	Marka	sütmax					
	Sınıf	31					
	Durumu	28.04.2028 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

19	Başvuru No	2008/24520	Başvuru T.	10.10.2017	Bülten No	159	SÜTMIX
	Tescil No	2008 24520	Tescil T.	17.06.2009	Gazete No	400	
	Marka	sütmix					
	Sınıf	31					
	Durumu	28.04.2028 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

20	Başvuru No	2008/24519	Başvuru T.	10.10.2017	Bülten No	158	TOMBİKAT
	Tescil No	2008 24519	Tescil T.	09.04.2009	Gazete No	399	
	Marka	tombikat					
	Sınıf	31					
	Durumu	28.04.2028 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

21	Başvuru No	2008/24518	Başvuru T.	10.10.2017	Bülten No	160	TORAMAN
	Tescil No	2008 24518	Tescil T.	11.05.2009	Gazete No	400	
	Marka	toraman					
	Sınıf	31					
	Durumu	28.04.2028 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

22	Başvuru No	2016/01411	Başvuru T.	09.01.2016	Bülten No	246	ENDANE
	Tescil No	2016 01411	Tescil T.	28.06.2016	Gazete No	442	
	Marka	endane					
	Sınıf	31					
	Durumu	09.01.2026 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

23	Başvuru No	2016/01412	Başvuru T.	09.01.2016	Bülten No	246	ÖZLEM SALMA CİVCIV YEMİ
	Tescil No	2016 01412	Tescil T.	13.07.2016	Gazete No	443	
	Marka	özlem salma civciv yemi					
	Sınıf	31					
	Durumu	09.01.2026 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

24	Başvuru No	2016/01414	Başvuru T.	09.01.2016	Bülten No	247	ÖZLEM SALMA PİLİÇ YEMİ
	Tescil No	2016 01414	Tescil T.	15.07.2016	Gazete No	443	
	Marka	özlem salma piliç yemi					
	Sınıf	31					
	Durumu	09.01.2026 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

25	Başvuru No	2016/01409	Başvuru T.	09.01.2016	Bülten No	247	ÖZLEM SALMA TAVUK
	Tescil No	2016 01409	Tescil T.	15.07.2016	Gazete No	443	
	Marka	özlem salma tavuk					
	Sınıf	31					
	Durumu	09.01.2026 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

26	Başvuru No	2005/23656	Başvuru T.	02.06.2015	Bülten No	121	DEPAR
	Tescil No	2005 23656	Tescil T.	24.05.2006	Gazete No	382	
	Marka	depar					
	Sınıf	31					
	Durumu	10.06.2035 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

27	Başvuru No	2015/04157	Başvuru T.	19.01.2015	Bülten No	237	VERİMİX
	Tescil No	2015 04157	Tescil T.	12.11.2015	Gazete No	439	
	Marka	verimix					
	Sınıf	31					
	Durumu	19.01.2035 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

28	Başvuru No	2015/04158	Başvuru T.	19.01.2015	Bülten No	237	Verimix
	Tescil No	2015 04158	Tescil T.	12.11.2015	Gazete No	439	
	Marka	verimix performans serisi					
	Sınıf	31					
	Durumu	19.01.2035 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

29	Başvuru No	2014/110241	Başvuru T.	30.12.2014	Bülten No	236	ÖZLEM GEZEN TAVUK
	Tescil No	2014 110241	Tescil T.	21.10.2015	Gazete No	438	
	Marka	özlem gezen tavuk					
	Sınıf	31					
	Durumu	30.12.2034 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

30	Başvuru No	2014/86453	Başvuru T.	24.10.2014	Bülten No	234	ÖZLEM GEZEN TAVUK
	Tescil No	2014 86453	Tescil T.	10.08.2015	Gazete No	437	
	Marka	özlem gezen tavuk					
	Sınıf	31					
	Durumu	24.10.2034 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

31	Başvuru No	2013/55569	Başvuru T.	21.06.2013	Bülten No	219	ÖZLEM FARK
	Tescil No	2013 55569	Tescil T.	23.05.2014	Gazete No	430	
	Marka	özlem fark					
	Sınıf	31					
	Durumu	21.06.2033 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

32	Başvuru No	2012/107613	Başvuru T.	24.12.2012	Bülten No	215	TAMAY-S
	Tescil No	2012 107613	Tescil T.	16.01.2014	Gazete No	428	
	Marka	tamay-s					
	Sınıf	31					
	Durumu	24.12.2032 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

33	Başvuru No	2012/107615	Başvuru T.	24.12.2012	Bülten No	215	TORKAY
	Tescil No	2012 107615	Tescil T.	17.08.2015	Gazete No	437	
	Marka	torkay					
	Sınıf	31					
	Durumu	24.12.2032 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

34	Başvuru No	2012/35083	Başvuru T.	13.04.2012	Bülten No	205	DOĞAMIKS
	Tescil No	2012 35083	Tescil T.	16.12.2014	Gazete No	433	
	Marka	doğamiks					
	Sınıf	31					
	Durumu	13.04.2032 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

35	Başvuru No	2012/35082	Başvuru T.	13.04.2012	Bülten No	207	NATURAMIKS
	Tescil No	2012 35082	Tescil T.	02.05.2013	Gazete No	424	
	Marka	naturamiks					
	Sınıf	31					
	Durumu	13.04.2032 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

36	Başvuru No	2011/100507	Başvuru T.	29.11.2011	Bülten No	203	pakiş yem
	Tescil No	2011 100507	Tescil T.	22.01.2013	Gazete No	422	
	Marka	pakiş yem					
	Sınıf	31					
	Durumu	29.11.2031 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

37	Başvuru No	2011/62535	Başvuru T.	29.07.2011	Bülten No	198	POPÜLER
	Tescil No	2011 62535	Tescil T.	12.10.2012	Gazete No	420	
	Marka	popüler					
	Sınıf	31					
	Durumu	29.07.2031 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

38	Başvuru No	2011/62536	Başvuru T.	29.07.2011	Bülten No	198	TAMAY
	Tescil No	2011 62536	Tescil T.	22.10.2013	Gazete No	426	
	Marka	tamay					
	Sınıf	31					
	Durumu	29.07.2031 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

39	Başvuru No	2011/41313	Başvuru T.	16.05.2011	Bülten No	195	FLAŞ
	Tescil No	2011 41313	Tescil T.	06.08.2012	Gazete No	419	
	Marka	flaş yem şekil					
	Sınıf	31					
	Durumu	16.05.2031 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					

40	Başvuru No	2011/37583	Başvuru T.	04.05.2011	Bülten No	196	Medicas
	Tescil No	2011 37583	Tescil T.	28.08.2012	Gazete No	419	
	Marka	medicas					
	Sınıf	31					
	Durumu						

	Durumu	04.05.2031 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					
41	Başvuru No	2011/31128	Başvuru T.	14.04.2011	Bülten No	196	
	Tescil No	2011 31128	Tescil T.	05.09.2012	Gazete No	420	
	Marka	selenay					
	Sınıf	31					
	Durumu	14.04.2031 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					
42	Başvuru No	2011/31123	Başvuru T.	14.04.2011	Bülten No	194	
	Tescil No	2011 31123	Tescil T.	06.08.2012	Gazete No	419	
	Marka	sonay					
	Sınıf	31					
	Durumu	14.04.2031 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					
43	Başvuru No	2011/31124	Başvuru T.	14.04.2011	Bülten No	196	
	Tescil No	2011 31124	Tescil T.	05.09.2012	Gazete No	420	
	Marka	vitacalfı					
	Sınıf	31					
	Durumu	14.04.2031 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					
44	Başvuru No	2011/26941	Başvuru T.	01.04.2011	Bülten No	194	
	Tescil No	2011 26941	Tescil T.	17.07.2012	Gazete No	419	
	Marka	özlem venüs					
	Sınıf	31					
	Durumu	01.04.2031 tarihine kadar MARKA TESCİLLİ					
45	Başvuru No	98/002713	Başvuru T.	09.03.1998	Bülten No	0	 T.M. S. G. E. T. E. K. S. T. E. K

Ayrıca, aşağıda belirtilen temel alan adı Şirket adına kayıtlı bulunmaktadır:

- www.ozlemtarim.com

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İşbu izahnamenin 7.2.1. numaralı bölümünde yer aşan açıklamaların dayanağı aşağıdaki gibidir:

<https://www.alltech.com/>
<https://foodinlife.com/>
<https://www.igc.int/en/markets/marketinfo-sd.aspx>
<https://www.tarimorman.gov.tr/TAGEM/Belgeler/>
<https://www.yem.org.tr/DosyaMerkezi/>
<https://www.tarimorman.gov.tr/sgb/Belgeler/>

ÖZLEM Tarım Ürünleri A.Ş.
Mrk. Durasılı Mah. 92.Sk. No:24/1
Salihli/MAĞİSA
Salihli Adli Oral V.D. 03 7764
Tel: 0232 316 15 65 Faks: 0232 316 15 65
Tic. Sic. No: Salihli - 1885
www.ozlemtarim.com.tr

133

ÖZLEM

<https://etb.org.tr/public/>
<https://www.trademap.org/>
<https://arastirma.tarimorman.gov.tr/>
<https://arastirma.tarimorman.gov.tr/tepge/>
https://www.esk.gov.tr/upload/Node/10255/files/ESK_2023_Yili_Sektor_Raporu_.pdf
<https://www.tarimorman.gov.tr/sgb/Belgeler/SagMenuVeriler/HAYGEM.pdf>
<https://arastirma.tarimorman.gov.tr/tepge/Belgeler/>
<https://ulusalsutkonseyi.org.tr/disticaret/>
<https://www.fao.org/statistics/en>
<https://www.trademap.org/Index.aspx>

7.6. Personelin ihracçıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhracçının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihracçıyla olan ilişkileri ve ihracçının grup içindeki yeri:

Özlem Tarım Ürünleri Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Özlem Tarım"), 1977 yılında "Özlem Tarım Ürünleri Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuş olup, kurulduğu günden bugüne mevcut faaliyet konusunun temelini oluşturan karma yem üretimine devam etmektedir. Bu kapsamda, Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi çerçevesinde Şirket'in özetle; tam hayvan yemi, kümes hayvanları, büyükbaş hayvanlar (inek sütü çiftliği, besi yeri, koyun ve keçi) ve yumurta ticaret, üretim, işleme ve pazarlaması ile ilgili faaliyetlerde bulunmak; geleneksel tarım faaliyetleriyle meşgul olmak ve yapmak, bu maksatla lüzumlu sınai ve ticari işletmeler kurmak; işgıl sahasına giren konulara ait lüzumlu tesis, yardımcı madde, mamul hammadde gibi malzemelerin ithalatı ve ihracatı ile işgıl ettiği düzenlenmektedir.

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla 12 (oniki) gerçek kişi pay sahibi ve 1 (bir) adet tüzel kişi pay sahibi bulunmaktadır.

Ortak Adı Soyadı / Ünvanı	Kişi Nevi	Ülkesi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Yaman AKIŞ	Gerçek Kişi	T.C.	10.625.000,00	10,6250%
Cihan AKIŞ	Gerçek Kişi	T.C.	10.625.000,00	10,6250%
Özlem AKIŞ	Gerçek Kişi	T.C.	10.625.000,00	10,6250%
Günay Guy PAGY	Gerçek Kişi	T.C.	16.150.000,00	16,1500%
Frederic Fatih PAGY	Gerçek Kişi	T.C.	11.000.000,00	11,0000%
Giyom Luc Emmanuel PAGY	Gerçek Kişi	T.C.	6.000.000,00	6,0000%
Vittorio DESİİ	Gerçek Kişi	T.C.	5.100.000,00	5,1000%
Carla DESİİ	Gerçek Kişi	T.C.	4.250.000,00	4,2500%
Avril PA	Tüzel Kişi	FRANSA	15.000.000,00	15,0000%
İşinsu AKIŞ	Gerçek Kişi	T.C.	2.125.000,00	2,1250%
Kemal AKIŞ	Gerçek Kişi	T.C.	2.337.500,00	2,3375%
Can AKIŞ	Gerçek Kişi	T.C.	4.250.000,00	4,2500%
Ayşe AKIŞ	Gerçek Kişi	T.C.	1.912.500,00	1,9125%
TOPLAM			100.000.000,00	100,0000%

Şirket sermayesinde %15 oranında pay sahibi olan Avril PA'nın sermayesinin doğrudan veya dolaylı olarak %25'ine (Şirket paylarının %3,75'ini geçecek şekilde) sahip herhangi bir kişi bulunmamakla birlikte, Avril PA'nın ve pay sahibi tüzel kişilerinin ortaklık yapılarına aşağıda yer verilmektedir:

Avril PA'nın Ortaklık Yapısı		
Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı	Oranı (%)
Avril Industrie	119.100.600	100
Toplam	119.100.600	100
AVRIL INDUSTRIE'nin Ortaklık Yapısı		
Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı	Oranı (%)
Avril	180.547.237	94,41
Sofipar	10.685.620	5,59
Toplam	191.232.857	100,00
AVRIL'in Ortaklık Yapısı		
Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı	Oranı (%)
FOP	136.222	0,73
FIDOP	11.871.457	63,19
Fondation Avril Reconnue D'Utilite Publique	6.463.250	34,40
Avril SCA	24.038	0,13
FPCE Avril	273.656	1,46
PLAN LTI 2019-2021	19.604	0,09
Guillaume CHARTIER	1	0,0
Dominique LEVEUGLE	1	0,0
Emmanuel LEVEUGLE	1	0,0
Toplam	18.788.230	100

-Şirket' in iş bu izahname tarihi itibarıyla 2 adet Bağlı Menkul Kıymeti bulunmaktadır.

Bey-Pi Beypazarı Tar. Ür. Paz. San. Tic. A.Ş.

1979 yılında D.100 ANKARA KARAYOLU 7.KM BOLU adresinde kurulmuştur. Faaliyet konuları; Piliç eti üretimi, kuluçka yumurta, civciv, canlı piliç ve yem üretimi' dir. Şirketin toplam 189 ortağı bulunmakta olup sermayesi 1.350.000.000 TL dir. Şirket Özlem Tarım Ürünleri A.Ş. nin ortaklık payı %0,12 olup sermaye pay tutarı 1.657.865 TL dir.

Hilal Un Sanayi A.Ş.

Ortak Adı Soyadı / Ünvanı	Kişi Nevi	Ülkesi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Gaelle Anne Marie PAGY NICOLIN	Gerçek Kişi	T.C.	750.000,00	15,00%
Vittorio DESİİ	Gerçek Kişi	T.C.	500.000,00	10,00%
Carla DESİİ	Gerçek Kişi	T.C.	500.000,00	10,00%
Frederic Fatih PAGY	Gerçek Kişi	T.C.	750.000,00	15,00%
Yaman AKİŞ	Gerçek Kişi	T.C.	625.000,00	12,50%
Cihan AKİŞ	Gerçek Kişi	T.C.	625.000,00	12,50%
Özlem AKİŞ	Gerçek Kişi	T.C.	625.000,00	12,50%
Işınsu AKİŞ	Gerçek Kişi	T.C.	125.000,00	2,50%
Kemal AKİŞ	Gerçek Kişi	T.C.	250.000,00	5,00%
Can AKİŞ	Gerçek Kişi	T.C.	250.000,00	5,00%
TOPLAM			5.000.000,00	100,00%

Pagysa Pamuk Gıda Yerli Ürünler A.Ş.'nin iş bu izahname tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdadır. Şirket 08.11.1976 tarihinde İzmir'de 38545 sicil numarası ile kurulmuştur. Faaliyet konuları; Kuru Üzüm, Kuru Kayısı, Kuru İncir, Hurma işleme, paketlenme ve ihracatı ile pamuk ticareti' dir.

Ortak Adı Soyadı / Ünvanı	Kişi Nevi	Ülkesi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Günay Guy PAGY	Gerçek Kişi	T.C.	725.000,00	29,00%
Giyom Luc Emmanuel PAGY	Gerçek Kişi	T.C.	1.525.000,00	61,00%
Frederic Fatih PAGY	Gerçek Kişi	T.C.	250.000,00	10,00%
TOPLAM			2.500.000,00	100,00%

Nova Fruits International Gıda San ve Tic A.Ş.'nin iş bu izahname tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdadır. Firmamız Ege Serbest Bölgesinde 2003 yılında kurulmuştur. Faaliyet konusu; Kuru meyve işleme işi (Kuru meyve ve sebzeler, meyve barı. Ağırlıklı olarak Kayısı, İncir, üzüm, hurma, erik.)' dir. Satışlarının tamamı yurtdışına yapılmaktadır.

Ortak Adı Soyadı / Ünvanı	Kişi Nevi	Ülkesi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Gaelle Anne Marie PAGY NICOLIN	Gerçek Kişi	T.C.	738.289,00	28%
Giyom Luc Emmanuel PAGY	Gerçek Kişi	T.C.	1.057.337,00	40,10%
Frederic Fatih PAGY	Gerçek Kişi	T.C.	580.083,00	22%
Nova Fruits A.Ş.	Tüzel Kişi	T.C.	261.038,00	9,90%
TOPLAM			2.636.747,00	100,00%

ÖZLEM Tarım Ürünleri A.Ş.
Mirk. Durasılı Mah. 92.Sk. No:24/1
Salihi/MAH
Salihi A.Ş. Çarşı V.D: 702 003 7764
Teli: 0276 416 16 66 Faks: 416 00 46
Tic. Sic. No: Salihi - 1865
www.ozlemim.com.tr

Milagro Yem San. Ve Tic. A.Ş.'nin iş bu izahname tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdadır. Şirket 26.10.2007 tarihinde İzmir-Konak merkez adresinde 134872 ticaret sicil numarası ile kurulmuştur. Faaliyet konuları; Hayvancılık sektöründe yem, yem katkı ürünlerinin üretim ve satışlarıdır.

Ortak Adı Soyadı / Ünvanı	Kişi Nevi	Ülkesi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Fredreic Fatih PAGY	Gerçek Kişi	T.C.	15.808.333,33	90,33%
Pagysa Pamuk Gıda Yerli Ürünler A.Ş.	Tüzel Kişi	T.C.	1.691.666,67	9,67%
TOPLAM			17.500.000,00	100,00%

Teknofirm Yem Katkı Maddeleri Gıda ve Havy. İlaç San. ve Tic. LTD. ŞTİ.

Teknofirm Yem Katkı Maddeleri Gıda ve Havy. İlaç San. ve Tic. LTD. ŞTİ.'nin iş bu izahname tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdadır. Şirket 06.12.2005 tarihinde 122741 ticaret sicil numarası ile İzmir'de kurulmuştur. Faaliyet konuları; Kanatlı, büyükbaş ve balıkların yiyeceği yem katkı maddeleri (vitamin ve mineral premiksleri sıvı ve toz formda) üretimi ve satışlarıdır.

Ortak Adı Soyadı / Ünvanı	Kişi Nevi	Ülkesi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Milagro Yem ve San Tic A.Ş.	Tüzel Kişi	T.C.	33.205.000,00	100,00%
TOPLAM			33.205.000,00	100,00%

Agro Sanita Dış Ticaret LTD. ŞTİ.

Agro Sanita Dış Ticaret LTD. ŞTİ.'nin bu izahname tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdadır. Şirket 30.06.1995 tarihinde 75937 ticaret sicil numarası ile İzmir de kurulmuştur. Faaliyet konuları; zirai ilaç ve fumigasyon (zararlılardan korunmak için ilaçlama çalışması) ithalatı ve iç piyasaya satışlarıdır.

Ortak Adı Soyadı / Ünvanı	Kişi Nevi	Ülkesi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Milagro Yem ve San Tic A.Ş.	Tüzel Kişi	T.C.	237.600,00	99,00%
Frederic Fatih PAGY	Gerçek Kişi	T.C.	2.400,00	1,00%
TOPLAM			240.000,00	100,00%

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İhraççı'nın doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklığı yoktur.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Maliyet Bedeli (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	397.885.455	340.141.948	296.415.000
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	48.434.205	48.434.205	48.434.205
Binalar	559.562.111	534.154.746	628.384.362
Tesis, Makine ve Cihazlar	529.091.884	593.044.664	614.156.024
Taşıtlar	60.711.916	77.007.610	87.721.039
Demirbaşlar	59.245.471	60.898.543	61.590.570
Özel Maliyetler	4.886.359	5.070.672	5.070.672
Yapılmakta Olan Yatırımlar	11.982.667	7.342.081	31.355.959
Toplam	1.671.800.068	1.666.094.469	1.773.127.831
Birikmiş Amortismanlar (TL)			
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	(20.718.275)	(22.948.211)	(25.141.459)
Binalar	(204.358.350)	(224.090.037)	(242.792.109)
Tesis, Makine ve Cihazlar	(268.909.954)	(306.865.160)	(350.896.198)
Taşıtlar	(34.103.471)	(41.676.653)	(50.548.097)
Demirbaşlar	(54.385.482)	(55.441.341)	(56.497.807)
Özel Maliyetler	(2.235.649)	(2.593.672)	(2.968.053)
Toplam	(584.711.181)	(653.615.074)	(728.843.723)
Net Defter Değeri (TL)	1.087.088.887	1.012.479.395	1.044.284.108

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arsa ve Binası	1985	23.300	Manisa /Salihli /Dursasılı mah. 4323 Parsel	72.223.739	Yem Fabrikası			
Arsa ve Binası	2007	157.483	Manisa /Salihli / Süleymaniye mah. 1225 Parsel	187.594.129	Süt Çiğliği			
Arsa ve Binası	2011	48.930	Manisa /Salihli / Süleymaniye mah. 1627 Parsel	45.022.591	Yumurta Kümesleri			
Arsa ve Binası	2011	72.998	Manisa /Salihli / Süleymaniye mah. 1628 Parsel	41.552.099	Yumurta Kümesleri			
Arsa	2011	50.028	Manisa /Salihli / Süleymaniye mah. 1629 Parsel	16.414.486	Tarla			
Arsa	2011	50.194	Manisa /Salihli / Süleymaniye mah. 1630 Parsel	17.352.457	Tarla			
Arsa ve Binası	2022	19.092	Sakarya / Soğutlu /Soğucak Mah. 127 ada 18 Parsel	281.636.350	Yem Fabrikası			
Tesis, makine ve cihazlar	-	-	-	516.614.490	Faaliyet			
Araçlar	2023	-	-	10.700.448	Faaliyet			

Son finansal tablo tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim kurulu kararı ile edinilmesine karar verilmiş bir maddi duran varlık bulunmamaktadır.

Şirket, Türkiye’de faaliyet gösteren bir şirket olarak çevre mevzuatına uyumlu bir şekilde faaliyetlerini yürütmek zorundadır. Mevcut durumda yürürlükte olan çevre

mevzuatı, 18132 sayılı Çevre Kanunu ile kanun kapsamında hazırlanan ikincil düzenlemelerden oluşmaktadır. Çevre Kanunu, çevre hususlarına ilişkin prensip şeklindeki temel düzenlemeleri konu almaktadır. Çevre Kanunu'nun altında ikincil düzenlemelere ilişkin olarak ise ÇED Yönetmeliği, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ve Atık Yönetimi Yönetmeliği gibi, Çevre Kanunu'nda yer alan düzenlemeleri daha detaylandıran yönetmelikler bulunmaktadır. Çevre Kanunu'nda çevrenin korunmasına ilişkin yükümlülükler ve bu yükümlülükler aykırılıkların sonuçlarına ilişkin genel hükümler yer almaktadır. ÇED Yönetmeliği'nde ise ÇED süreci kapsamında hazırlanan ÇED raporları veya proje tanıtım dosyaları gibi belgelerin içeriği ve raporların yanı sıra bu süreçte tabi olunacak idari ve teknik konulardaki usul ve esaslar düzenlenmiştir. Çevresel etki değerlendirmesine kapsam dışı olarak tabi tesisler ÇED Yönetmeliği'nde belirtilmiştir.

Şirket'in mevcut fabrika ve diğer tesislerine ilişkin ÇED belgelerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Tesis	Adres	Çevresel Etki Değerlendirme Belgesi	Karar Tarihi	Karar No
Salihli Yem Fabrikası	Durasılı Mah. 92. Sok. No:24/1 45350 Salihli/Manisa	Çevresel Etki Değerlendirme Kapsam Dışı Kararı Yazısı	30.11.2012	B.09.4 İLMİ 0 45 07 220 / 9922
Söğütlü Yem Fabrikası	Soğucak OSB Mah. 6. Sok. No:10, 54160 Söğütlü/Sakarya	Çevresel Etki Değerlendirme Kapsam Dışı Kararı Yazısı	02.07.2018	31447296 – 220.03-E.3680
Özlem Süt ve Hayvan Çiftliği	Poyrazdamları yolu üzeri Süleymaniye Mahallesi Çiftlik Mevki Salihli- Manisa	Çevresel Etki Değerlendirme Gerekli Değildir Kararı	26.03.2018	34629761 220-02 E-2018167
Özlem Yumurta Entegre Tesisi	Süleymaniye Mahallesi Salihli- Manisa	Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu Kararı	02.07.2012	2605

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
3 tavuk kümesi, 1 bakıcı evi, Yumurta paketleme deposu olan Tarla	Yumurta Kümeslerimiz ve Arazisi	İpotek	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	T.C. Ziraat Bankası A.Ş. nezdindeki tüm nakdi ve gayrinakdi kredi limitlerinin teminatı olarak verilmiştir	20/02/2024	145.000.000
3 tavuk kümesi, 1 bakıcı evi olan Tarla	Yumurta Kümeslerimiz ve Arazisi				20/02/2024	
Tarla	Tarla				20/02/2024	
Tarla	Tarla				20/02/2024	
Arsa (Yem Fab)	Sakarya / Söğütlü Yem Fab.				22/02/2024	200.000.000

Tarla	Tarla			22/02/2024	
Tarla	Tarla			22/02/2024	
Tarla	Tarla			22/02/2024	
Tarla	Tarla			22/02/2024	
Tarla	Tarla			22/02/2024	145.000.000
Tarla	Tarla			22/02/2024	
Avlulu Ev ve Tarla	Avlulu Ev ve Tarla			22/02/2024	
Tarla	Tarla			22/02/2024	
Tarla	Tarla			22/02/2024	
Tarla	Tarla			22/02/2024	
Tarla	Tarla			22/02/2024	145.000.000
Tarla	Tarla			22/02/2024	
Tarla	Tarla			22/02/2024	145.000.000
Tarla	Tarla			22/02/2024	
Tarla	Tarla			22/02/2024	145.000.000
Tarla	Tarla			22/02/2024	
Tarla	Tarla			22/02/2024	
İşhanında Büro	Büro	Aksigorta A.Ş.	Özlem Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti. nin doğmuş olacak tüm borçlarının teminatı için verilmiştir.	18/03/2003	60.000
TOPLAM					925.060.000

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıklarında yer alan arsa ve araziler ile binalarının Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş Arves Gayrimenkul Değerleme Şirketi A.Ş. tarafından hazırlanan 22.01.2025 tarihli değerleme raporlarında belirtilen tutarlara istinaden 31.12.2024 tarihli gerçeğe uygun değeri ile değerlendirilmiştir.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/(Değer Düşüklüğü Tutarı) (TL)
Manisa /Salihli /Dursasılı mah. 4323 Parsel (Arsa ve Binası) Yem Fabrikası	21/01/1985	77.000.000	22.01.2025 / 2024-ÖZEL-294	Yatırım amaçlı değil.	14.040.529

Manisa /Salihli /Süleymaniye mah. 1225 Parsel (Arsa ve Binası) Süt Çiftliği	20/11/2007	200.000.000	22.01.2025 / 2024-ÖZEL-295	Yatırım amaçlı değil.	43.214.719
Manisa /Salihli /Süleymaniye mah. 1627 Parsel (Arsa ve Binası) Yumurta Çiftliği	29/06/2011	48.000.000	22.01.2025 / 2024-ÖZEL-295	Yatırım amaçlı değil.	9.029.992
Manisa /Salihli /Süleymaniye mah. 1628 Parsel (Arsa ve Binası)	29/06/2011	44.300.000	22.01.2025 / 2024-ÖZEL-295	Yatırım amaçlı değil.	8.369.472
Manisa /Salihli /Süleymaniye mah. 1629 Parsel (Arsa)	29/06/2011	17.500.000	22.01.2025 / 2024-ÖZEL-295	Yatırım amaçlı değil.	3.355.795
Manisa /Salihli /Süleymaniye mah. 1630 Parsel (Arsa)	29/06/2011	18.500.000	22.01.2025 / 2024-ÖZEL-295	Yatırım amaçlı değil.	3.531.090
Sakarya / Söğütlu /Soğucak Mah. 127 ada 18 Parsel (Arsa ve Binası)	28/04/2022	300.000.000	22.01.2025 / 2024-ÖZEL-296	Yatırım amaçlı değil.	56.437.672
Manisa /Salihli /Dursasılı mah. 4808 Parsel (Tarla)	10/03/2000	23.000.000	22.01.2025 / 2024-ÖZEL-294	Yatırım amaçlıdır.	761.523
İzmir / Konak / Akdeniz Mah. 970 Ada 15 Parsel 6 Nolu BB (Büro)	27/11/1987	5.800.000	22.01.2025 / 2024-ÖZEL-297	Yatırım amaçlıdır.	(3.001.147)
Çanakkale / Gelibolu / Sütluce Köyü 224 Ada 223 Parsel (Tarla)	28/07/1994	3.300.000	22.01.2025 / 2024-ÖZEL-298	Yatırım amaçlıdır.	(721.750)
İzmir / Ödemiş /Artıcak Mah. 163 Ada 15 Parsel (Tarla)	25/01/2019	1.810.000	22.01.2025 / 2024-ÖZEL-299	Yatırım amaçlıdır.	(436.386)

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgileri:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Maliyet Bedeli (TL)			
Haklar	7.995.670	10.167.959	10.167.959
Toplam	7.995.670	10.167.959	10.167.959
Birikmiş Amortisman (-) (TL)			
Haklar	(7.282.888)	(7.514.945)	(8.370.395)
Toplam	(7.282.888)	(7.514.945)	(8.370.395)
Net Defter Değeri (TL)	712.782	2.653.014	1.797.564

Maddi olmayan duran varlıklarda izlenen haklar, Şirket'in satın aldığı bilgisayar programları ve lisanslarını içermektedir.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in maddi olmayan duran varlık kalemleri içerisinde yer alan lisanslar, ERP sistemi gibi yazılımların Şirket faaliyetlerinde doğrudan bir etkisi bulunmamaktadır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihracı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihracı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhracının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tabloları aşağıdaki gibidir:

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
Varlıklar - TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Dönen Varlıklar	785.093.736	787.470.914	799.106.143
Nakit ve Nakit Benzerleri	53.495.134	93.783.786	9.968.397
Finansal Yatırımlar	-	-	48.561.660
Ticari Alacaklar	409.430.532	391.305.592	417.847.909
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	27.168.380	21.506.506	17.653.752
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	382.262.152	369.799.086	400.194.157
Diğer Alacaklar	24.034.129	24.638.282	29.236.472
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	24.034.129	24.638.282	29.236.472
Stoklar	192.289.949	180.970.701	191.495.566
Canlı Varlıklar	39.724.327	49.095.542	52.696.390
Peşin Ödenmiş Giderler	57.078.571	28.168.935	29.178.359
Diğer Dönen Varlıklar	9.041.094	19.508.076	20.121.390
Duran Varlıklar	1.485.010.617	1.513.298.983	1.629.621.933
Finansal Yatırımlar	1.848.905	1.848.905	5.879.477
Canlı Varlıklar	262.974.298	338.012.580	401.774.913
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	37.580.000	32.521.319	33.910.000
Maddi Duran Varlıklar	1.087.088.887	1.012.479.395	1.044.284.108
Kullanım Hakları	94.805.745	125.783.770	141.975.871
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	712.782	2.653.014	1.797.564
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	712.782	2.653.014	1.797.564
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-
Toplam Varlıklar	2.270.104.353	2.300.769.897	2.428.728.076
Kaynaklar Kısa Vadeli Yükümlülükler	595.912.120	540.685.287	481.000.811
Kısa Vadeli Borçlanmalar	205.291.472	151.020.195	87.189.039
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	21.345.040	43.488.533	16.606.801
Diğer Finansal Yükümlülükler	30.593.940	34.117.645	33.650.032
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	4.389.347	6.374.103	8.594.172
Ticari Borçlar	270.386.421	243.131.913	262.584.905
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7.483.082	15.924.768	22.346.142
- İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar	262.903.339	227.207.145	240.238.763
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	10.653.525	15.199.069	22.363.182
Diğer Borçlar	14.803.036	14.119.221	11.125.678
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	11.737.732	11.640.085	9.094.032
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	3.065.304	2.479.136	2.031.646
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	1.054.869	4.819.197	6.583.674
Türev Araçlar	601.949	717.219	-
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	12.156.205	20.451.759	18.144.835
Kısa Vadeli Karşılıklar	24.636.316	7.246.433	14.158.493
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	23.029.637	5.743.232	10.808.908
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	1.606.679	1.503.201	3.349.585
Uzun Vadeli Yükümlülükler	199.495.338	222.641.765	239.233.199
Uzun Vadeli Borçlanmalar	63.852.169	38.731.191	13.641.316
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	44.081.144	49.351.319	49.297.007
Uzun Vadeli Karşılıklar	10.310.716	21.373.699	20.818.714

- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	10.310.716	21.373.699	20.818.714
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	81.251.309	113.185.556	155.476.162
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.474.696.895	1.537.442.845	1.708.494.066
Ödenmiş Sermaye	20.048.937	100.000.000	100.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	721.848.227	768.819.686	768.819.686
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	170.073.466	96.634.298	129.253.515
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Kazanç/(Kayıp) Fonu	-17.292.986	-13.275.208	-10.081.123
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları	187.366.452	109.909.506	139.334.638
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	107.471.798	119.195.342	133.504.657
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	111.380.910	273.147.441	383.614.470
Net Dönem Karı/Zararı	343.873.557	179.646.078	193.301.738
Toplam Kaynaklar	2.270.104.353	2.300.769.897	2.428.728.076

TMS-29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Uygulaması Hakkında Önemli Açıklama

KGK'nın 23.11.2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında TMS/IFRS uygulayan şirketlerin 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği ile kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceği hususları kamuya ilan edilmiştir.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TMS/IFRS uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Ayrıca SPK 08.02.2024 tarih ve 9/221 sayılı Kararı uyarınca da halka açık olmayan ortaklıkların paylarının ilk defa halka arzında düzenlenecek izahnamede, II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 11'inci maddesinde belirtilen esaslara ve sürelerle uygun olarak karşılaştırma imkanı sağlanmasını teminen enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tabloların yer almasına karar verilmiştir. Anılan SPK kararları çerçevesinde Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tabloları TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulanmıştır.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31.12.2024	2.684,55	1
31.12.2023	1.859,38	1,44379
31.12.2022	1.128,45	2,37897

31.12.2021

686,95

3,90793

Dönen Varlıklar:

Şirket'in dönen varlıkları, nakit ve benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, canlı varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. Şirket dönen varlıklarını izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla gösterir tablo aşağıdadır.

TL	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%
Toplam Dönen Varlıklar	785.093.736	35	787.470.914	34	799.106.143	33
Toplam Varlıklar	2.270.104.353	100	2.300.769.897	100	2.428.728.076	100

Şirket'in dönen varlıkları 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %0,3 ve %1,5 oranında değişim göstermiştir. 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde dönen varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %35, %34 ve %33 düzeyindedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Kasa	91.124	56.368	27.889
Banka	52.915.660	91.723.016	7.057.854
- Vadesiz mevduat	52.793.671	6.908.995	7.057.854
- Vadeli mevduat	121.989	84.814.021	-
Diğer hazır değerler	488.350	2.004.402	2.882.654
Toplam	53.495.134	93.783.786	9.968.397

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla nakit ve nakit benzerleri 53.495.134 TL, 93.783.786 TL ve 9.968.397 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kalemi, 31.12.2022 yılında 53.495.134 TL iken %75,3 artışla 31.12.2023 tarihinde 93.783.786 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2024 tarihinde ise %89,4 azalış ile 9.968.397 TL'ye gerilemiştir.

Şirket'in nakit ve nakit benzerlerinde 31.12.2023 yılındaki yükseliş vadeli mevduat hesabındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Şirket bu dönemde Şirket gelirlerini vadeli mevduat hesabında değerlendirmiştir. 31.12.2024 yılı itibarıyla ise, Şirket tarafından vadeli mevduat hesabında değerlendirilen nakit tutarın ilgili dönem içinde stok alımında ve kredi geri ödemelerinde kullanıldığından vadeli mevduat hesabında bakiye bulunmamaktadır.

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-	48.561.660
Toplam	-	-	48.561.660

Şirket'in 31.12.2022 ve 31.12.2023 yılında finansal yatırım bakiyesi bulunmamaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar likit fon hesabından oluşmaktadır. Fon hesapları 31.12.2024 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

Ticari Alacaklar

Ticari Alacaklar - Kısa Vadeli	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
--------------------------------	------------	------------	------------

İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	382.262.152	369.799.086	400.194.157
<i>Alicılar</i>	<i>223.479.214</i>	<i>241.239.215</i>	<i>269.901.007</i>
<i>Alacak Senetleri</i>	<i>155.434.857</i>	<i>135.651.763</i>	<i>131.702.065</i>
<i>Ticari Alacak Reeskontu (-)</i>	<i>-3.682.990</i>	<i>-11.465.369</i>	<i>-10.747.653</i>
<i>Şüpheli Ticari Alacaklar</i>	<i>45.586.842</i>	<i>27.367.971</i>	<i>19.975.434</i>
<i>Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)</i>	<i>-45.586.842</i>	<i>-27.367.971</i>	<i>-19.975.434</i>
<i>Gelir Tahakkukları</i>	<i>7.031.071</i>	<i>4.373.477</i>	<i>9.338.738</i>
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	27.168.380	21.506.506	17.653.752
<i>Şüpheli İlişkili Ticari Alacaklar</i>	<i>9.841.138</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Şüpheli İlişkili Ticari Alacaklar Karşılığı (-)</i>	<i>-9.841.138</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Toplam	409.430.532	391.305.592	417.847.909

Ticari alacakların toplamı 31.12.2022 tarihinde toplam varlıkların %18'i, 31.12.2023 tarihinde toplam varlıkların %17'si, 31.12.2024 tarihinde ise toplam varlıkların %17,2'sini oluşturmaktadır. Söz konusu dönemler itibarıyla ticari alacakların toplam varlıklara oranı ortalama %17,4 civarındadır.

Ticari alacaklar kalemi; 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 409.430.532 TL, 391.305.592 TL ve 417.847.909 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde ticari alacaklar bir önceki yıla göre %4,4 oranında azalmıştır. 31.12.2024 tarihinde bir önceki yıla göre %6,8 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 yılında ticari alacaklar toplamında bir önceki yıla göre azalışın en önemli sebebi, Şirket'in nakit ve kredi kartı tahsilat oranının artmasından kaynaklanmaktadır.

31.12.2024 tarihinde ise ticari alacaklar artan satışlara paralel olarak, bir önceki döneme göre artış göstermiştir. 31.12.2024 yılında pazarlama faaliyetlerinin etkisiyle beraber, yeni müşteri kazanımlarının etkisiyle, ticari alacaklar satışlara paralel artış göstermiştir.

Şirket'in alacak tahsil süresi 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 finansal tablolara göre süreler 38, 36 ve 37 gün olarak gerçekleşmiştir.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar; ilişkili taraflardan ticari alacaklar yıllara göre sırasıyla 27.168.380 TL, 21.506.506 TL, 17.653.752 TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar gerilemiştir. İlişkili taraflardan ticari alacakların toplam ticari alacaklar içindeki oranı yıllar itibarıyla sırasıyla %6,6, %5,3 ve %4,2 olmuştur.

Diğer Alacaklar

Diğer Alacaklar - Kısa Vadeli	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>24.034.129</i>	<i>24.638.282</i>	<i>29.236.472</i>
<i>Verilen Depozito ve Teminatlar</i>	<i>298.744</i>	<i>248.352</i>	<i>248.352</i>
<i>Vergi Dairesinden Alacaklar</i>	<i>23.735.385</i>	<i>24.389.930</i>	<i>28.988.120</i>
Toplam	24.034.129	24.638.282	29.236.472

Diğer alacaklar kalemi; 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 24.034.129 TL, 24.638.282 TL ve 29.236.472 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde diğer alacaklar bakiyesi vergi dairesinden alacaklar bakiyesinin etkisiyle bir önceki yıla göre %2,5 oranında artmış olup, 31.12.2024 tarihinde de bir önceki yıla göre %2,5 oranında azalış göstermiştir. Vergi dairesinden alacaklar tutarı, karma yem satışlarındaki KDV istisnaları ve yumurta ve süt satışlarında indirimli oran satışlarından kaynaklanmadır.

Stoklar

Stoklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
İlk Madde ve Malzeme	175.360.149	166.006.952	180.941.385
Mamuller	10.996.999	9.458.792	5.702.646
Ticari Mallar	1.652.961	1.115.776	1.886.219
Diğer Stoklar	4.279.840	4.389.181	2.965.316
Toplam	192.289.949	180.970.701	191.495.566

Stoklar kalemi; 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 192.289.949 TL, 180.970.701 TL ve 191.495.566 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde stoklar bir önceki yıla göre %5,9 oranında azalmıştır. 31.12.2024 tarihinde bir önceki yıla göre %5,8 oranında artış göstermiştir.

Stoklar kalemi büyük oranda (2022: %91, 2023: %92, 2024: %94) ilk madde ve malzemeden oluşmaktadır. İlk madde ve malzemeler ise; yem üretim hammaddeleri (hububatlar (mısır, arpa, buğday vb), Küspeler, Kepekler, Unlar, Yem katkı malzemeleri), kaba yemler (mısır silajı, yonca v.b.), ilaçlar, tohumlar, gübreler ve ambalaj malzemelerinden oluşmaktadır.

İlk madde ve malzeme kalemi, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %5,3 oranında azalmış, 31.12.2024 tarihinde de bir önceki yıla göre %9,0 oranında artmıştır.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla, stok devir hızı sırasıyla, 21, 20 ve 20 gün olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla stok devir hızı gün ortalaması 20 gün seviyesinde gerçekleşmiştir.

Yıllar itibarıyla gerçekleşen stok değişimleri, piyasa koşulları ve fiyatlara göre değişim gösterebilmektedir. Ayrıca Şirket uygun fiyatlardan hammadde tedariki sağlayabildiği pozisyonlarda dönemsel olarak stoklarında artışa gidebilmektedir.

İlk madde ve malzeme olarak alınan emitaların tamamı mamul (karma yem, yumurta, süt) üretiminde kullanılmaktadır. Şirket mali yapısının gücü nedeniyle fiyatlardaki dalgalanmadan en az etkilenebileceği seviyede stok kapasitesine sahiptir. Yarı mamul stoğu bulunmamaktadır. Şirketin üretmiş olduğu mamuller bekletilmeden satışının tamamı yapılmaktadır.

Canlı Varlıklar

Şirketin canlı varlıkları kısa ve uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır. Canlı varlıklar, Büyükbaş süt ve besi hayvancılığı tesisi hayvanları, yumurta kümeslerinde bulunan tavuklar ve zirai faaliyetlerden elde edilen ürünlerden oluşmaktadır.

Canlı Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Kısa Vadeli Canlı Varlıklar	39.724.328	49.095.543	52.696.391
Uzun Vadeli Canlı Varlıklar	262.974.298	338.012.580	401.774.913
Toplam Canlı Varlıklar	302.698.626	387.108.123	454.471.304

Kısa Vadeli Canlı Varlıklar

Kısa Vadeli Canlı Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Canlı Bitkiler	14.430.511	19.138.391	21.269.100
Mısır Silajı	5.260.465	8.908.766	7.813.350
Fiğ Silajı	4.134.137	4.742.814	3.902.622
Yonca	5.035.909	5.486.811	9.553.128
Canlı Büyükbaş Hayvanlar	25.293.817	29.957.152	31.427.291
Erkek Buzağı	8.469.735	10.646.491	12.512.600

Erkek Dana	16.824.082	19.310.661	18.914.691
Toplam	39.724.328	49.095.543	52.696.391

Kısa vadeli canlı varlıklar; canlı bitkiler (büyükbaş hayvanların tükettiği kaba yemler; mısır silajı, fiğ silajı, yonca), canlı büyükbaş hayvanlardan (erkek buzağı ve erkek dana) oluşmaktadır. Kısa vadeli canlı varlıklar erkek hayvanlardan oluşmakta olup besi süresi sonunda (14-15 ay) etlik olarak satılmaktadır. Kısa vadeli canlı varlık toplamaları 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 39.724.328 TL, 49.095.542 TL ve 52.696.390 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde canlı varlıklar bir önceki yıllara göre sırasıyla %23,6 ve %7,3 oranında artmıştır. Artış; sürü sayısının azalmasına rağmen sürüdeki hayvanların maliyetlerinin artmasından kaynaklanmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Gelecek Aylara Ait Giderler	6.432.631	8.204.446	11.277.729
Verilen Sipariş Avansları (*)	50.598.161	19.964.489	17.900.630
İlişkili Taraflardan Verilen Sipariş Avansları	47.779	-	-
Toplam	57.078.571	28.168.935	29.178.359

(*) Verilen sipariş avansları, mal ve hizmet alımı için verilmiş olan avanslardan oluşmaktadır.

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 57.078.571 TL, 28.168.935 TL ve 29.178.359 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde peşin ödenmiş giderler bir önceki yıla göre %50,6 oranında azalmıştır. Bu düşüşte verilen sipariş avanslarının %60,5 oranının azalması etkili olmuş olup, azalış ön ödemeli alınan yem hammaddesi alışlarındaki gerilemeden ve güneş enerji santrali yatırım için verilen avansın 2023 yılında tamamlanmasından kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 tarihinde bir önceki yıla göre %3,6 oranında artış göstermiştir. Artışta gelecek aylara ait giderlerdeki artış etkili olmuş olmuştur.

İlişkili taraflardan verilen sipariş avansları bakiyesi 31.12.2022 yılında 47.779 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar ilişkili taraflardan hammadde alımı için verilen avansın kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde ise ilişkili taraflardan verilen sipariş avansları bakiyesi bulunmamaktadır.

Diğer Dönen Varlıklar

Diğer Dönen Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Devreden KDV	9.041.094	19.508.076	20.121.390
Toplam	9.041.094	19.508.076	20.121.390

Şirketin Diğer Dönen varlıkları 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 9.041.094 TL, 19.508.076 TL ve 20.121.390 TL tutarındadır.

31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %115,8 oranında artışıdır. 31.12.2024 tarihinde de %3,1 oranında artarak bir önceki yıla göre paralel seyretmiştir.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları; finansal yatırımlar, canlı varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile kullanım hakları kalemlerinden oluşmaktadır.

TL	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%
Toplam Duran Varlıklar	1.485.010.617	65	1.513.298.983	66	1.629.621.933	67

Toplam Varlıklar	2.270.104.353	100	2.300.769.897	100	2.428.728.076	100
------------------	---------------	-----	---------------	-----	---------------	-----

Şirket'in duran varlıkları 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %1,9 ve %7,7 oranında değişim göstermiştir. 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde duran varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %65, %66 ve %67 düzeyindedir.

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Hilal Un A.Ş.	15.165	15.165	15.165
Bey-Pi Beypazarı Tar.Paz.San.Tic.A.Ş.	1.800.317	1.800.317	5.830.889
S.S. Salihli Süt Üreticileri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	33.423	33.423	33.423
Toplam	1.848.905	1.848.905	5.879.477

Şirket'in uzun vadeli finansal yatırımları; Hilal Un A.Ş., Bey-Pi Beypazarı Tar.Paz.San.Tic.A.Ş. ve S.S. Salihli Süt Üreticileri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nden oluşmaktadır. Şirket, Bey-Pi Beypazarı Tar. Paz. San. Tic. A.Ş.'de %0,12 oranında paya, S.S. Salihli Süt Üreticileri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nde %8,33 oranda paya, Hilal Un A.Ş.'de %4,17 oranda paya sahiptir. Hilal Un A.Ş. gayrifalıdır. İlgili bakiyeler finansal tablolarda maliyet bedeli ile izlenmiştir. İlgili bakiye, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 1.848.905 TL, 1.848.905 TL ve 5.879.477 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bey-Pi Beypazarı Tar. Paz. San. Tic. A.Ş.; Etlik piliç, yumurta sektöründe faaliyet göstermektedir. Bolu'da kurulu firma "Beypiliç" markası adıyla faaliyet göstermektedir.

S.S. Salihli Süt Üreticileri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi; Büyükbaş süt ve besi çiftliği hayvancılığı tesisinde üretilen sütlerin daha iyi fiyata pazarlanması amacı ile ortak olunmuştur. Kooperatif 2019 yılında kurulmuş olup Şirket 2019'dan bu yana ortaktır.

Uzun Vadeli Canlı Varlıklar

Uzun Vadeli Canlı Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Canlı Tavuklar	28.987.036	30.303.158	47.977.187
Tavuklar	28.987.036	30.303.158	47.977.187
Canlı Büyükbaş Hayvanlar	233.987.262	307.709.422	353.797.726
Dişi Buzağı	11.774.724	24.546.557	20.736.580
Düve	84.855.564	97.910.464	109.866.250
Sağmal İnek	125.469.250	163.184.106	122.225.000
Kurudaki İnek	11.887.724	22.068.295	100.969.896
Toplam	262.974.298	338.012.580	401.774.913

Uzun vadeli canlı varlıklar; canlı tavuklar (sofralık yumurta üreten tavuklar), canlı büyükbaş hayvanlardan (sağmal inek, kurudaki inek, düve, dişi buzağı) oluşmaktadır. Uzun vadeli canlı varlık olarak sınıflandırılan tavuklardan üretilen yumurtalar satış kanalları aracılığı ile sofralık olarak satılmaktadır. Sağmal İneklerden üretilen soğutulmuş çiğ sütler ise süt firmalarına çiğ olarak satılmaktadır.

Uzun vadeli canlı varlık toplamaları 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 262.974.298 TL, 338.012.580 TL ve 401.774.913 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde canlı varlıklar bir önceki yıllara göre sırasıyla %28,5 ve %18,9 oranında artmıştır. Artış; büyükbaş hayvan sayısının artışından ve sürüdeki hayvanların maliyetlerinin artmasından kaynaklanmaktadır.

Canlı varlıklardaki artışta canlı tavuklardaki ve canlı büyükbaş hayvanlardaki artış etkili olmuştur. Canlı tavuklarda artış 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde bir önceki yıllara göre sırasıyla %4,5 ve %58,3 oranında artmıştır. Diğer taraftan kurudaki ineklerdeki artışta 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde bir önceki yıllara göre sırasıyla %85,6 ve %357,5 oranındaki artış etkili olmuştur.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin rayiç değeri en son 22 Ocak 2025 tarihi itibarıyla tespit edilmiş ve değer farkları finansal tablolara yansıtılmıştır. Şirketin yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31.12.2024 tarihli gerçeğe uygun değerlerinin tespitinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Gayrimenkuller ve gayrimenkule dayalı hakların değerlemesi konusunda yetkilendirilmiş olan Arves Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan ekspertiz çalışmaları sonucu tespit edilen değerler baz alınmıştır. Dönem sonları itibarıyla Gerçeğe Uygun Değeri ile finansal tablolarda gösterilen yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin bilgiler aşağıdadır.

31.12.2024	Kayıtlı Net Defter Değeri	2024 Ekspertiz Değeri	2024 Değer Artışı/Azalışı	Kümüle Değer Artışı/Azalışı
Manisa /Salihli /Dursatlılı mah. 4808 Parsel	22.238.477	23.000.000	761.523	761.523
İzmir / Konak / Akdeniz Mah. 970 Ada 15 Parsel 6 Nolu BB	5.342.011	5.800.000	457.989	-3.001.147
Çanakkale / Gelibolu / Sütluçe Köyü 224 Ada 223 Parsel	3.190.738	3.300.000	109.262	-721.750
İzmir / Ödemiş /Artıcak Mah. 163 Ada 15 Parsel	1.750.093	1.810.000	59.907	-436.386
Toplam	32.521.319	33.910.000	1.388.681	-3.397.760

31.12.2023	Kayıtlı Net Defter Değeri	2023 Ekspertiz Değeri	2023 Değer Artışı/Azalışı	Kümüle Değer Artışı/Azalışı
Manisa /Salihli /Dursatlılı mah. 4808 Parsel	25.859.663	22.378.710	-3.480.953	893.658
İzmir / Konak / Akdeniz Mah. 970 Ada 15 Parsel 6 Nolu BB	6.173.023	5.342.015	-831.008	213.330
Çanakkale / Gelibolu / Sütluçe Köyü 224 Ada 223 Parsel	3.878.949	3.356.806	-522.143	134.058
İzmir / Ödemiş /Artıcak Mah. 163 Ada 15 Parsel	1.668.365	1.443.788	-224.577	57.659
Toplam	37.580.000	32.521.319	-5.058.681	1.298.705

31.12.2022	Kayıtlı Net Defter Değeri	2022 Ekspertiz Değeri	2022 Değer Artışı/Azalışı	Kümüle Değer Artışı/Azalışı
Manisa /Salihli /Dursatlılı mah. 4808 Parsel	21.484.996	25.859.607	4.374.611	9.606.736
İzmir / Konak / Akdeniz Mah. 970 Ada 15 Parsel 6 Nolu BB	5.128.687	6.173.026	1.044.339	2.293.296
Çanakkale / Gelibolu / Sütluçe Köyü 224 Ada 223 Parsel	3.222.722	3.878.923	656.201	1.441.020
İzmir / Ödemiş /Artıcak Mah. 163 Ada 15 Parsel	1.386.133	1.668.444	282.311	619.794
Toplam	31.222.538	37.580.000	6.357.462	13.960.846

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin ekspertiz değeri, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 33.910.000 TL, 32.521.319 TL ve 37.580.000 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde yatırım amaçlı gayrimenkuller bir önceki

yıla göre %13,5 oranında azalmış olup, 31.12.2024 tarihinde bir önceki yıla göre %4,3 oranında artış göstermiştir.

Maddi Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	397.885.455	340.141.948	296.415.000
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	27.715.930	25.485.994	23.292.746
Binalar	355.203.761	310.064.709	385.592.253
Tesis, Makine ve Cihazlar	260.181.930	286.179.504	263.259.826
Taşıtlar	26.608.445	35.330.957	37.172.942
Demirbaşlar	4.859.989	5.457.202	5.092.763
Özel Maliyetler	2.650.710	2.477.000	2.102.619
Yapılmakta Olan Yatırımlar	11.982.667	7.342.081	31.355.959
Toplam	1.087.088.887	1.012.479.395	1.044.284.108

Şirket'in maddi duran varlıklarında yer alan arsa ve araziler ile binaların rayiç değeri en son 22 Ocak 2025 tarihi itibarıyla tespit edilmiştir. Şirketin maddi duran varlıklarında yer alan arsa ve araziler ile binalarının 31.12.2024 tarihli gerçeğe uygun değerlerinin tespitinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Gayrimenkuller ve gayrimenkule dayalı hakların değerlendirilmesi konusunda yetkilendirilmiş olan Arves Gayrimenkul Değerleme Şirketi A.Ş. tarafından değerlendirilmeye tabi tutulmuştur.

Maddi duran varlıklar, 31.12.2023 tarihinde, bir önceki yıla göre %6,9 oranında azalarak 1.012.479.395 TL olmuştur. Söz konusu azalış, arazi ve arsalar ile binalar hesabında yapılan yeniden değerlemeler neticesindeki değer düşüklüğü (86.144.255 TL) etkili olmuştur.

31.12.2024 yılında ise bir önceki yıla göre %3,1 oranında artarak 1.044.284.108 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemde arazi ve arsalar hesabında yapılan yeniden değerlemeler neticesinde değer düşüklüğü (43.726.948 TL) gerçekleşmiştir. Diğer yandan binalar hesabında yapılan yeniden değerlemeler neticesinde değer artışı (86.604.342 TL) ve yapılmakta olan yatırımlar hesabının 34.855.774 TL'lik ilavesi ile artış gerçekleşmiştir.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Kullanım Hakkı Varlıkları (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Binalar	94.805.745	125.783.770	141.975.871
Toplam	94.805.745	125.783.770	141.975.871

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 94.805.745 TL, 125.783.770 TL ve 141.975.871 TL tutarındadır.

31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde kullanım hakkı varlıkları bir önceki yıllara göre sırasıyla %32,7 ve %12,9 oranında artmıştır.

Kullanım hakkı varlıklarında yıllar itibarıyla gerçekleşen artış artışın sebebi kira giderlerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Haklar	712.782	2.653.014	1.797.564
Toplam	712.782	2.653.014	1.797.564

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 712.782 TL, 2.653.014 TL ve 1.797.564 TL tutarındadır.

31.12.2023 tarihinde maddi olmayan duran varlıklar bir önceki yıla göre %272,2 oranında artmış olup, 31.12.2024 tarihinde de bir önceki yıla göre %32,2 oranında azalış göstermiştir.

Şirketin maddi olmayan duran varlık kalemleri içerisinde lisanslar, ERP sistemi, Kiralanan tesislerde yapılan yatırımlar ve kuruluş örgütlenme giderlerinden oluşmaktadır. Söz konusu sahip olunan tüm varlıklar üretim tesisinin önemli bir parçasıdır. Kullanılan muhasebe, üretim, sevkiyat, lojistik vb tüm departmanlar birbirleri ile eş zamanlı ve bütün şekilde çalışmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar toplam duran varlıkların %0,05'ini oluşturmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, kısa vadeli borçlar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer finansal yükümlülükler, kiralama işlemlerinden kaynaklı yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, türev araçlar, dönem karı vergi yükümlülüğü ve kısa vadeli karşılıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

TL	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	595.912.120	26	540.685.287	24	481.000.811	20
Toplam Kaynaklar	2.270.104.353	100	2.300.769.897	100	2.428.728.076	100

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 595.912.120 TL, 540.685.287 TL ve 481.000.811 TL tutarındadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2022 ile 31.12.2023 tarihleri arasındaki azalış oranı %9,3 olmuştur. 31.12.2023 ile 31.12.2024 tarihleri arasında ise %11,0 oranında azalış gerçekleşmiştir.

Yıllara sari kısa vadeli yükümlülüklerdeki azalışta, kısa vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarındaki gerileme etkili olmuştur.

Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Kısa Vadeli Borçlanmalar	205.291.472	151.020.195	87.189.039
Banka Kredileri	205.291.472	151.020.195	87.189.039
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	4.389.347	6.374.103	8.594.172
Diğer Finansal Yükümlülükler	30.593.940	34.117.645	33.650.032
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	21.345.040	43.488.533	16.606.801
Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	21.345.040	43.488.533	16.606.801

Kısa vadeli finansal borçlanmalar; 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla toplam kısa vadeli yükümlülüklerle oranı %34, %28 ve %18 olmuştur. Şirket'in Kısa vadeli borçlanmaları toplam varlıklara oranı 31.12.2022 tarihinden 31.12.2024 tarihine kadar kademeli olarak azalmıştır. Söz konusu düşüşün en önemli nedeni ödemesi yapılan finansal borçlardan kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli finansal borçlanmalar, 31.12.2024 tarihinde bir önceki yılın sonuna göre %42,3 oranında azalmıştır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre ise

%26,4 azalmıştır. Bu dönemlerde faiz giderlerini azaltmak amacıyla kredi geri ödemeleri yapılmıştır.

Şirket'in diğer kısa vadeli finansal yükümlülükleri, Garanti, Akbank, Vakıfbank, Halkbank, Yapı kredi, Ziraat Bankası ve İş Bankasına olan kredi kartı borçlarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları da uzun vadeli kredilerin ana para taksitleri ve faizlerinden oluşmaktadır. İlgili bakiye 31.12.2024 tarihinde bir önceki döneme göre %61,8 oranında gerilemiştir. Gerilemede kredi geri ödemeleri etkili olmuştur. 31.12.2023 tarihinde ise bir önceki döneme göre %103,7 oranında artmıştır.

Ticari Borçlar

Ticari Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	262.903.339	227.207.145	240.238.763
Satıcılar	263.959.000	230.943.725	233.727.343
Borç Senetleri	1.071.527	1.791.253	9.510.189
Ticari Borç Reeskontu (-)	-2.127.188	-5.527.833	-2.998.769
İlişkili Taraflardan Ticari Borçlar (Not:38)	7.483.082	15.924.768	22.346.142
Toplam	270.386.421	243.131.913	262.584.905

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla toplam kısa vadeli yükümlülükler oranı %45, %45 ve %55 olmuştur.

Ticari borçlar, altındaki önemli bakiyeler, satıcılar hesabı ve borç senetleri hesabıdır. Satıcılar bakiyeleri, satıcılar hesabında izlenen açık hesap borçlar diğer bir değişle senetsiz olarak izlenen satıcının açık olarak kesmiş olduğu faturaların tahakkuku ile tahakkuk eden faturalardan oluşmaktadır. Borç senetleri hesabı ise çek karşılığı ile yapılan ödemelerin takip edildiği hesaptır.

Ticari borçlar, 31.12.2024 tarihinde bir önceki döneme göre %8,0 artarak 262.584.905 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışta, borç senetleri hesabı (%430,9) ve satıcılar (%1,2) hesabındaki artış etkili olmuştur. Söz konusu artış hammadde alımından kaynaklanmaktadır.

31.12.2023 tarihinde de bir önceki döneme göre %10,1 azalarak 243.131.913 TL olmuştur. Satıcılar hesabındaki azalış (%12,5) gerilemede etkili olmuştur. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla, Ticari borç devir hızı sırasıyla, 29, 26 ve 28 gün olarak gerçekleşmiştir.

İlişkili Taraflarla Borç (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Pakış Ambalaj ve Tavukçuluk San.Tic.A.Ş.	-	-	9.000.000
Özlem Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd.Şti.	4.300.915	5.109.159	5.947.123
Milagro Tarım Ürünleri A.Ş.	1.830.973	4.685.134	4.326.629
Kav Tarım Ürünleri A.Ş.	959.950	5.742.478	2.772.300
Mixscience	391.244	387.997	300.090
S.S. Salihli Süt Üreticileri Birliği	-	-	-
Avrıl Pa	-	-	-
Toplam	7.483.082	15.924.768	22.346.142

Şirket'in ilişkili taraflarla borçlar kalemi, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 7.483.082 TL, 15.924.768 TL ve 22.346.142 TL tutarındadır.

İlişkili taraflarla borçlar kalemi, 31.12.2024 tarihinde bir önceki döneme göre %40,3 artışıdır. 31.12.2023 tarihinde de bir önceki döneme göre %112,8 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışın en önemli nedeni ilişkili taraflarla yapılan ticaretin ve fiyatların artmasından kaynaklıdır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Personele Borçlar	5.317.572	8.229.879	12.215.805
Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	2.706.900	3.292.725	5.046.711
Ödenecek SGK	2.629.053	3.676.465	5.100.666
Toplam	10.653.525	15.199.069	22.363.182

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kalemi, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 10.653.525 TL, 15.199.069 TL ve 22.363.182 TL tutarındadır.

İlgili kalem, 31.12.2024 tarihinde bir önceki döneme göre %47,1 oranında artışıdır. 31.12.2023 tarihinde de bir önceki döneme göre %42,7 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışın en önemli etkisi personele borçlar ile ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler hesabındaki artıştır. Artış, geçtiğimiz dönemde yüksek enflasyonun etkisiyle personel ücretlerine ve SGK primlerine yapılan zamlardan kaynaklanmaktadır.

Diğer Borçlar

Diğer Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	3.065.304	2.479.136	2.031.646
Diğer Çeşitli Borçlar	2.399.435	1.478.891	1.210.133
Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	665.869	1.000.245	821.513
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	11.737.732	11.640.085	9.094.032
Toplam	14.803.036	14.119.221	11.125.678

Diğer borçlar; 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla kısa vadeli yükümlülöklere oranı %2, %3 ve %2 olmuştur.

Diğer borçlar hesabı, ilişkili taraflara diğer borçlar hesabındaki hareketlere paralel hareket etmektedir. 31.12.2024 tarihinde bir önceki döneme göre %4,6 gerileyerek 14.119.221 TL olmuştur. 31.12.2023 tarihinde de ilişkili taraflara diğer borçlardaki azalışın etkisiyle %21,2 azalarak 11.125.678 TL olmuştur.

31.12.2023 ve 31.12.2024 hesap döneminde diğer borçlar kaleminin önemli kısmı Şirket'in yurt dışı ortaklarından AVRIL PA'ya olan borçtan kaynaklanmaktadır. AVRIL PA'nın Şirket'e sağlamış olduğu finansman desteğine karşılık olarak, yıllık %4 faiz oranı ile adetlandırmıştır.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş Gelirler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflardan Alınan Avanslar (*)	1.054.869	4.819.197	2.156.666
Ertelenmiş Gelirler	-	-	4.427.008
Toplam	1.054.869	4.819.197	6.583.674

Ertelenmiş gelirler; 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla kısa vadeli yükümlülükler oranı %0,2, %0,9 ve %1,4 olmuştur.

Şirket'in ilişkilin olmayan taraflardan alınan avansları yem için alınan avanslardan oluşmaktadır. Ertelenmiş gelirler ise 31.12.2024 tarihinde 4.427.008 TL olmuştur.

Türev Araçlar

Türev Araçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Vadeli Döviz Alım / Satım Sözleşmeleri	-601.949	-717.219	-
Toplam	-601.949	-717.219	-

Şirket'in Türev Araçlar'ı 31.12.2024 yılında bulunmamaktadır. 31.12.2023 ve 31.12.2022 dönemlerinde Forward sözleşmelerinden kaynaklı 31.12.2022 yılında -601.949 TL, 31.12.2023 yılında ise -717.219 TL bulunmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 280.000 USD satış karşılığı 8.775.151 TL alış özellikli vadeli döviz alım satım sözleşmeleri, 160.000 EURO satış karşılığı 5.463.100 TL alış özellikli vadeli döviz alım satım sözleşmeleri bulunmakta olup, bu sözleşmelerden kaynaklanan 717.219 TL yükümlülüğü bulunmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1.167.500 USD satış karşılığı 22.478.357 TL alış özellikli vadeli döviz alım satım sözleşmeleri, 239.000 EURO satış karşılığı 4.778.559 TL alış özellikli vadeli döviz alım satım sözleşmeleri olup, bu sözleşmelerden kaynaklanan 601.949 TL yükümlülüğü bulunmaktadır.

Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü

Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı (-)	39.038.365	50.479.556	53.963.273
Peşin Ödenen Vergiler	-26.882.160	-30.027.797	-35.818.438
Toplam	12.156.205	20.451.759	18.144.835

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüleri, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü; 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla kısa vadeli yükümlülükler oranı %2, %4 ve %4 olmuştur.

İlgili hesap, 31.12.2024 tarihinde bir önceki döneme göre %68,2 artarak 20.451.759 TL, 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre %11,3 azalarak 18.144.835 TL olmuştur.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı (*)	18.667.941	-	-
İzin Karşılığı	4.361.696	5.743.232	10.808.908
Dava Karşılığı (**)	1.606.679	1.503.201	3.349.585
Toplam	24.636.316	7.246.433	14.158.493

(*) Emeklilikte Yaşa Takılanlar'a (EYT) yönelik 01.03.2023 tarihli ve 7438 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede yapılan değişiklik sonucunda emekliliğe hak kazana personellere ödenen kıdem tazminat ödemelerinden kaynaklanan tutardır.

(**) Şirket'in dava karşılık tutarı genel olarak tazminat ve işçi alacağı davalarının kaynaklanmaktadır.

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kalemi, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 24.636.316 TL, 7.246.433 TL ve 14.158.493 TL tutarındadır.

İlgili kalem, 31.12.2024 tarihinde bir önceki döneme göre %95,4 oranında artmış olup, söz konusu artış izin karşılığı ve dava karşılığından kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 tarihinde de bir önceki döneme göre %70,6 oranında azalış göstermiştir. Söz konusu azalış 31.12.2022 yılındaki EYT bakiyesinin kapanmasından kaynaklanmıştır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklı yükümlülükler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlüğü kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in izahnamede yer alması gereken tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli yükümlülüklerini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

TL	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	199.495.338	8,8	222.641.765	9,7	239.233.199	9,9
Toplam Kaynaklar	2.270.104.353	100	2.300.769.897	100	2.428.728.076	100

Uzun vadeli yükümlülüklerin 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla toplam kaynaklara oranı %8,8, %9,7 ve %9,9 olmuştur.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31.12.2023 yılında bir önceki döneme göre %1,4, 31.12.2024 yılında da bir önceki döneme göre %5,6 oranında artış göstermiştir. Artışta, ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemi etkili olmuştur.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Uzun Vadeli Borçlanmalar	63.852.169	38.731.191	13.641.316
Banka Kredileri	63.852.169	38.731.191	13.641.316

Uzun vadeli borçlanmalar banka kredilerinden oluşmaktadır. Uzun vadeli borçlanmaların 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla uzun vadeli yükümlülüklerle oranı %32,0, %17,4 ve %5,7 olmuştur. Şirket'in uzun vadeli borçlanmaların uzun vadeli yükümlülüklerle oranı 31.12.2022 tarihinden 31.12.2024 tarihine kadar kademeli olarak azalmıştır. Söz konusu düşüşün en önemli nedeni ödemesi yapılan finansal borçlardan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 63.852.169 TL, 38.731.191 TL ve 13.641.316 TL tutarında olup, dönemler arasında sırasıyla %39,3 azalış ve %64,8 oranında azalış meydana gelmiştir.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Kıdem Karşılığı	10.310.716	21.373.699	20.818.714
Toplam	10.310.716	21.373.699	20.818.714

Şirket'in uzun vadeli karşılıkları, kıdem karşılığından oluşmaktadır. Uzun vadeli karşılıklar 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla uzun vadeli yükümlülükler oranı %5,2, %9,6 ve %8,7 olmuştur.

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı 46.655,43 TL (31 Aralık 2023: 35.058,58 TL, 31.12.2022: 19.982 TL) tavanına tabidir.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Alacak Senetleri Reeskontu ve Alacaklar	920.747	2.866.342	2.686.913
İştirak Yeniden Değerleme İptali	148.886	-	-
Şüpheli Alacaklar	3.581.824	1.652.607	529.633
Borç Senetleri Reeskontu	-531.797	-1.381.958	-749.692
Türev Araçlar UV	-	179.305	-
Stoklar	-15.247.004	-1.462.478	-2.045.548
Verilen Sipariş Avansları	11.357.272	-1.069.510	-652.768
Peşin Ödenmiş Giderler	-102.041	191.315	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-4.697.499	-6.097.747	-6.358.116
MDV	-31.944.411	-57.756.649	-92.983.243
Canlı Varlıklar	-40.367.170	-64.304.022	-58.569.701
Yapılmakta Olan Yatırımlar	-2.995.665	-1.835.520	-1.941.557
TFRS 16	-11.583.814	-17.514.589	-21.021.173
Diğer	-8.510	-	-
Alınan Depozito ve Teminatlar	-33.135	-38.247	-45.575
Krediler	878.401	2.153.826	1.602.263
Peşin Ödenen Giderler	-102.801	-	-
Ticari Borçlar Kur Farkları (TMS 21)	59.873	89.068	99.175
Alınan Avanslar ve diğer borçlar	528.290	-17.061	17.375
Dava Karşılığı	401.670	375.800	837.396
Kıdem Tazminatı	13.008.993	9.768.494	8.565.053
İzin Karşılıkları	1.090.424	1.435.808	2.702.227
Kıdem Aktüeryal	-5.764.329	-4.425.069	-3.360.375
Riskten Korunma	150.487	-	-
Yatırım İndirimi	-	24.004.729	15.211.551
Toplam	-81.251.309	-113.185.556	-155.476.162

Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki azalış, kıdem karşılığından oluşmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla uzun vadeli yükümlülükler oranı %5,2, %9,6 ve %8,7 olmuştur.

Genel Yönetim Giderleri (-)	-63.724.921	-76.181.902	-79.083.653
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	47.919.275	113.664.222	103.043.951
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-82.107.554	-130.969.579	-86.167.185
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	257.808.697	414.460.331	421.091.205
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	11.786.883	2.130.326	20.569.577
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-44.915	-5.065.288	-55.152
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	269.550.665	411.525.369	441.605.630
Finansman Gelirleri	35.032.431	29.627.323	10.060.437
Finansman Giderleri (-)	-64.770.266	-76.511.969	-86.156.025
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	114.345.322	-75.088.855	-63.865.029
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	354.158.152	289.551.868	301.645.013
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri	-10.284.595	-109.905.790	-108.343.275
- Dönem Vergi Gideri	-41.093.018	-53.136.375	-53.963.273
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	30.808.423	-56.769.415	-54.380.002
Net Dönem Karı	343.873.557	179.646.078	193.301.738

Hasılat – Satışların Maliyeti – Brüt Kar

Hasılat Payı %	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%
Yem	2.810.134.335	72,2%	2.731.318.478	68,8%	3.059.787.442	74,6%
Yumurta	227.530.963	5,8%	212.749.009	5,4%	165.454.031	4,0%
Süt Çiftliği	307.675.368	7,9%	391.992.452	9,9%	231.983.644	5,7%
Süt Toplama Merkezi	544.179.521	14,0%	635.564.949	16,0%	643.171.493	15,7%
Toplam	3.889.520.187	100,0%	3.971.624.888	100,0%	4.100.396.610	100,0%

Şirket, yem, yumurta, çiğ inek sütü üretimi ile süt toplama ve satış alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket'in 31.12.2024 tarihinde hasılatın %74,6'sı yem, %15,7 süt toplama merkezi, %5,7'si süt çiftliği, %4,0'ı ise yumurta satışından oluşmaktadır.

Hasılat - Satışların Maliyeti - Brüt Kar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Hasılat	3.889.520.187	3.971.624.888	4.100.396.610
Yurt içi Satışlar	3.931.907.372	4.014.738.063	4.115.025.267
Yurt dışı Satışlar	963.769	-	-
Satıştan İadeler (-)	-7.300.361	-6.716.567	-6.843.325
Diğer İndirimler (-)	-36.050.593	-36.396.608	-7.785.332
Satışların Maliyeti (-)	-3.392.176.721	-3.376.048.927	-3.432.121.771
Personel Giderleri (-)	-31.833.419	-77.797.643	-120.591.498
Amortisman Giderleri (-)	-53.254.885	-63.007.170	-77.138.435
Ticari Mal Maliyeti (-)	-560.417.340	-632.753.675	-656.033.932
Mamul Maliyeti (-)	-2.746.671.077	-2.602.490.439	-2.578.357.906
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	497.343.466	595.575.961	668.274.839
Diğer Gelirler	29.263.498	22.098.180	25.669.800
Vade Farkı	2.737.544	1.597.717	1.861.982
Yem Bütçeleri Sübvansiyonları	2.012.582	1.471.260	1.470.826
Süt Sığır Besi Sübvansiyonları	22.202.071	16.175.922	13.857.726
Sigorta Hasar Tazmin Gelirleri	1.979.524	2.853.281	8.479.266
Yumurta İhracat Sübvansiyonları	331.777	-	-
Canlı Varlık Gerçeğe Uygun Değer Farkı, Net	29.068.832	85.149.081	2.313.728
Brüt kar / (Zarar)	555.675.796	702.823.222	696.258.367

Brüt Kar Marjı	14%	18%	17%
----------------	-----	-----	-----

Şirket'in hasılat tutarı 31.12.2022 yılında 3.889.520.187 TL iken, 31.12.2023 yılında bir önceki döneme göre %2,1 artışla 3.971.624.888 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 yılında ise bir önceki döneme göre %3,2 artışla 4.100.396.610 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artış yurt içinde hem miktarsal hem de yem fiyatlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Ayrıca artış Şirket'in satış stratejilerinin de etkili olmasından kaynaklanmaktadır. Artışın sebebi üretilen karma yem mamulün satış fiyatı olarak ve satış miktarı olarak artmasından kaynaklanmaktadır.

İndirimlerindeki azalışın sebebi önceki dönemlerde yemlerin liste fiyatlarında ön ödeme ve kredi kartı ödemelerinde uygulanan iskontonun 2024 yılında kaldırılmasıdır. Bu uygulamadan vazgeçilerek ön ödeme ve kredi kartı ile ödeme ile alınan karma yemin fiyatı da fiyat listelerine alınmıştır. Böylelikle karma yem satış fiyatı netleşmesi yapılmıştır.

Satış iadeleri yıllara sari paralel hareket etmiştir. İlgili bakiye satılan mamullerin miktarsal farkından ve fiyat farkı iadelerinden kaynaklanmaktadır.

Satışların maliyeti; çoğunlukla mamul maliyeti ve ticari mal maliyetinden oluşmaktadır. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla satışların maliyetinde, satılan mamul maliyetinin oranı ortalama %77,7'dir. Satışların maliyeti dönemler itibarı ile satışlardaki artış veya azalışa göre paralel gerçekleşmiştir. Personel maliyetinin oranı ise ortalama %2,3 olup, yüksek enflasyona göre yapılan maaş zamları artışta etkili olmuştur.

Şirket izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde brüt kâr marjı; 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 dönemlerinde sırasıyla %14,3, %17,7 ve %17,0 olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemlerde brüt kar marjı efektif fiyat politikası, üretimde verimlilik ve optimizasyonlarla artış göstermiştir. 2024 yılında brüt kar marjının gerilemesinde personel giderlerindeki artış (%55) ve amortisman giderlerindeki artış (%22,4) etkili olmuştur.

Faaliyet Gideri

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-199.953.899	-194.875.632	-212.960.275
Satış Komisyon Giderleri	-114.142.062	-105.555.637	-123.551.977
Nakliye Giderleri	-35.957.506	-36.234.776	-19.639.755
Personel Giderleri	-25.908.796	-30.307.583	-43.249.663
Reklam Giderleri	-8.530.810	-8.382.903	-12.361.961
Diğer Pazarlama ve Satış Giderleri	-4.029.919	-6.599.285	-3.256.072
Motorlu Taşıt Giderleri	-4.366.675	-3.207.809	-3.895.082
Kira Gideri	-2.653.888	-1.726.662	-3.426.557
Seyahat Giderleri	-1.818.751	-1.667.755	-2.050.549
Tamir ve Bakım Onarım Giderleri	-670.387	-447.252	-873.477
Amortisman Giderleri ve İtfâ Payları	-1.385.517	-266.589	-341.081
Enerji Giderleri	-311.256	-207.680	-68.600
Haberleşme Giderleri	-98.323	-162.012	-161.010
Sigorta Giderleri	-80.009	-109.689	-84.491
Genel Yönetim Giderleri (-)	-63.724.921	-76.181.902	-79.083.653

Personel Giderleri	-26.604.524	-30.211.994	-40.856.899
Amortisman Giderleri ve İtfa Payları	-22.024.587	-24.474.204	-18.605.541
Danışmanlık Giderleri	-6.851.746	-10.114.157	-9.049.612
Vergi, Resim ve Harçlar	-2.728.079	-3.468.078	-3.548.338
Diğer Genel Yönetim Giderleri	-2.747.591	-2.592.436	-1.234.501
Tamir ve Bakım Onarım Giderleri	-599.397	-1.773.914	-2.468.918
Akaryakıt Gideri	-1.005.042	-797.065	-740.750
Bağış ve Yardım Giderleri	-62.650	-672.141	-233.876
Ofis Giderleri	-306.386	-593.486	-787.823
Seyahat Giderleri	-365.895	-571.248	-720.249
Sigorta Giderleri	-152.556	-408.754	-401.648
İletişim Giderleri	-107.731	-399.568	-143.577
Kira Gideri	-168.737	-104.857	-291.921
Toplam	-263.678.820	-271.057.534	-292.043.928

Şirket'in pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile genel yönetim giderleri toplamının net satışlara oranı, 31.12.2022 yılında %6,8, 31.12.2023 yılında %6,8 ve 31.12.2024 yılında %7,1'dir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, söz konusu oranın ortalaması %6,9'dur. 2024 yılında gerçekleşme genel ortalamasının üzerinde olup, bu husustaki ne önemli etken, personel maliyetlerinin enflasyona paralel olarak artışından kaynaklıdır.

Şirket'in 31.12.2022 yılında genel yönetim giderleri 63.724.921 TL iken, 31.12.2023 yılında bir önceki döneme göre %19,5 artışla 76.181.902 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 yılında ise bir önceki döneme göre %3,8 artışla, 79.083.653 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 yılındaki artış personel gideri ve danışmanlık giderlerindeki artıştan, 31.12.2024 yılında ise personel giderlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. Şirket genel yönetim giderleri arasında en önemli gider kalemi personel ücret ve giderleridir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla genel yönetim giderlerinin ortalama %44'ü personel giderinden oluşmaktadır. Genel yönetim giderlerinin Şirket gelirlerine oranı, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ortalama %0,8 seviyesindedir.

Şirket'in pazarlama satış ve dağıtım giderleri; 31.12.2023 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,5 azalışla 194.875.632 TL olmuştur. Azalışta, satış komisyon giderlerindeki gerileme (%7,5) etkili olmuştur.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri içerisinde en önemli bakiye satış ve performans iskonto giderleri, satış kampanyaları, nakliye giderleri ve personel giderleridir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla satış komisyon giderleri ortalama olarak toplam pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin %57,2'sini oluşturmaktadır. Satış komisyon giderleri, satılan karma yem için bayilere verilen ciro, performans ve aktivasyon iskontoları ile satış kampanya giderlerinden oluşmaktadır. Diğer önemli kalem nakliye giderleri ise ortalama olarak toplam pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin %15,3'ünü oluşturmaktadır. 31.12.2023 yılında bir önceki yıla göre %0,8 artış göstererek 36.234.776 TL olmuş, 31.12.2024 yılında da bir önceki yıla göre %45,8 azalarak 19.639.755 TL seviyelerine gerilemiştir. 2022 ve 2023 yıllarında karma yem müşterilerine nakliye desteği verilmiş olup, 2024 yılında nakliye desteğinin azalmasından kaynaklı ilgili tutar gerilemiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	47.919.275	113.664.222	103.043.951
Alışlardan Elemine Edilen Faiz	20.263.330	78.751.161	53.855.142
Konusu Kalmayan Karşılıklar - Şüpheli Alacak Karşılıkları	8.786.311	9.506.659	4.612.733
Reeskont Faiz Gelirleri	4.782.685	7.763.024	10.939.943
Kambiyo Karları - Ticari Faaliyetler İle İlgili Olanlar	6.508.169	4.951.993	2.603.034
Diğer Olağandışı Gelir Ve Karlar	4.484.990	7.081.123	7.995.278
Sigorta Hasar Gelirleri	1.881.511	2.381.493	4.678.715
Faiz Gelirleri - Ticari Faaliyetler İle İlgili Kısım	-	1.539.192	17.013.741
Hurda Satış Gelirleri	998.759	1.689.577	595.776
Konusu Kalmayan Karşılıklar - Dava Karşılıkları	213.520	-	749.589
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-82.107.554	-130.969.579	-86.167.185
Satışlardan Elemine Edilen Faiz	-22.437.433	-63.154.272	-32.472.479
Kambiyo Zararları - Ticari Faaliyetler İle İlgili Olanlar	-38.749.979	-39.510.019	-12.865.459
Reeskont Faiz Giderleri	-6.174.472	-12.756.351	-14.576.355
Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar	-8.083.946	-7.370.277	-3.512.603
Ceza-Tazminat Ve Yapılandırma Giderleri	-	-	-10.963.053
Karşılık Giderleri - Şüpheli Alacak Karşılığı	-4.955.651	-5.468.844	-5.772.718
Genç Hayvan Ölüm Giderleri	-1.256.809	-2.050.336	-2.629.067
Karşılık Giderleri - Dava Karşılığı	-449.264	-659.480	-3.375.451
Toplam	-34.188.279	-17.305.357	16.876.766

Şirket'in 31.12.2022 yılında esas faaliyetlerden diğerler gelirleri 47.919.275 TL iken, 31.12.2023 yılında bir önceki döneme göre %137,2 artışla 113.664.222 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 yılında ise bir önceki döneme göre %9,3 azalışla 103.043.951 TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelirlerdeki değişim, Şirket'in alışlardan elemine edilen faiz ve faiz gelirlerinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31.12.2022 yılında esas faaliyetlerden diğerler giderleri 82.107.554 TL iken, 31.12.2023 yılında bir önceki döneme göre %59,5 artışla 130.969.579 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 yılında ise bir önceki döneme göre %34,2 azalışla 86.167.185 TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderlerdeki değişim, Şirket'in satışlardan elemine edilen faiz, kambiyo zararları ve reeskont faiz giderlerinden kaynaklanmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	11.786.883	2.130.326	20.569.577
İştiraklerden Temettü Gelirleri	40.456	33.416	1.497.658
Menkul Kıymet Satış Karları	135.099	521.947	14.463.122
Kira Gelirleri	193.056	158.528	161.360
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Kazancı	6.357.463	-	1.388.681
Sabit Kıymet Satış Karı	5.060.809	1.416.435	3.058.756
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-44.915	-5.065.288	-55.152
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Azalışı	-	-5.058.681	-
Sabit Kıymet Satış Zararı	-44.915	-6.607	-55.152
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler), (Net)	11.741.968	-2.934.962	20.514.425

Şirket'in 31.12.2022 yılında yatırım faaliyetlerinden gelirler 11.786.883 TL iken, 31.12.2023 yılında bir önceki döneme göre %81,9 azalışla 2.130.326 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 yılında ise bir önceki döneme göre %865,6 artışla 20.569.577 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 yılındaki artışı sebebi menkul kıymet satış karının (fon alış satış faiz gelirleri) 14.463.122 TL olmasından kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 yılındaki azalışın sebebi ise yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancının olmaması ve sabit kıymet satış karı gelirlerinin diğer yıllara göre düşük olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31.12.2022 yılında yatırım faaliyetlerinden giderler 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla, 55.152 TL, 5.065.288 TL ve 44.915 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 yılındaki 5.058.681 TL yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışından kaynaklanmaktadır.

Finansman Gelirler ve Giderler

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Finansman Gelirleri	35.032.431	29.627.323	10.060.437
Faiz Gelirleri - Finansman Faaliyetleri İle İlgili Kısım	4.919.489	26.521.246	9.535.018
Kambiyo Karları - Finansman Faaliyetleri İle İlgili Olanlar	30.112.942	2.504.129	33.040
Kambiyo Karları - Türev Ürünler İle İlgili Olanlar	-	601.948	492.379
Finansman Giderleri	-64.770.266	-76.511.969	-86.156.025
Kambiyo Zararları - Finansman Faaliyetleri İle İlgili Olanlar	-4.012.862	-1.115.951	-2.883.112
Kambiyo Zararları - Türev Ürünler İle İlgili Olanlar	-601.948	-717.219	-
Faiz Giderleri - Krediler İle İlgili Olanlar	-17.471.158	-24.441.244	-49.625.120
Faiz Giderleri - Diğer	-3.994.671	-3.316.454	-739.547
Teminat Mektubu Giderleri	-143.293	-135.504	-148.651
Banka Komisyon Giderleri	-38.546.334	-46.785.597	-32.759.595
Finansal Gelirler/(Giderler), (Net)	-29.737.835	-46.884.646	-76.095.588

Finansman Gelirleri;

Şirket'in finansman gelirleri 31.12.2022 yılında 35.032.431 TL iken, 31.12.2023 ve 31.12.2024 yıllarında sırasıyla 29.627.323 TL, 10.060.437 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman gelirlerinin hasılatı oranı yıllar itibarıyla sırasıyla %0,9, %0,7, %0,2 olarak gerçekleşmiştir. Finansman gelirleri, faiz gelirleri ve kambiyo karlarından oluşmaktadır. Yıllar itibarıyla gelir azalışının sebepleri döviz kurlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Finansman Giderleri;

Şirket'in finansman giderleri 31.12.2022 yılında 64.770.266 TL iken, 31.12.2023 ve 31.12.2024 yıllarında sırasıyla 76.511.969 TL, 86.156.025 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderlerinin hasılatı oranı yıllar itibarıyla sırasıyla %1,7, %1,9 ve %2,1 olarak gerçekleşmiştir. Yine faiz giderlerinin toplam Finansman giderleri içindeki payı yıllar itibarıyla sırasıyla %33, %36 ve %58 olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderleri; faiz, teminat mektubu, banka komisyon giderleri ile kambiyo zararlarından oluşmaktadır. Yıllar itibarıyla gider artışının sebebi piyasa faizlerinin dönemler itibarıyla artmasından kaynaklanmaktadır.

Parasal Kazanç/Kayıp

Finansal tabloların enflasyonun etkisine göre düzeltilmesinin amaçlarından birisi, bir raporlama döneminde parasal varlıkların veya yükümlülüklerin elde tutulmasından

kaynaklanan kazanç veya kayıpların (parasal kazanç veya kayıp) muhasebeleştirilmesidir.

TMS – 29 standardına göre parasal kayıp/kazancın tanımı aşağıdaki gibidir:

“Enflasyon döneminde, aktif ve borçlarının bir fiyat düzeyine bağlı olmadığı oranda, parasal borçlarından daha fazla parasal varlık taşıyan bir işletme satın alma gücünü kaybederken, parasal varlıklarından daha fazla parasal borç taşıyan bir işletme ise satın alma gücü kazanır.”

Parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu ve endekse bağlı varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından hesaplanabilen net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı aynı zamanda kontrol amaçlı olarak işletmelerin parasal pozisyonu esas alınarak da hesaplanabilmektedir. Parasal pozisyon esas alınarak net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı hesaplanırken, genel fiyat endeksindeki değişimin, para pozisyonunun açılış bakiyesi ile kapanış bakiyesinin ağırlıklı ortalamasıyla çarpılır. Her iki hesap yöntemiyle ulaşılan kazanç ya da kayıp tutarı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak raporlanır.

Buna göre hesaplanan parasal kazanç/kayıp detayları aşağıdaki gibidir:

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	114.345.322	-75.088.855	-63.865.029

Sürdürülen faaliyetler vergi gelir / (gideri)

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı (-)	-41.093.018	-53.136.375	-53.963.273
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	30.808.423	-56.769.415	-54.380.002
Toplam Vergi Gelir / (Gideri)	-10.284.595	-109.905.790	-108.343.275

Şirket'in vergi gelir/gideri, cari dönem yasal vergi karşılığı ve ertelenmiş vergi gelir/gideri hesaplarından oluşmaktadır. Vergi gelir/gideri; özellikle ertelenmiş vergi gelir/giderleri kalemine göre hareket etmektedir. Ertelenmiş vergi gelir/giderleri yasal kayıtlarla TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolar arasındaki geçici farklardan kaynaklanan gelir ve giderlerin değişik raporlama dönemlerinde vergilendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31.12.2023 ve 31.12.2024 dönemlerinde oluşan ertelenmiş vergi giderleri maddi duran varlık değer artışlarından kaynaklanmaktadır.

Net Dönem Karı/Zararı

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Net Dönem Karı	343.873.557	179.646.078	193.301.738
Net Kar Marjı	8,8%	4,5%	4,7%

Yukarıda açıklanan hareketlerin sonucunda Şirket'in net dönem karı 31.12.2022 yılında 343.873.557 TL iken, 31.12.2023 yılında bir önceki döneme göre %47,8 azalarak 179.646.078 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 yılında ise bir önceki döneme göre %7,6 artışla 193.301.738 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemlerde net kar marjı ise yıllara sari sırasıyla %8,8, %4,5 ve %4,7 olarak gerçekleşmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

31.12.2024	YEM	YUMURTA	SÜT ÇİFTLİĞİ	SÜT TOPLAMA MERKEZİ	TOPLAM
Kar veya zarar kısmı					
Hasılat	3.059.787.442	165.454.031	231.983.644	643.171.493	4.100.396.610
Satışların maliyeti (-)	-2.445.366.382	-132.011.148	-235.597.312	-619.146.929	-3.432.121.771
Diğer gelirler - Devlet teşvikleri	23.692.099	-	1.977.701	-	25.669.800
Canlı varlık gerçeğe uygun değer farkı, net	-	-	2.313.728	-	2.313.728
Brüt kar / (zarar)	638.113.159	33.442.883	677.761	24.024.564	696.258.367

31.12.2023	YEM	YUMURTA	SÜT ÇİFTLİĞİ	SÜT TOPLAMA MERKEZİ	TOPLAM
Kar veya zarar kısmı					
Hasılat	2.731.318.478	212.749.009	391.992.452	635.564.949	3.971.624.888
Satışların maliyeti (-)	-2.319.856.618	-177.903.095	-252.022.041	-626.267.173	-3.376.048.927
Diğer gelirler - Devlet teşvikleri	6.014.580	-	16.083.600	-	22.098.180
Canlı varlık gerçeğe uygun değer farkı, net	-	-	85.149.081	-	85.149.081
Brüt kar / (zarar)	417.476.440	34.845.914	241.203.092	9.297.776	702.823.222

31.12.2022	YEM	YUMURTA	SÜT ÇİFTLİĞİ	SÜT TOPLAMA MERKEZİ	TOPLAM
Kar veya zarar kısmı					
Hasılat	2.810.134.335	227.530.963	307.675.368	544.179.521	3.889.520.187
Satışların maliyeti (-)	-2.408.320.281	-199.562.789	-246.827.944	-537.465.707	-3.392.176.721
Diğer gelirler - Devlet teşvikleri	2.737.546	331.776	26.194.176	-	29.263.498
Canlı varlık gerçeğe uygun değer farkı, net	-	-	29.068.832	-	29.068.832
Brüt kar / (zarar)	404.551.600	28.299.950	116.110.432	6.713.814	555.675.796

31.12.2024 sonu itibarıyla Şirket hasılatının %74,6'lık kısmı karma yem satışlarından, %4,0'ı yumurta, geriye kalan %21,3'lük kısmı ise süt satışlarından oluşmaktadır. 31.12.2023 sonu itibarıyla Şirket hasılatının %68,8'lik kısmı karma yem satışlarından, %5,4'ü yumurta, geri kalan %25,9'luk kısmı ise süt satışlarından oluşmaktadır. 31.12.2022 sonu itibarıyla Şirket hasılatının %72,2'lik kısmı karma yem satışlarından, %5,8'i yumurta, geri kalan %21,9'luk kısmı ise süt satışlarından oluşmaktadır.

Şirketin net satışları (Hasılat + Diğer gelirler – Devlet teşvikleri + Canlı varlık gerçeğe uygun değer farkı) 2022 yılında 3.889.520.187 TL iken 2023'te 3.971.624.888 TL'ye, 2024 yılında ise 4.100.396.610 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu net satış hasılat Artışın sebebi üretilen karma yem mamulünün hem satış miktarsal olarak hem de satış fiyatlarının artmasından kaynaklanmaktadır.

2022, 2023 ve 2024 yılına ait adet ve litre üretim verileri aşağıdaki gibidir.

KARMA YEM	Üretim (adet)	Satış (adet)	Fason Üretim	Dahili Sarf (Şirket çiftliklerine giden yem)
2022	173.732	157.150	-	16.582
2023	204.211	186.050	-	18.161

2024	270.625	230.479	20.921	19.225
YUMURTA	Üretim (adet)	Satış (adet)	Fason Üretim	Satın Alınan (adet)
2022	57.097.365	63.266.328	-	6.168.963
2023	56.435.284	57.045.274	-	609.990
2024	59.544.670	59.706.670	-	162.000
SÜT	Süt Üretim (litre)	Süt Satış (litre)	Fason Üretim	Dahili Sarf (Buzağılara İçirilen süt)
2022	11.202.042	11.126.099	-	75.943
2023	11.282.996	11.282.996	-	-
2024	11.752.806	11.752.806	-	-
SÜT TOPLAMA MERKEZLERİ	Süt Üretim (litre)	Süt Satış (litre)	Fason Üretim	Dahili Sarf (Buzağılara İçirilen süt)
2022	27.150.440	-	-	-
2023	28.185.179	-	-	-
2024	36.422.321	-	-	-

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyetlerini önemli derecede etkileyen hususlar aşağıdaki gibidir:

a) Faiz oranlarındaki dalgalanmalar

Covid-19 döneminde, dünya genelinde birçok ülke pandeminin olumsuz etkilerini azaltmak amacıyla genişlemeci para ve maliye politikaları uygulamış ve söz konusu 2021 yılında TCMB Ticari Kredi Faizleri ağırlıklı ortalaması %20,64 olarak gerçekleşmiştir. Covid-19 pandemisinin etkilerinin devam ettiği 2022 yılında TCMB Ticari Kredi Faizleri ağırlıklı ortalaması %21,85 olarak devam etmiştir. Covid-19 sonrası dünya ekonomisini etkisi altına alan enflasyonist baskı ve sıkışan para politikaları sonrası değişiklik gösteren faiz oranları birçok sektör için finansman maliyetlerini artırmıştır. 2023 yılında yeni ekonomi yönetimi ile artan faiz oranları neticesinde 2023 yılı TCMB Ticari Kredi Faizleri ağırlıklı ortalaması %27,73 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında ise TCMB Ticari Kredi Faizleri ağırlıklı ortalaması %60,44'tür.

Şirket'in kısa vadeli finansal yükümlülükleri ve uzun vadeli finansal yükümlülüklerinin tamamı TL cinsinden banka kredilerinden oluşmaktadır.

Şirket faaliyetleri de söz borçlanmaların sabit ve değişken faizli kredilerden oluşmasına bağlı olarak faiz oranlarındaki değişiklikler sebebiyle riske maruz kalabilir.

b) Döviz kurundaki dalgalanmalar

Döviz kuru politikasının biçimlendirilmesi ile uygulanması görevi ve yetkisi Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasına ait olup, TCMB tarafından uygulanan para politikalarının döviz kurları üzerinde önemli etkisi bulunmaktadır. TCMB verilerine göre ortalama USD ve EUR döviz satış kurunun izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ortalamalarına aşağıda yer verilmektedir:

	2022	2023	2024	2025*
USD	16,59 TL	23,79 TL	32,85 TL	35,81 TL

EUR	17,50 TL	25,72 TL	35,55 TL	37,20 TL
-----	----------	----------	----------	----------

(*) Şubat ayı sonuna kadar

Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Şirket'in USD ve EUR cinsinden parasal olmayan finansal varlıkları ve ticari borçları bulunmaktadır. Para politikasındaki değişimler sonucunda döviz kurunda meydana gelebilecek yukarı yönlü hareket, Şirket'in döviz cinsi kısa vadeli ticari borçları bulunması sebebiyle kur farkı giderlerinde artışa sebep olabilecektir.

c) Tarım politikalarındaki değişiklikler

Şirket'in faaliyet sonuçlarına etki eden önemli unsurlardan biri de Türkiye'de tarım sektörüne yönelik politikalar ve yasal düzenlemelerdir. Şirket tarım ve gıda sektöründe faaliyet gösteren bir firma olarak söz konusu politikalardan etkilenmektedir. Türkiye'de tarım sektöründe çeşitli teşvik ve sübvansiyonlar yer almak olup, Şirket de bunlardan faydalanmaktadır. Detaylarına işbu izahnamenin 6.2.4. nolu bölümünde yer verilen teşvikler kapsamında Şirket, 2022 yılında 8.749.436 TL, 2023 yılında 9.714.653 TL ve 2024 yılında ise 13.939.225 TL teşvik ve sübvansiyondan faydalanmıştır. Bu doğrultuda, Türkiye'de tarım politikalarında meydana gelebilecek değişiklikler Şirket'in karlılığına ve faaliyet sonuçlarına etki edebilecektir.

d) Nüfustaki değişiklikler

Birleşmiş Milletler tarafından yapılan çalışmalara göre 2024 yılı güncel dünya nüfusu 8,2 milyar olarak hesaplanmış olup bu sayının 2050 yılında 10 milyara ulaşacağı öngörülmektedir. 21. Yüzyılının stratejik sektörleri arasında olan gıda sektörü, 2050'de 10 milyara ulaşacağı hesaplanan dünya nüfusunun beslenmesinde kritik bir konumdadır. FAO (Gıda ve Tarım Örgütü) tarafından paylaşılan verilere göre, 2050 yılında dünya nüfusunu beslemek için tarım ve gıda üretiminin bugünkü düzeyinden en az %50 oranında artırılması gerekmektedir. Nüfustaki artışla beraber, gıda ürünlerine yönelik talep de artacaktır.

Şirket'in temel faaliyet alanlarından temel besin kaynakları olan süt ve yumurta ile hayvancılıkta gerekli yem sektöründeki taleplerin nüfustaki değişimden etkilenmesi beklenmektedir. Bu kapsamda da Şirket'in üretim faaliyetlerine olumlu yönde katkı sağlayabilecektir.

e) İklim değişikliği, sürdürülebilirlik ve beslenme alışkanlığındaki değişiklikler

İklim değişikliği günümüzün en büyük çevre sorunlarından birisi olup, bunun başlıca nedeni insan faaliyetleridir. Sanayi devrimi ile birlikte ortaya çıkan ve hızını 20.yy itibarı ile artıran insan kaynaklı doğal iklim değişimi yerini küresel ısınmaya bağlı iklim değişimine bırakmıştır. İnsan faaliyetleri sonucunda CO2, CH4, N2O gibi sera gazı emisyonlarının atmosferde yoğun bir şekilde artması sonucunda, yeryüzüne yakın tabakaları ile yeryüzü sıcaklığının yapay olarak yükselme süreci "küresel ısınma" olarak ifade edilirken, küresel ısınmaya bağlı olarak, yağış, nem, hava hareketleri, kuraklık vb. diğer iklim unsurlarının değişmesi de "küresel iklim değişikliği" şeklinde ifade edilmektedir.

Şirket'in faaliyet alanı olan gıda ve hayvancılık sektörü, küresel ısınma ve iklim değişikliğinden aşağıda yer verilen hususlar gözönüne alındığında önemli derecede etkilenebilecektir:

• Yem üretiminde hammadde ihtiyacı: Artan sıcaklıklar, kuraklık ve aşırı hava olayları yem üretiminde hammadde olarak kullanılan hububta, küspe ve kepek gib ürünler erişimi zorlaştırabilir, bu da maliyetleri artırabilir.

• Su kaynaklarının azalması: Süt ve yem üretiminde yoğun su ihtiyacı bulunmaktadır. İklim değişikliği ve küresel ısınma ile su kaynaklarının azalması üretim süreçlerini etkileyebilir.

• Karbon ayak izi: Süt ve yumurta üretimi, metan ve diğer sera gazları salınımına katkı sağlar. Karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik yasal düzenlemeler üretim süreçlerini etkileyebilir, firmanın sürdürülebilirlik politikalarını gözden geçirmesini gerektirebilir.

Diğer taraftan, küresel ısınmanın etkisiyle tüketicilerde artan sürdürülebilirlik kaygıları ve hayvansal gıda tüketiminin azaltılarak bitkisel bazlı alternatif ürünlere yönelme Şirket'in faaliyetlerini talep yönlü etkileyebilecektir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu (TL)	31.12.2024
Kısa vadeli yükümlülükler	481.000.811
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	481.000.811
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	239.233.199
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	239.233.199
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	720.234.010
Özkaynaklar	1.708.494.066
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	100.000.000
Yasal yedekler	133.504.657
Diğer yedekler	-
TOPLAM KAYNAKLAR	2.428.728.076
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	27.889
B. Nakit Benzerleri	9.940.508
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	48.561.660
D. Likidite (A+B+C)	58.530.057
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	87.189.039
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	16.606.801
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	33.650.032
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	137.445.872
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	78.915.815
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	13.641.316
L. Tahviller	-

M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	13.641.316
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	92.557.131

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket operasyonel faaliyetlerinden nakit yaratma yetisine sahiptir. Büyüme planları ile aynı paralelde yatırımlarını karşılayabilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi banka kredilerinin yanı sıra özkaynaklarından da sağlamıştır. Ayrıca Şirket'in dövizli kredileri bulunmamaktadır.

Şirket'in fon kaynakları kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının %20'lik kısmı kısa vadeli yükümlülüklerden, %10'luk kısmı uzun vadeli yükümlülüklerden, %70'lik kısmı da özkaynaklardan oluşmaktadır.

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	26%	24%	20%
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	9%	10%	10%
Özkaynak/Toplam Kaynaklar	65%	67%	70%

Şirket'in kısa ve uzun vadeli fon kaynakları; finansal borçlar, ticari ve diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa ve uzun vadeli karşılıklar, türev araçlar, kiralama işlemlerinden yükümlülükler ve dönem karı vergi yükümlülükleridir.

Borçlanma detayları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Finansal Borçlar - TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Banka Kredileri	205.291.472	151.020.195	87.189.039
Toplam	205.291.472	151.020.195	87.189.039

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları - TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	21.345.040	43.488.533	16.606.801
Toplam	21.345.040	43.488.533	16.606.801

Uzun Vadeli Finansal Borçlar - TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Banka Kredileri	63.852.169	38.731.191	13.641.316
Toplam	63.852.169	38.731.191	13.641.316

TOPLAM	290.488.681	233.239.919	117.437.156
--------	-------------	-------------	-------------

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla banka kredilerine vadeler aşağıdaki gibidir. Şirket'in kullanmakta olduğu dış kaynaklar ağırlıklı olarak kısa vadeli borçlanmalardan oluşmaktadır.

Banka Kredileri	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
0-3 ay	67.989.679	21.849.329	87.189.039
4-12 ay	158.646.833	172.659.399	16.606.801
1-5 yıl	63.852.169	38.731.191	13.641.316
Toplam	290.488.681	233.239.919	117.437.156

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıda yer alan tabloda Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 mali dönemlerine ilişkin nakit akışı özetlenmektedir.

	Nakit Akım Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
A	İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	75.680.846	127.667.084	162.370.481
	Dönem karı/(zararı)	370.666.019	236.501.962	193.301.738
B	Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	-26.211.476	-70.371.953	-59.595.352
C	Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	-16.019.741	-17.006.479	-186.590.518
D	Yabancı Para Çevirim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	-	-
E	Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	20.045.505	53.495.134	93.783.786
	Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	53.495.134	93.783.786	9.968.397

Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit akışları; Şirket'in satışları, stoklar, ticari ve diğer alacaklardan ilgili düzeltmelerden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 2022 yılında işletme faaliyetlerinden 75,7 milyon TL tutarında nakit akışı gerçekleşmiş olup işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları, 2023 yılında ticari alacaklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki azalışa bağlı olarak 2022 yılına göre %68,7 artışla 127,7 milyon TL'ye, 2024 yılında ise parasal kazanç/kayıp etkisiyle 2023 yılına göre %27,2 artışla 162,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in 2022 yılında yatırım faaliyetlerinden 26,2 milyon TL tutarında nakit çıkışı gerçekleşmiş olup 2023 yılında da maddi ve maddi olamayan duran varlık alım (-68.261.441 TL) kapsamında 70,4 milyon TL tutarında yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışı gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi ve maddi olamayan duran varlık alımları kapsamında yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışları 2024 yılında da 2023 yılına göre %15,3 azalışla 59,6 milyon TL olmuştur. Bu dönemde de maddi duran varlık alımından (-59.713.516 TL) kaynaklı nakit çıkışı etkili olmuştur.

Şirket'in 2022 yılında finansman faaliyetlerinden 16,0 milyon TL tutarında nakit çıkışı gerçekleşmiş olup, 2023 yılında da 2022 yılına göre %6,2 artışla 17,0 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları 2024 yılında ise 2023 yılına göre %997,2 artışla 186,6 milyon TL nakit çıkışı olmuştur. İlgili bakiye borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışındaki artıştan (%44,6) kaynaklanmaktadır.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 2022, 2023 ve 2024 yıl sonları itibarıyla sırasıyla 53,5 milyon TL, 93,8 milyon TL ve 10,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri tutarları 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %75,3 oranında artış gösterirken, 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %89,4 oranında düşüş göstermiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak

Şirket tarafından izahnamede yer alması gereken finansal tablolar itibarıyla verilen teminat, rehin ve ipotekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket tarafından verilen TRİK' ler	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına verilmiş olan TRİK' lerin toplam tutarı	358.395.228	595.427.177	2.079.155.894
Teminat Mektubu	8.919.331	19.178.292	23.015.516
İpotek	349.475.897	576.248.885	2.056.140.378
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine verilmiş olan TRİK' lerin toplam tutarı	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRİK' lerin toplam tutarı	216.355.685	450.733.925	1.496.891.446
Kefalet	216.355.685	450.733.925	1.496.891.446
D. Diğer verilen TRİK' lerin toplam tutarı	-	-	12.131.455
i. Ana ortak lehine verilmiş olan TRİK' lerin toplam tutarı	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Şirketler lehine verilmiş olan TRİK' lerin toplam tutarı	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine verilmiş olan TRİK' lerin toplam tutarı	-	-	-
Toplam	574.750.913	1.046.161.102	3.588.178.794

31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİK' lerin Şirket özkaynaklarına oranı %39'dur. (31 Aralık 2023: %68, 31 Aralık 2022: %39)

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla toplam üretim miktarının ana kategori bazında kımılımı ve yıllık değişim oranları aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir:

Üretim miktarları	Birim	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Karma Yem Üretimi	Ton	173.732	204.202	249.223
Artış %		-	18%	22%
Kanatlı Hayvan Yemi	Ton	75.166	86.560	114.957
Artış %		-	15%	33%

Büyükbaş ve Küçükbaş Hayvan Yemi	Ton	98.566	117.642	134.266
Artış %		-	19%	14%
Sofralık Yumurta	Adet	57.097.365	56.290.721	59.241.910
Sofralık Yumurta	Adet	57.097.365	56.290.721	59.241.910
Artış %		-	-1%	5%
Çiğ İnek Sütü	Litre	11.202.042	11.282.996	11.752.806
Çiğ İnek Sütü	Litre	11.202.042	11.282.996	11.752.806
Artış %		-	1%	4%
Çiğ İnek Sütü Toplama ve Satış	Litre	27.150.440	28.185.179	36.422.321
Çiğ İnek Sütü Toplama ve Satış	Litre	27.150.440	28.185.179	36.422.321
Artış %		-	4%	29%

Ürün bazında eğilimler

Yem:

Şirket'in faaliyet alanı ağırlıklı olarak yem üretimi ve satışından oluşmaktadır. Artan küresel nüfus ve hayvansal protein Talebi yem pazarının büyümesine katkı sağlamakta birlikte hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar ve hayvanla arasındaki salgın hastalıklar sektörün büyümesini kısıtlayabilmektedir.

Diğer taraftan Şirket'in yem üretiminde kullandığı hammaddenin yaklaşık yarısı ithal ürünlerden oluşmaktadır. Dolayısıyla döviz kurunda meydana gelen değişiklikler sebebiyle hammadde fiyatındaki değişimler Şirket'in maliyet ve satış fiyatlarına yansımaktadır.

Bununla birlikte yem üretiminde hammadde olarak kullanılan bitkilerin ise verimliliği iklim, sulama imkanları gibi faktörlerden etkilenmekte olup, söz konusu hammaddelerde yeterli verim alınmaması halinde ürün maliyet ve satış fiyatları etkilenebilmektedir.

Yumurta:

İşbu izahnamenin 7.2.1. bölümünde yer verildiği üzere yumurta tüketimi Türkiye'de yıllar itibarıyla artış göstermektedir. Şirket'in faaliyet alanlarından biri olan yumurta üretimi söz konusu tüketimdeki değişikliklerden etkilenmekte, yumurta tüketimindeki değişiklikler ise çeşitli sosyo-ekonomik ve demografik faktörlerden etkilenebilmektedir:

- Nüfus artışı/azalışı.
- Hanehalkı gelir seviyesi ve genel fiyat düzeyi gibi ekonomik faktörler.
- Ülke gelişmişlik seviyesi (Gelişmekte olan ülkelerde gelir artışı yumurta tüketimini artırırken, gelişmiş ülkelerde bu durum gözlenmez.)
- Tüketimde organik, sürdürülebilir ve etik yöntemlerde üretilmiş ürünlere yönelik artan talepler.

Türkiye'de ise nüfus artışı ile beraber yıllar itibarıyla yumurta tüketimi de artış trendinde olmuştur. Ancak ucuz protein kaynağı olarak görülen yumurtanın fiyatında meydana gelen dalgalanmalar tüketimi etkilememektedir. Türkiye'de fiyatların oluşmasında ise yem fiyatları büyük rol oynamaktadır. Yem hammaddelerinin büyük bir bölümü ithalat yolu ile karşılandığından döviz kuru artışları yem fiyatlarının belirlenmesinde en önemli faktördür. Bu doğrultuda döviz kurundaki artış ile birlikte yem fiyatlarında meydana gelecek artış yumurta fiyatlarını ve tüketimi

etkileyebilecektir. Diğer taraftan, fiyat artışı ihracatın azalması ile birlikte meydana gelmesi halinde oluşacak arz fazlası yumurta fiyatlarındaki artış oranını yavaşlatabilecektir. (Kaynak: Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu)

Ancak, 2024 yılsonu itibarıyla özellikle ABD’de artan kuş gribi tehlikesinin Türkiye’nin yumurta ihracatında artış yaratmış ve yumurta fiyatlarını yukarı yönlü etkilemiştir. Bu durumun iç tüketimde yaratacağı etki de göz önüne alınarak Cumhurbaşkanlığı’nın 25.02.2025 tarih ve 32824 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar”ı ile sofralık yumurta ihracatında kilogram başına 50 cent kesinti uygulanmasına karar verilmiştir. Böylece Türkiye’de yumurta fiyatlarının artış oranının azaltılması amaçlanmaktadır.

Süt:

Şirket’in temel faaliyetlerinden biri süt toplama merkezlerinde toplanan çiğ süt ile kendine ait çiftliklerde üretilen çiğ sütün süt ve süt ürünleri üreten firmalara satılmasıdır.

Temel bir besin kaynağı olarak görülen süt ve süt ürünlerinin tüketimi gelir ve popülasyondaki artış ile doğru orantılı olarak artış göstermekte bu da Şirket’in faaliyetlerini etkilemektedir.

OECD’ye göre dünya süt üretiminin 2021-2031 yılları arasında diğer tarım emtialarından daha hızlı olarak %1,8 oranda yıllık artış göstermesi beklenmektedir. Yine IFCN’in uzun dönemli tahminlerine göre 2025 yılı itibarıyla çiğ süt fiyatları ile sektördeki büyümenin devam edeceği öngörülmektedir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket’in faaliyetleri ve karlılığı bir takım dış faktörlerden etkilenebilmektedir. Söz konusu faktörlere aşağıda kısaca yer verilmiştir:

Makroekonomik Gelişmeler: Şirket’in faaliyetleri küresel ve bölgesel ekonomik koşullar ile enflasyon, salgın hastalıklar, terör saldırıları ve doğal afetler gibi dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek çeşitli ekonomik, politik ve sosyal gelişmelerden etkilenebilmektedir.

Pazar Belirsizlikleri: Enflasyonist ortam sebebiyle yaşanan hammadde fiyatlarındaki, asgari ücretlerdeki artış ile Şirket’in ürün birim satış fiyatlarındaki aşağı yönlü baskılar Şirket’in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Devlet Politikalarındaki Değişiklikler: Devletin tarım sektöründeki teşviklerinde yaşanacak değişiklikler veya tarım ve hayvancılık sektörüne geliştirebileceği politikalar Şirket’in faaliyetlerini etkileyecektir. Şirket, hayvansal ürünlerin ihracat ve ithalatına yönelik kısıtlamalardan da etkilenebilecektir.

İklim Değişikliği: Dünyada ve Türkiye’de yaşanan iklim değişikliği sebebiyle oluşabilecek kuralık Şirket’in hammadde bulmasını zorlaştırabileceğinden faaliyet sonuçlarını etkileyecektir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İhraççının cari hesap yılı içindeki beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek bilinen eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar hakkında bilgiler yer alacaktır.

Desii	Başkanı	92 Sk. No:24/1 Salihli/Manisa	Başkanı	06.02.2025 tarihinden 30.01.2028 tarihine kadar		
Yaman Akiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Genel Müdür		Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Genel Müdür	3 yıl / 06.02.2025 tarihinden 30.01.2028 tarihine kadar	10.625.000	10,6250%
Cihan Akiş	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 06.02.2025 tarihinden 30.01.2028 tarihine kadar	10.625.000	10,6250%
Frederic Fatih Pagy	Yönetim Kurulu Üyesi - Satış ve Pazarlama Direktörü		Yönetim Kurulu Üyesi-Satış ve Pazarlama Direktörü	3 yıl / 06.02.2025 tarihinden 30.01.2028 tarihine kadar	11.000.000	11,00%
Atahan Behem	Yönetim Kurulu Üyesi		-	3 Yıl	-	-
Ercüment Süzer	Yönetim Kurulu Üyesi- Mali İşler Müdürü		Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşler Müdürü	3 Yıl	-	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi personelleri gösterir tablo aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Vittorio Desii	Yönetim Kurulu Başkanı	Durasılı Mah. 92 Sok. No:24/1 Salihli / Manisa	Yönetim Kurulu Başkanı	5.100.000	5,10%
Yaman Akiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Genel Müdür	Durasılı Mah. 92 Sok. No:24/1 Salihli / Manisa	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Genel Müdür	10.625.000	10,6250%
Cihan Akiş	Yönetim Kurulu Üyesi	Durasılı Mah. 92 Sok. No:24/1 Salihli / Manisa	Yönetim Kurulu Üyesi	10.625.000	10,6250%
Frederic Fatih Pagy	Yönetim Kurulu Üyesi / Satış ve Pazarlama Direktörü	Durasılı Mah. 92 Sok. No:24/1 Salihli / Manisa	Yönetim Kurulu Üyesi / Satış ve Pazarlama Direktörü	11.000.000	11,00%
Sinan Akiş	Yem İşletmeleri Direktörü	Durasılı Mah. 92 Sok. No:24/1 Salihli / Manisa	Yem İşletmeleri Direktörü	-	-
Yusuf	Yumurta Opr.	Süleymaniye	Yumurta Opr.	-	-

Böcek	Direktörü	Mah. Çiftlik Sok. No:1 / Salihli / Manisa	Direktörü		
Ercüment Süzer	Mali İşler Müdürü	Durasılı Mah. 92 Sok. No:24/1 Salihli / Manisa	Mali İşler Müdürü	-	-
Şafak Karaarslan	İnsan Kaynakları Müdürü	Durasılı Mah. 92 Sok. No:24/1 Salihli / Manisa	İnsan Kaynakları Müdürü	-	-
Feyzullah Karadaş	İşletme Müdürü (Söğütlü Yem Fab)	Soğucak OSB Mah. 6.Sok. No:10 Söğütlü / Sakarya	İşletme Müdürü (Söğütlü Yem Fab)	-	-
Nuri Varol	Bakım Yatırım Teknik Projeler Müdürü	Durasılı Mah. 92 Sok. No:24/1 Salihli / Manisa	Bakım Yatırım Teknik Projeler Müdürü	-	-
Bircan Uyar	Rasyon Müdürü	Durasılı Mah. 92 Sok. No:24/1 Salihli / Manisa	Rasyon Müdürü	-	-
Birgül Ercan	Toplam Kalite Yönetim Müdürü	Durasılı Mah. 92 Sok. No:24/1 Salihli / Manisa	Toplam Kalite Yönetim Müdürü	-	-
Kazım Ercan	Bölge Satış Müdürü (Rum.)	Durasılı Mah. 92 Sok. No:24/1 Salihli / Manisa	Bölge Satış Müdürü (Rum.)	-	-
Gürcan Alkan	Bölge Satış Müdürü (Rum.)	İkkurşun Mah. Kümeevler No:238 Ödemiş / İzmir	Bölge Satış Müdürü (Rum.)	-	-
Tolga Meydan	Bölge Satış Müdürü (Rum.)	Soğucak OSB Mah. 6.Sok. No:10 Söğütlü / Sakarya	Bölge Satış Müdürü (Rum.)	-	-
Hasan Katrancı	Satış ve Ürün Yönetim Müdürü(kanatlı)	Durasılı Mah. 92 Sok. No:24/1 Salihli / Manisa	Satış ve Ürün Yönetim Müdürü(kanatlı)	-	-
Faruk Yetiştiren	Satış ve Ürün Yönetim Müdürü(kanatlı)	Soğucak OSB Mah. 6.Sok. No:10 Söğütlü / Sakarya	Satış ve Ürün Yönetim Müdürü(kanatlı)	-	-
Nihat Özütrk	Ürün Yönetim ve Pazarlama Müdürü	Durasılı Mah. 92 Sok. No:24/1 Salihli / Manisa	Ürün Yönetim ve Pazarlama Müdürü	-	-
Okan Kumdere	Yumurta Opr.Müdürü	Süleymaniye Mah. Çiftlik Sok. No:1 / Salihli / Manisa	Yumurta Opr.Müdürü	-	-
Fatih Yıldırım	Sağmal Hayvanlar Yönetim Müdürü	Süleymaniye Mah. Çiftlik Sok. No:3 / Salihli / Manisa	Sağmal Hayvanlar Yönetim Müdürü	-	-
A.Furkan Yarıcı	Genç Hayvanlar Yönetim Müdürü	Süleymaniye Mah. Çiftlik Sok.	Genç Hayvanlar Yönetim Müdürü	-	-

		No:3 / Salihli / Manisa			
Yahya Demir	Zirai İşletme Müdürü	Süleymaniye Mah. Çiftlik Sok. No:1-A / Salihli / Manisa	Zirai İşletme Müdürü	-	-

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Özlem Tarım Ürünleri Anonim Şirketi 1977 yılında "Özlem Tarım Ürünleri Anonim Şirketi" unvanı ile yılında kurulmuştur.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yem İşletmeleri Direktörü Sinan AKİŞ, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür Yaman AKİŞ'in oğludur. Yönetim Kurulu Üyesi Cihan AKİŞ, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür Yaman AKİŞ'in kardeşidir.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Vittorio Desii - Yönetim Kurulu Başkanı

1939 yılında İzmir'de doğmuştur. Orta öğretimini, 1957 yılında İzmir Fransız Saint Joseph Koleji ve 1960 yılında İzmir Ticaret Lisesi'nden mezun olmuştur.

1975 – 2015 arası Pagysa Pamuk Gıda Yerli Ürünler A.Ş. şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Halen, 1990 yılından bugüne Pakiş Ambalaj Tavukçuluk San. Tic. A.Ş. şirketinde Kurucu Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak, 2001 yılından bugüne Özlem Tarım Ürünleri A.Ş. şirketinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 50 yıldır gıda, yem, yumurta, tarım ve hayvancılık sektörlerinde yöneticilik yapmaktadır.

Evli ve 1 çocuk babasıdır. İyi derecede Fransızca ve İtalyanca konuşmaktadır.

Yaman Akiş - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1951 yılında Manisa/Salihli'de doğmuştur. Orta öğretimi ve lise eğitimini İzmir Özel Türk Kolejinde tamamladıktan sonra Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden 1973 yılında mezun olmuştur.

1977 yılında kurulup 1980 yılında karma yem üretimine başlayan Özlem Tarım Ürünleri A.Ş. nin kurucu ortaklarından. Aynı şirkette Yönetim Kurulu üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. 44 yıldır yem, yumurta, süt, tarım ve hayvancılık sektörlerinde yöneticilik yapmaktadır.

Evli ve 2 çocuk babasıdır. İyi derecede İngilizce konuşmaktadır.

Frederic Fatih Pagy - Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında İzmir'de doğmuştur. Orta öğretimini Özel Çakabey Lisesinde tamamlamıştır. Liverpool John Moores Üniversitesi Uluslararası İşletme ve İspanyolca bölümünden 2005 yılında mezun olmuştur.

2005 – 2007 tarihleri arasında Fransa menşeli Avril Group SAS firmasında çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2010 yılından itibaren Özlem Tarım'da Yönetim Kurulu üyesi olarak görevini sürdürmekte olup sektöründe 19 yıllık tecrübeye sahip bir iş adamıdır.

2014 yılından itibaren Ege Genç İş İnsanları üyesi olup bir yönetim dönemi başkan vekilliği görevinde bulunmuştur. Hazine ve Maliye Bakanlığı Bireysel Katılım Sermayesi Lisansına sahip Melek yatırımcıdır. Halen EGIAD Melekleri Yatırım Ağında Başkan vekilliği görevi üstlenmektedir.

Evli 2 çocuk babasıdır. İngilizce, Fransızca, İtalyanca, İspanyolca konuşmaktadır.

Cihan Akiş - Yönetim Kurulu Üyesi

1955 yılında Manisa/Salihli'de doğmuştur. Orta öğretimi İzmir Özel Türk Kolejinde tamamlandıktan sonra İngiltere Bournemouth' ta Advanced İngilizce Lisans kursunu alıp 2 yıl Leeds Üniversitesi Ziraat – Botanik bölümüne devam etmiştir.

1977 yılında kurulup 1980 yılında karma yem üretimine başlayan Özlem Tarım Ürünleri A.Ş. nin kurucu ortağı olup aynı zamanda yönetim kurulu üyesidir. 1990 yılında kurulan Pakiç Ambalaj Tavukçuluk San. Tic. A.Ş. şirketinde de Kurucu Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesidir. Ayrıca Egiad – Ege Genç iş adamları derneğinin kurucu üyesidir. 44 yıldır yem, yumurta, süt, tarım ve hayvancılık sektörlerinde yöneticilik yapmaktadır.

Evli ve 2 çocuk babasıdır. İyi derecede İngilizce konuşmaktadır.

Ercüment Süzer - Yönetim Kurulu Üyesi

1977 yılında Manisa/Turgutlu'da doğmuştur. Üniversite eğitimini, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünde tamamlayıp, 2000 yılında mezun olmuştur.

2001-2005 yılları arası Manisa OSB de kurulu SRF Selgeçen Radyatör Fab. A.Ş. Muhasebe bölümünde sırasıyla Muhasebe Personeli ve Maliyet Muhasebesi Uzmanı olarak çalışmıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik (SMMM) Ruhsatı sahibi olup 2005 tarihinden beri Özlem Tarım Ürünleri A.Ş. de Mali İşler Müdürü görevini yürütmektedir.

Evli ve 2 çocuk babasıdır.

Atahan Behem - Yönetim Kurulu Üyesi

1964 yılında İstanbul/Üsküdar'da doğmuştur. Üniversite eğitimini Anadolu üniversitesi İktisat bölümünde tamamlayarak 1987 yılında mezun olmuştur.

Temmuz 1989 tarihinden bu yana Pakiç Ambalaj ve Tavukçuluk San.Tic. A.Ş. de Muhasebe Müdürü görevini yapmaktadır.

Evli ve bir çocuk babasıdır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı- Soyadı	Mecut Görevi	Son Beş Yılda Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Ünvanı	Son Beş Yılda Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Ünvanı	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu (%)	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu (%)
Vittorio Desii	Yönetim Kurulu Başkanı	Özlem Tarım Ürünleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı	-	Özlem Tarım Ürünleri A.Ş.-%5,10	-
		Kav Tarım Ürünleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı	-	Kav Tarım Ürünleri A.Ş.-%6,0	-
		Pakış Ambalaj Tavukçuluk San Tic A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan vekili	-	Pakış Ambalaj Tavukçuluk San Tic A.Ş. - %10	-
Yaman Akış	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Genel Müdür	Özlem Tarım Ürünleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Genel Müdür	-	Özlem Tarım Ürünleri A.Ş.- %10,6250	-
		Kav Tarım Ürünleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	Kav Tarım Ürünleri A.Ş.-%12,50	-
		Özlem Sigorta Ltd Şti. - Müdürler Kurulu Başkanı	-	Özlem Sigorta Ltd Şti.-%25	-
		-	-	Pakış Ambalaj Tavukçuluk San Tic A.Ş. - %10	-
Cihan Akış	Yönetim Kurulu Üyesi	Özlem Tarım Ürünleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	-	Özlem Tarım Ürünleri A.Ş.- %10,6250	-
		Kav Tarım Ürünleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	-	Kav Tarım Ürünleri A.Ş.-%12,50	-
		Pakış Ambalaj Tavukçuluk San Tic A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı	-	Pakış Ambalaj Tavukçuluk San Tic A.Ş. - %10	-
		-	-	Özlem Sigorta Ltd Şti.-%25	-
Frederic Fatih Pagy	Yönetim Kurulu Üyesi / Satış ve Pazarlama Direktörü	Özlem Tarım Ürünleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi / Satış ve Pazarlama Direktörü	-	Özlem Tarım Ürünleri A.Ş.- %11,00	-
		Kav Tarım Ürünleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	-	Kav Tarım Ürünleri A.Ş.-%13,25	-
		Milagro Yem San ve Tic A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı	-	Milagro Yem San ve Tic A.Ş.-%90,33	-

Vittorio Desii	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 06.02.2025 tarihinden 30.01.2028 tarihine kadar
Yaman Akiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Genel Müdür	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Genel Müdür	3 yıl / 06.02.2025 tarihinden 30.01.2028 tarihine kadar
Cihan Akiş	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 06.02.2025 tarihinden 30.01.2028 tarihine kadar
Frederic Fatih Pagy	Yönetim Kurulu Üyesi / Satış ve Pazarlama Direktörü	Yönetim Kurulu Üyesi / Satış ve Pazarlama Direktörü	3 yıl / 06.02.2025 tarihinden 30.01.2028 tarihine kadar

Yönetimde söz sahibi personel olarak kabul edilen ve süresiz olarak atanmış personele ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraçcıda Üstlendiği Görevler
Sinan Akiş	Yem İşletmeleri Direktörü	Yem İşletmeleri Direktörü
Yusuf Böcek	Yumurta Opr. Direktörü	Yumurta Opr. Direktörü
Ercüment Süzer	Yönetim Kurulu Üyesi - Mali İşler Müdürü	Yönetim Kurulu Üyesi - Mali İşler Müdürü
Şafak Karaarslan	İnsan Kaynakları Müdürü	İnsan Kaynakları Müdürü
Feyzullah Karadaş	İşletme Müdürü (söğütlü yem fabrikası)	İşletme Müdürü (söğütlü yem fabrikası)
Nuri Varol	Bakım Yatırım Teknik Projeler Müdürü	Bakım Yatırım Teknik Projeler Müdürü
Bircan Uyar	Rasyon Müdürü	Rasyon Müdürü
Birgül Ercan	Toplam Kalite Yönetim Müdürü	Toplam Kalite Yönetim Müdürü
Kazım Ercan	Bölge Satış Müdürü (Rum.)	Bölge Satış Müdürü (Rum.)
Gürkan Alkan	Bölge Satış Müdürü (Rum.)	Bölge Satış Müdürü (Rum.)
Tolga Meydan	Bölge Satış Müdürü (Rum.)	Bölge Satış Müdürü (Rum.)
Hasan Katrancı	Satış ve Ürün Yönetim Müdürü(kanatlı)	Satış ve Ürün Yönetim Müdürü(kanatlı)
Faruk Yetiştiren	Satış ve Ürün Yönetim Müdürü(kanatlı)	Satış ve Ürün Yönetim Müdürü(kanatlı)
Nihat Özütrk	Ürün Yönetim ve Pazarlama Müdürü	Ürün Yönetim ve Pazarlama Müdürü
Okan Kumdere	Yumurta Opr.Müdürü	Yumurta Opr.Müdürü
Fatih Yıldırım	Sağmal Hayvanlar Yönetim Müdürü	Sağmal Hayvanlar Yönetim Müdürü
A.Furkan Yarıcı	Genç Hayvanlar Yönetim Müdürü	Genç Hayvanlar Yönetim Müdürü
Yahya Demir	Zirai İşletme Müdürü	Zirai İşletme Müdürü

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde komitelere ilişkin olarak; Şirket paylarının halka arzını ve Borsa'da işlem görmesini takiben SPK tarafından dahil olduğu grup ilan edilinceye kadar II.-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5.maddesi uyarınca Şirket üçüncü grupta yer olan ortalık yükümlüklerine tabi olacak olup, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla zorunlu ilkelere gerekli uyum sağlanacaktır.

Şirket tarafından denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitesi kurulması planlanmakta olup, söz konusu komitelerin II.-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak her halükarda Şirket paylarının halka arzını takiben gerçekleşecek ilk genel kurul itibarıyla faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesi uyarınca paylarının ilk kez halka arz edilmesi veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabidir. Bu nedenle Şirket, SPK tarafından yeni liste ilan edilene kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklere Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 13. Maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu kılınan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, Şirket esas sözleşmesine aykırı sayılmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Halka açılma sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uyum Raporu ile Şirket'in kurumsal yönetim ilkeleri kapsamındaki durumu Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun periyotlarda ayrıca kamuya duyurulacaktır.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli alt yapıyı oluşturacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı veya üyeleri ya da yatırımcı ilişkileri birimi, İhraççı faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanılmasını, genel kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kar dağıtım politikası hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirket'in faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlar ulaşma ve yeni ürünler geliştirme türü bilgiler gibi yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları www.kap.org.tr ve Şirket'in internet sitesi www.ozlemtarim.com.tr adreslerinde yayımlanacaktır.

Yatırımcılar ve/veya piyasa uzmanları tarafından yöneltilecek yazılı sorular, Şirket'in yatırımcı ilişkileri birimi tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla cevaplanacaktır.

Şirket, SPK ve BİST düzenlemeleri ile TTK hükümleri çerçevesinde kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır:

- Özel durum açıklamaları
- Finansal raporlar

- Yıllık faaliyet raporları
- Kurumsal internet sitesi
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları
- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken, izahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları
- Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip Yatırımcı İlişkileri Birimi Yönetici istihdam edilmemiştir. Şirket'in, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturma ve bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Bu bağlamda Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği madde 11/6 uyarınca Şirket paylarının halka arzını takip eden 6 ay içinde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisini belirleyerek ilgili bilgiyi KAP'ta yayımlayacaktır.

Yatırımcı ilişkileri yöneticisi ile çalışanları tüm çalışmalarında elektronik haberleşme kanallarını ve Şirket internet sitesini kullanmaya özen gösterecek olup, temel faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

- Pay sahiplerine ve pay sahipleri ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli, güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek,
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı taleplerini Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, mevzuat ve Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası çerçevesinde açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve ortaklığın diğer iç düzenlemelerine uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirler almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılara ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere panel, konferans, tanıtım ve seminer toplantılarına katılmak.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket nezdinde 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla mavi – beyaz yaka kırılımını da içerir şekilde çalışan sayılarını gösteren tablo, aşağıda yer almaktadır:

	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
Ortalama Personel Sayısı	270		261		276	
Cinsiyet	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
Toplam	239	31	229	32	242	34
Personel Türü	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Beyaz Yaka	Mavi Yaka
Toplam	79	191	80	181	82	194

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

Yoktur.

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
		Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ortak	Pay Grubu	30.01.2025 tarihli		30.01.2025 tarihli	
		Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla		Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla	
		Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Yaman Akiş	A	2.500.000,00	2,50%	12.500.000,00	6,94%
	B	8.125.000,00	8,13%	8.125.000,00	4,51%
Cihan Akiş	A	2.500.000,00	2,50%	12.500.000,00	6,94%
	B	8.125.000,00	8,13%	8.125.000,00	4,51%
Özlem Akiş	A	2.500.000,00	2,50%	12.500.000,00	6,94%
	B	8.125.000,00	8,13%	8.125.000,00	4,51%
Günay Guy Pagy	A	1.500.000,00	1,50%	7.500.000,00	4,17%
	B	14.650.000,00	14,65%	14.650.000,00	8,14%
Frederic Fatih Pagy	A	4.550.000,00	4,55%	22.750.000,00	12,64%
	B	6.450.000,00	6,45%	6.450.000,00	3,58%
Giyom Luc Emmanuel Pagy	A	1.750.000,00	1,75%	8.750.000,00	4,86%
	B	4.250.000,00	4,25%	4.250.000,00	2,36%
Vittorio Desii	A	1.200.000,00	1,20%	6.000.000,00	3,33%
	B	3.900.000,00	3,90%	3.900.000,00	2,17%
AVRIL PA	B	15.000.000,00	15,00%	15.000.000,00	8,33%

Diger	A	3.500.000,00	3,50%	17.500.000,00	9,72%
	B	11.375.000,00	11,38%	11.375.000,00	6,32%
TOPLAM		100.000.000,00	100,00%	180.000.000,00	100,00%

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in mevcut esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinde, Şirket'in 100.000.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden 100.000.000 adet her bir payın 1 TL nominal değerli nama yazılı paylardan oluştuğu düzenlenmektedir. Bu sermaye, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerli 100.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermayeyi temsil eden 100.000.000 adet payın 20.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 80.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) grubu payların, işbu esas sözleşmenin Yönetim Kurulu ve Süresi ile Genel Kurul başlıklı maddelerinde belirtildiği çerçevede, yönetim kurulu üyeliğine aday göstermede ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 26.12.2024 tarih ve 66/2045 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL olup beheri 1 (bir) TL itibari değerinde 500.000.000 adet paya ayrılmıştır.

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Pay Grubu	Nama/ Hamiline	İmtiyazın Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Oran
A	Nama	Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterme imtiyazı Genel Kurul'da oy imtiyazı	1,00	20.000.000	20%
B	Hamiline	Yoktur	1,00	80.000.000	80%
TOPLAM				100.000.000	100%

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in yönetim hakimiyetine Akiş, Pagy ve Desli Ailesi sahip olup söz konusu yönetim hakimiyeti pay sahipliğinden ve imtiyazlı (A) Grubu paylara sahip olmalarından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılması hususunda mevzuatta ve esas sözleşmede yer alan Kurumsal yönetim ilkeleri dışında bir tedbir alınmamış olup SPKn, TTK ve SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulacak olması da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını önleyici tedbirler arasında sayılabilir. Şirket payları Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra, halka açık şirketlere özgü denetimlere tabi olması, tüm finansal raporlarının pay

Pakış Ambalaj Ve Tavukçuluk San.Tic.A.Ş.	-	-	9.000.000	-
Özlem Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd.Şti.	-	-	5.947.123	-
Milagro Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	4.326.629	-
Kav Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	2.772.300	-
Mixscience	-	-	300.090	-
S.S. Salihli Süt Üreticileri Birliği	17.653.752	-	-	-
Avril Pa	-	-	-	9.094.032
Toplam	17.653.752	-	22.346.142	9.094.032

31.12.2023	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar
S. S Salihli Süt Üreticileri Birliği	21.455.187	-	-	-
Pakış Ambalaj ve Tav.San.Tic.A.Ş	51.319	-	-	-
Kav Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	5.742.478	-
Özlem Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd.Şti.	-	-	5.109.159	-
Milagro Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	4.685.134	-
Mixscience	-	-	387.997	-
Avril PA	-	-	-	11.640.085
Toplam	21.506.506	-	15.924.768	11.640.085

31.12.2022	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar
S. S Salihli Süt Üreticileri Birliği	27.124.440	-	-	-
Pakış Ambalaj ve Tav.San.Tic.A.Ş	43.940	-	-	-
Özlem Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd.Şti	-	-	4.300.915	-
Milagro Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	1.830.973	-
Kav Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	959.950	-
Mixscience	-	-	391.244	-
Avril PA	-	-	-	11.737.732
Toplam	27.168.380	-	7.483.082	11.737.732

İlişkili taraflardan alımlar ve ilişkili taraflara satışlar:

31.12.2024

İlişkili Taraflardan Alımlar	Mal	Hizmet	Diğer/Kira	Toplam
Mustafa Akiş (Hamit Oğlu)	-	-	1.077.337	1.077.337
Kav Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	24.391.254	24.391.254
Özlem Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd.Şti.	-	7.716.383	-	7.716.383
Pakış Ambalaj Ve Tav.San.Tic.A.Ş.	-	5.261.308	-	5.261.308
Avril Pa	-	397.642	-	397.642
Mixscience	-	4.471.326	-	4.471.326
Milagro Tarım Ürünleri A.Ş.	17.895.491	-	-	17.895.491
Toplam	17.895.491	17.846.659	25.468.591	61.210.741

İlişkili Taraflardan Satımlar	Mal	Hizmet	Diğer/Kira	Toplam
Özlem Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd.Şti.	-	-	30.991	30.991
Kav Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	30.991	30.991
Pakış Ambalaj Ve Tav.San.Tic.A.Ş.	-	582.993	43.392	626.385
Milagro Tarım Ürünleri A.Ş.	313.397	-	20.661	334.058
S.S. Salihli Süt Üreticileri Birliği	196.182.833	108.000	41.322	196.332.155
Toplam	196.496.230	690.993	167.357	197.354.580

31.12.2023

İlişkili Taraflardan Alımlar	Mal	Hizmet	Diğer/Kira	Toplam
Özlem Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	-	15.800.014	-	15.800.014
Kav Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	20.518.310	20.518.310
Pakış Ambalaj ve Tavukçuluk San. Tic. A.Ş.	-	40.106	-	40.106
Milagro Tarım Ürünleri A.Ş.	17.025.716	-	-	17.025.716
Mustafa Akiş – Hamit Sıtkı Oğlu	-	-	1.183.387	1.183.387
Avril PA	-	478.227	-	478.227

Mixscience	-	5.099.532	-	5.099.532
S.S Salihli Süt Üreticileri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	3.919.913	-	-	3.919.913
Toplam	20.945.629	21.417.879	21.701.697	64.065.205

İlişkili Taraflara Satımlar	Mal	Hizmet	Diğer/Kira	Toplam
Özlem Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	-	-	39.873	39.873
Kav Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	39.873	39.873
Pakış Ambalaj ve Tavukçuluk San. Tic. A.Ş.	-	519.874	52.057	571.931
Milagro Tarım Ürünleri A.Ş.	550.350	-	26.583	576.933
S.S Salihli Süt Üreticileri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	219.151.483	77.965	44.304	219.273.752
Toplam	219.701.833	597.839	202.690	220.502.362

31.12.2022

İlişkili Taraflardan Alımlar	Mal	Hizmet	Diğer/Kira	Toplam
Özlem Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	-	12.142.831	-	12.142.831
Kav Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	11.602.955	11.602.955
Pakış Ambalaj ve Tavukçuluk San. Tic. A.Ş.	-	580.815	-	580.815
Milagro Tarım Ürünleri A.Ş.	11.499.594	-	-	11.499.594
Mustafa Akış – Hamit Sıtkı Oğlu	-	-	582.778	582.778
Avril PA	-	480.182	-	480.182
Mixscience	-	5.347.956	-	5.347.956
Toplam	11.499.594	18.551.784	12.185.733	42.237.111

İlişkili Taraflara Satışlar	Mal	Hizmet	Diğer/Kira	Toplam
Özlem Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	-	-	44.399	44.399
Kav Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	44.399	44.399
Pakış Ambalaj ve Tavukçuluk San. Tic. A.Ş.	4.044	1.270.475	207.982.504	209.257.023
Milagro Tarım Ürünleri A.Ş.	372.630	-	94.564	467.194
S.S Salihli Süt Üreticileri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	59.008	30.077	-	89.085
Toplam	435.682	1.300.552	208.165.866	209.902.100

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracçının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket'in ilişkili taraflara yaptığı mal, hizmet ve diğer satışlarının net satış hasılatındaki payı aşağıdaki gibidir:

31.12.2024	Mal	Hizmet	Diğer/Kira	Toplam	Hasılat	Payı
İlişkili Taraflardan Satımlar						
Özlem Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd.Şti.	-	-	30.991	30.991	4.100.396.610	0,001%
Kav Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	30.991	30.991	4.100.396.610	0,001%
Pakış Ambalaj Ve Tav.San.Tic.A.Ş.	-	582.993	43.392	626.385	4.100.396.610	0,015%
Milagro Tarım Ürünleri A.Ş.	313.397	-	20.661	334.058	4.100.396.610	0,008%
S.S. Salihli Süt Üreticileri Birliği	196.182.833	108.000	41.322	196.332.155	4.100.396.610	4,788%
Toplam	196.496.230	690.993	167.357	197.354.580	4.100.396.610	4,813%
31.12.2023						
İlişkili Taraflara Satımlar						
Özlem Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	-	-	39.873	39.873	3.971.624.888	0,001%
Kav Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	39.873	39.873	3.971.624.888	0,001%
Pakış Ambalaj ve Tavukçuluk San. Tic. A.Ş.	-	519.874	52.057	571.931	3.971.624.888	0,014%
Milagro Tarım Ürünleri A.Ş.	550.350	-	26.583	576.933	3.971.624.888	0,015%
S.S Salihli Süt Üreticileri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	219.151.483	77.965	44.304	219.273.752	3.971.624.888	5,521%
Toplam	219.701.833	597.839	202.690	220.502.362	3.971.624.888	5,552%

31.12.2022						
İlişkili Taraflara Satımlar	Mal	Hizmet	Diğer/Kira	Toplam	Hasılat	Payı
Özlem Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	-	-	44.399	44.399	3.889.520.187	0,001%
Kav Tarım Ürünleri A.Ş.	-	-	44.399	44.399	3.889.520.187	0,001%
Pakış Ambalaj ve Tavukçuluk San. Tic. A.Ş.	4.044	1.270.475	207.982.504	209.257.023	3.889.520.187	5,380%
Milagro Tarım Ürünleri A.Ş.	372.630	-	94.564	467.194	3.889.520.187	0,012%
S.S Salıhlı Süt Üreticileri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	59.008	30.077	-	89.085	3.889.520.187	0,002%
Toplam	435.682	1.300.552	208.165.866	209.902.100	3.889.520.187	5,397%

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirketin çıkarılmış sermayesi 100.000.000 Türk Lirası olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

Bu sermaye, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerli 100.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermayeyi temsil eden 100.000.000 adet payın 20.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 80.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) grubu payların, işbu esas sözleşmenin Yönetim Kurulu ve Süresi ile Genel Kurul başlıklı maddelerinde belirtildiği çerçevede, yönetim kurulu üyeliğine aday göstermede ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 500.000.000 adet paya ayrılmıştır.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisseler bulunmamaktadır.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Şirket paylarından kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları Şirket payı bulunmamaktadır.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil v.b. sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket tarafından gerçekleştirilen sermaye artırımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Tescil Tarihi	Artırılan Sermaye	Ulaşılan Sermaye	Sermayenin Kaynağı
18.09.2023	79,951,063 TL	100.000.000 TL	İç kaynaklar (Olağanüstü yedekler)

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca

Şirketin ödenmiş sermayesi 100.000.000 Türk Lirası olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

Bu sermaye, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerli 100.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermayeyi temsil eden 100.000.000 adet payın 20.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 80.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) grubu payların, işbu esas sözleşmenin Yönetim Kurulu ve Süresi ile Genel Kurul başlıklı maddelerinde belirtildiği çerçevede, yönetim kurulu üyeliğine aday göstermede ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca;

Şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre Genel Kurul tarafından en fazla 3 yıl için seçilecek en

az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, Genel Kurul tarafından belirlenir.

Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir. Tüzel kişiler yönetim kuruluna seçilebilir. Bir tüzel kişinin yönetim kuruluna üye seçilmesi halinde, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi yönetim kurulu toplantılarına katılıp oy kullanabilir.

(A) grubu pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu toplam üye sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması durumunda, (A) grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek kişiler arasından seçilecek yönetim kurulu üyelerinin sayısı aşağı tam sayıya yuvarlanır. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir.

Esas Sözleşme'nin "Şirketin İdaresi ve Temsili" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca;

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için şirketin unvanı altına şirketi temsil ve ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gerekir.

Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisini kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişilere devredebilir. Bu şekilde tayin olunan yetkiler Yönetim Kurulu tarafından her zaman kaldırılabilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Yönetimin kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devredilmesi, Yönetim Kurulu'nun düzenleyeceği iç yönergeye göre gerçekleştirilir. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret siciline tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371, 374 ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu 367'nci maddeye göre hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. İç yönerge ile ticari vekil ve diğer tacir yardımcılarını atanamaz. Bu madde uyarınca yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını da ticaret siciline tescil ve ilan edilir. Bu kişilerin, şirkete ve üçüncü kişilere verecekleri her tür zarardan dolayı yönetim kurulu müteselsilen sorumludur.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca; Şirketin amaç ve konusu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydıyla başlıca şunlardır:

- a) Tam hayvan yemi, kümes hayvanları, büyükbaş hayvanlar (inek sütü çiftliği, besi yeri, koyun ve keçi), besicilik ve yumurta ticaret, üretim, işleme ve pazarlaması ile ilgili faaliyetlerde bulunmak,

- b) Tarım faaliyetleriyle meşgul olmak ve yapmak,
- c) Süt ve süt ürünleri, dayanıklı (sterilize) sütler, günlük sütler, süttten üretilen yoğurt, ayran, peynir ve çeşitleri, tereyağı, krema, dondurma, süt tozu, peynir altı suyu tozu ve süt tozu ile peynir altı suyu tozunun işlenmesi sonucunda elde edilen ürünlerin üretimi ve ticaretini yapmak,
- d) Her türlü seraların kurulması, sera ve sera teknolojileri ithalatı ihracatı yapmak, her türlü sera işletmeciliği yapmak, bağ, bahçe, arazi, sera tarımı teknolojileri kurmak, kullanmak, bu konuda yurtiçi ve yurtdışı danışmanlık hizmeti vermek,
- e) Mamullerin imalinde kullanılacak hammadde, mahrakat, enerji, işletme ve tamir malzemesi, ambalaj malzemesi için gerekli tesis ve işletmeleri kurmak, işletmek ve çalıştırmak,
- f) Faaliyet konularına ait lüzumlu her türlü cihaz, teçhizat, araç ve makine dahil olmak üzere her türlü menkul mallar ile yardımcı madde, mamul, yarı mamul ve hammadde gibi malzemelerin ithalatı, ihracatı, alımı ve satımını yapmak, bunlar üzerinde her türlü hukuki tasarruflarda bulunmak, ithalat ve ihracat için gerekli ticari iş ve işlemleri sonuçlandırmak,
- g) Şirket'in konusu ile ilgili olarak veya ona yardımcı veya onu kolaylaştırıcı fabrika ve tesisler dahil olmak üzere her türlü gayrimenkul ve menkul malları iktisap etmek, bunlar üzerinde her türlü hukuki tasarruflarda bulunmak, bu kabil malları almak, satmak, inşa ettirmek ve etmek, kiralamak, başkasına kiraya vermek,
- h) Yukarıda işlerle ilgili pazarlama, ekonomik organizasyon, müşavirlik ve fizibilite çalışmaları konusunda faaliyet göstermek, fuar, panayır ve sergilere katılmak,
- i) Konusu ile ilgili her türlü eğitim ve eğitim faaliyetlerinde bulunmak, ilgili teşekküllerle iş birliği yapmak,

Şirket, yukarıda bahsedilen amaç ve konularını gerçekleştirmek için;

a) Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uymak kaydıyla, Şirket'in veya üçüncü kişilerin sahibi olduğu menkul ve gayrimenkuller üzerinde Şirketin kendi adına veya üçüncü kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat, rehin ve ipotek dahil her türlü ayni ve şahsi haklar ve mükellefiyetler tesis edilebilir veya ödünç verilebilir, ticari işletme rehni akdedilebilir, taşınır ve taşınmaz mallar üzerine ipotek alabilir, alınmış olan ipotekleri fek edebilir, diğer tasarruflarda bulunabilir, alacaklarını üçüncü şahıslara devir ve temlik edebilir, borcunu nakledebilir

b) Şirket kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak suretiyle, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine aykırı olmamak ve yatırım hizmet ve faaliyeti teşkil etmemek kaydıyla mevcut ve kurulacak şirketlere hisse almak yoluyla veya başka şekillerde sermayeye katılarak yerli ve yabancı gerçek veya tüzel kişilerle ortak şirket kurabilir, işbirliği kurabilir, kurulmuş olan şirketlere iştirak edebilir, bunların paylarını ve diğer menkul kıymetlerini aracılık yapmamak kaydı ile satın alabilir, satabilir, devredebilir, devralabilir, rehin gösterebilir, rehin alabilir, bunlar üzerinde intifa hakkı kurabilir, intifa hakkı edinebilir, diğer hukuki tasarruflarda bulunabilir, ortaklıkları aktif ve pasifi ile birlikte devralabilir,

c) Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uymak kaydıyla yönetim kurulu kararı ile TTK ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yetkili mercilere bilgi

vermek ve keyfiyeti usulüne uygun olarak tescil etmek şartıyla yurt içinde ve dışında distribütörlük, acentelik, komisyonculuk ve taahhüt işleri yapabilir, ihalelere katılabilir, iribat büroları ve şubeler kurabilir.

d) Konusu ile ilgili olarak yurt içi ve yurt dışı piyasalardan uzun, orta ve kısa vadeli krediler temin edebilir, çok yönlü ve her türlü kredi ile aval ve kefalet kredileri sağlayabilir.

e) Konusu ile ilgili olarak lisans, ruhsat, marka, ihtira hakları (know-how) ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarını iktisap edebilir, devir ve ferağ edebilir, lisans anlaşmaları yapabilir ve üzerlerinde her türlü tasarruflarda bulunabilir.

f) Sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla yönetim kurulu kararı ile tahvil, finansman bonosu ve borçlanma aracı niteliğindeki diğer sermaye piyasası araçlarını ihraç edebilir.

g) Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil etmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları genel kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış ve yardımda bulunabilir.

Yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir.

Şirketin kendi adına ve üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

Şirket'in kendi paylarını geri alması hususunda, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

Şirket yukarıda gösterilen işlerden başka faydalı ve lüzumlu gördüğü başka işlere girişmek istediği takdirde Ticaret Bakanlığından ve SPKr'ndan gerekli izinlerin alınması şartıyla amaç ve konusuna yeni ilaveler yapabilir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca;

Şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre Genel Kurul tarafından en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, Genel Kurul tarafından belirlenir.

Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir. Tüzel kişiler yönetim kuruluna seçilebilir. Bir tüzel kişinin yönetim kuruluna üye seçilmesi halinde, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi yönetim kurulu toplantılarına katılıp oy kullanabilir.

(A) grubu pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu toplam üye sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması durumunda, (A) grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek kişiler arasından seçilecek yönetim kurulu üyelerinin sayısı aşağı tam sayıya yuvarlanır. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir.

Genel Kurul gerekli görürse, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

Yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yıllık olağan Genel Kurul toplantısını takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim kurulu, üyeleri arasından yönetim kurulu başkanını ve başkanın bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere bir Yönetim Kurulu başkan vekilini atar.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, S P Kn ve ilgili diğer mevzuat ile işbu Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, S P Kn, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Türk Ticaret Kanunun 378'inci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, S P Kn, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma ve inceleme hakları kısıtlanamaz ve kaldırılmaz.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca;

Şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre Genel Kurul tarafından en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, Genel Kurul tarafından belirlenir.

Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir. Tüzel kişiler yönetim kuruluna seçilebilir. Bir tüzel kişinin yönetim kuruluna üye seçilmesi halinde,

tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi yönetim kurulu toplantılarına katılıp oy kullanabilir.

(A) grubu pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu toplam üye sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması durumunda, (A) grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek kişiler arasından seçilecek yönetim kurulu üyelerinin sayısı aşağı tam sayıya yuvarlanır. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir.

Genel Kurul gerekli görürse, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

Yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yıllık olağan Genel Kurul toplantısını takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim kurulu, üyeleri arasından yönetim kurulu başkanını ve başkanın bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere bir Yönetim Kurulu başkan vekilini atar.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, S P Kn ve ilgili diğer mevzuat ile işbu Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Türk Ticaret Kanunun 378'inci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma ve inceleme hakları kısıtlanamaz ve kaldırılmaz.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Olağanüstü Genel Kurul toplantıları ise Şirket işlerinin icap ettiği hallerde ve zamanlarda yapılır.

Genel Kurul toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak Yönetim Kurulu, Genel Kurulu Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli başka bir yerinde veya İzmir il sınırları içerisinde uygun gördüğü bir yerde toplantıya çağırabilir.

Genel Kurulun toplantıya çağırılmasında ve toplantı gündeminin belirlenmesinde Türk Ticaret Kanunu, S P Kn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.

Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dahil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda SPKn'nun 29/1 hükmü saklıdır.

B) Müzakerelerin Yapılması

Genel Kurul toplantılarına başkanlık edecek kişi Genel Kurul tarafından seçilir. Genel Kurul Toplantı Başkanının görevi, görüşmelerin gündeme uygun olarak düzenli bir şekilde yürütülmesini, tutanağın yasalara ve esas sözleşme hükümlerine uygun bir şekilde tutulmasını sağlamaktır.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde çıkarılan ikincil mevzuat çerçevesinde Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge tescil ve ilan edilir.

C) Oy Hakkı

Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında (A) grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir (A) grubu pay için 5 (beş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir (B) grubu pay için ise 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya pay sahipleri dışından tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler.

Vekaleten oy verme işlemlerinde sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uyulur.

Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

D) Nisaplar

Genel Kurul toplantı ve karar nisapları konusunda Türk Ticaret Kanunu hükümlerine, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

S P Kn ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için ayrıca (A) Grubu payların en az %75'inin (yetmiş beşinin) olumlu oyu gerekir:

-Şirket'in, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricindeki sermaye artırımları,

-Yönetim kurulu üye sayısının değiştirilmesi.

E) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım

Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

F) Bakanlık Temsilcisi

Şirket'in olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığı'nı temsilen Bakanlık Temsilcisinin görevlendirilmesinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Bakanlık Temsilcileri Hakkında Yönetmelik'in ilgili hükümleri uygulanır.

G) Azlık Hakları

TTK ve SPKn başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatı ve Kurul düzenlemeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri kapsamında tanınan azlık hakları sınırlandırılmaz, kısıtlanamaz veya engellenemez.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'ye göre yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. TTK ve SPKn başta olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 18'inci maddesi uyarınca;

Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

İmtiyazlı A grubu pay sahipleri, sahip oldukları imtiyazlı A grubu payların tamamı veya bir kısmına yönelik olarak, diğer tüm A grubu pay sahiplerinin yazılı onayı olmaksızın rehin, takas, paylara ilişkin opsiyon hakkı tanınması, payların teminat gösterilmesi veya emanete bırakılması işlemlerini gerçekleştiremez.

A grubu payların devir ve temlikinde, A grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Şöyle ki, her bir A grubu pay sahibi ("Devreden Pay Sahibi"), Şirket'teki A grubu paylarının tamamını veya bir kısmını üçüncü bir kişiye devretmeye karar vermesi durumunda, diğer A grubu pay sahiplerinin tamamına ("Diğer Pay Sahipleri") üçüncü kişi tarafından iletilmiş teklifi, A grubu Şirket paylarının satış bedelini ve üçüncü kişiye ait bilgileri yazılı bir bildirimde ileterek ön alım hakkı kullanımı teklifinde ("Devir Bildirimi") bulunur. Devir Bildirimi'nin payları devralacak üçüncü kişi alıcı, pay birim bedeli ve olası devir işlemine dair teklif edilen diğer esaslı şartları içermesi gerekmektedir. Devir Bildirimi üzerine, Diğer Pay Sahipleri, Devir Bildirimi'nde yer alan birim pay değeri ve diğer koşullar çerçevesinde devre konu payları iktisap etme hakkını ("Ön Alım Hakkı") haizdir. Ön Alım Hakkı aşağıdaki hükümlere tabidir:

(i) Diğer Pay Sahipleri'nin Ön Alım Hakkı'nı kullanabilmesi için Devir Bildirimi'nin kendisine ulaştığı tarihten itibaren 30 (otuz) gün içerisinde Devreden Pay Sahibi'ne Ön Alım Hakkı'nı kullandığına dair yazılı bildirimde ("Ön Alım Hakkı Kullanım Bildirimi" veya "Ön Alım Bildirimi") bulunması gerekmektedir.

(i) Ön Alım Bildirimi'nde bulunulması durumunda, Taraflar, Ön Alım Bildirimi tarihinden itibaren en geç 30 (otuz) gün içerisinde pay devri ve ödeme işlemlerini tamamlamak zorundadır. Ön alım hakkının birden fazla (A) grubu pay sahibi tarafından kullanılması durumunda, satışa konu paylar, her hâlükârda aşağıdaki prosedüre tabi olmak kayıt ve şartıyla, Kabul Bildirimi gönderen (A) grubu pay sahiplerinin Şirket'te sahip oldukları pay oranı üzerinden nispi olarak paylaştırılacaktır.

(ii) Süresi içerisinde Ön Alım Bildirimi'nde bulunulmaması halinde, Devreden Pay Sahibi, Devir Bildirimi tarihinden itibaren 3 (üç) ay içerisinde Devir Bildirimi'nde belirtilen fiyat ve koşullar çerçevesinde Devir Bildirimi'nde belirtilen alıcıya pay devri gerçekleştirebilir. Bu halde Taraflar, Şirket Yönetim Kurulu'nun devre onay vereceğini gayrikabili rücu kabul ve taahhüt etmektedir.

(iii) Süresi içerisinde Ön Alım Bildirimi'nde bulunulmaması halinde, üçüncü kişiye yapılacak pay devri koşullarından herhangi birinde değişiklik olması veya devrin Devir Bildirimi'nden itibaren 3 (üç) ay içerisinde tamamlanmaması durumunda, Devreden Pay Sahibi tekrar Devir Bildirimi'nde bulunmak ve süreci tekrar işletmek zorundadır.

Borsada işlem görmeyen A grubu nama yazılı payların, A Grubu pay sahibi olmayanlara devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu, aşağıda gösterilen önemli sebeplerden birini veya Türk Ticaret Kanunu'nun 493. maddesinde sayılan önemli sebepleri ileri sürerek A grubu pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir.

1. A grubu pay devirlerinin, işbu Esas Sözleşme'de belirlenen esas ve usullere aykırılık oluşturacak şekilde devredilmesi,

2. A grubu payların, miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra gereği iktisap edilmesi halinde, Şirket Yönetim Kurulu, bu payları edinen kişiye, sadece paylarını gerçek değeri ile devralmayı önerirse,

2. Şirketle rekabet içinde olan başka şirket veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anıların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin A grubu pay iktisap etmek istemesi.

Yönetim Kurulu, devralanın, payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmeksizin devralması halinde devrin pay defterine kaydını reddedebilir.

Yönetim Kurulu, işbu Esas Sözleşme'ye aykırı nitelikteki pay devirlerini kabul etmez ve pay defterine işleme değişikliklerin kamuya açıklanması da öngörülmüşse bu husustaki bilgiye de yer verilir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi kapsamında Şirket'in sermayesi, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, SPK'n hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç edilerek çıkarılmış sermayenin arttırılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve imtiyazlı, nominal değerinin üzerinde (primli) veya nominal değerinin altında pay ihraç edilmesi konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Sermaye artırım neticesinde yeni pay çıkarılırken, Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise (A) grubu pay karşılığında (A) grubu pay, (B) grubu pay karşılığında (B) grubu pay ihraç edilir. Sermaye artırımlarında yeni pay alma hakkının doğması durumunda pay sahipleri, Yönetim Kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, sahip oldukları her bir pay için kendi grubundan yeni pay alma hakkı kullanır. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda, çıkarılacak tüm paylar (B) grubu pay olacaktır.

Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerine payları oranında dağıtılır.

Paylar, Türk Ticaret Kanunu, SPK ve işbu esas sözleşme ve ilgili mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilebilir.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Çiğ Süt Üretim Ve Satış Sözleşmeleri

Şirket, müşterileri ile konusu çiğ sütün üretim ve satışı olan sözleşmeler akdetmiştir. Bu sözleşmelerde, üretici/satıcı sıfatını haiz Şirket'in asli yükümlülükleri, çiğ sütün üretimini ve teslimini içermektedir.

Süt Toplama ve Satış Sözleşmeleri

Şirket, müşterileri ile konusu çiğ süt toplanması ve satışı olan sözleşmeler akdetmiştir. Bu sözleşmelerde, üretici/satıcı sıfatını haiz Şirket'in asli yükümlülükleri, çiğ sütün toplanması, soğutulması ve teslimini içermektedir.

Yem Üretim ve Satış Sözleşmeleri

Şirket, yem üretim ve satış sözleşmeleri kapsamında üretilen yemin niteliğine göre, kanatlı yem üretim ve satış sözleşmeleri, pelet hindi yemi üretim ve satış sözleşmeleri, tam yem ve tamamlayıcı yemlerin üretimi ve satış sözleşmeleri ve ruminant (geviş getiren) fason yem üretimi ve satış sözleşmeleri akdetmiştir.

Kanatlı Yem Üretim ve Satış Sözleşmeleri

Şirket, müşterileri ile konusu kanatlı yem üretim ve satışı olan sözleşmeler akdetmiştir. Bu sözleşmelerde, satıcı sıfatını haiz Şirket'in asli yükümlülükleri, kanatlı yemlerin üretimi, paketlenmesi ve alıcıya teslimini içermektedir.

Pelet Hindi Yemi Üretim ve Satış Sözleşmeleri

Şirket, müşterileri ile konusu pelet hindi yem üretim ve satışı olan sözleşmeler akdetmiştir. Bu sözleşmelerde, satıcı sıfatını haiz Şirket'in asli yükümlülükleri, nitelikleri sözleşmede belirtilen pelet hindi yemlerin üretimi, ambalajlanması ve alıcıya teslimini içermektedir.

Tam Yem ve Tamamlayıcı Yemlerin Üretimi ve Satışı Sözleşmeleri

Şirket, müşterileri ile konusu tam yem ve tamamlayıcı yemlerin üretim ve satışı olan sözleşmeler akdetmiştir. Bu sözleşmelerde, üretici sıfatını haiz Şirket'in asli

yükümlülükleri, tam yem ve tamamlayıcı yemlerin fason olarak üretimi, ambalajlanması, paketlenmesi ve alıcıya teslimini içermektedir.

Ruminant (Geviş Getiren) Fason Yem Üretimi ve Satış Sözleşmesi

Şirket, müşterileri ile konusu küçükbaş, büyükbaş ve kanatlı hayvan yemlerinin üretim ve satışı olan Ruminant (Geviş Getiren) Fason Yem Üretimi ve Satış Sözleşmesi akdetmiştir. Bu sözleşme kapsamında, satıcı sıfatını haiz Şirket'in asli yükümlülükleri, söz konusu yemlerin fason olarak üretimi, ambalajlanması, paketlenmesi ve alıcıya teslimini içermektedir.

Yumurta Üretim ve Satış Sözleşmeleri

Şirket, ürettiği yumurta ürünlerinin perakende satış kanallarında tüketiciye ulaştırılmasını teminen, zincir marketlerle yumurta üretim ve satış sözleşmeleri akdetmiştir. Sözleşme kapsamında Şirket'in asli yükümlülükleri, söz konusu yumurta ürünlerinin belirlenen kalite standartlarında üretimi, ambalajlanması ve mutabık kalınan teslim şartlarına uygun şekilde sevkiyatının gerçekleştirilmesidir. Alıcı taraf ise ürünlerin zamanında teslim alınması, satışa sunulması ve sözleşme hükümleri doğrultusunda ticari yükümlülüklerin yerine getirilmesinden sorumludur.

Yem Ürünleri Bayilik Sözleşmeleri

Şirket, üretmiş olduğu hayvan yemlerinin bayiler aracılığıyla pazarlanması ve satışını sağlamak amacıyla yem ürünleri bayilik sözleşmeleri akdetmiştir. Sözleşme kapsamında Şirket'in asli yükümlülükleri, söz konusu yem ürünlerinin üretimi, ambalajlanması ve belirlenen teslim noktalarına sevkiyatı olup, bayiler ise bu ürünlerin belirlenen bölgelerde satış ve dağıtımından sorumludur.

Çevre Danışmanlık Sözleşmesi

30847 sayılı ve 30.07.2019 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Çevre Yönetimi Hizmetleri Hakkında Yönetmelik'in 5'inci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği Ek-2 listesinde yer alan işletmelerin; bir çevre görevlisini veya çevre mühendisini sürekli istihdam etmek veya çevre yönetim birimlerini kurmak veya çevre danışmanlık firmalarından çevre yönetimi hizmeti alması zorunlu kılınmıştır. Şirket'in sahibi olduğu işyerlerinin ilgili mevzuatta belirlenen kapsamda bulunması sebebiyle Şirket çevre danışmanlık hizmeti almaktadır.

Haşere Kontrol Hizmetleri Sözleşmesi

Şirket, tarafından işyerlerine ilişkin olarak yürütülecek haşere, kemirgen ve uçan haşere kontrol hizmetlerinin sağlanması amacıyla Haşere Kontrol Hizmetleri Sözleşmesi akdetmiştir.

SGK Teşvik Hizmetleri Danışmanlık Sözleşmeleri

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu ("SGK") tarafından uygulanan istihdam teşviklerinden etkin şekilde yararlanmasını sağlamak amacıyla çeşitli danışmanlık hizmetleri almaktadır. Bu kapsamda, teşvikten faydalanılabilecek sigortalıların belirlenmesi, prim iadesi süreçlerinin yürütülmesi, bildirgelerin hazırlanması ve başvuru işlemlerinin gerçekleştirilmesine ilişkin hizmetleri kapsayan SGK teşvik hizmetleri danışmanlık sözleşmeleri akdedilmiştir.

Yatırım Teşvik Danışmanlık Sözleşmesi

Şirket, yatırım teşvik sistemine ilişkin tüm başvuru, belge yenileme, revizyon, destek unsurlarının takibi, yatırım harcamalarının teşvik kapsamına alınması, raporlama ve

sonuçlandırma süreçlerine yönelik profesyonel danışmanlık ve uygulama desteği alması amacıyla Yatırım Teşvik Danışmanlık Sözleşmesi akdetmiştir.

Bağlantı ve Sistem Kullanım Anlaşmaları

Şirket, sahip olduğu lisanssız güneş enerjisi santralinin ürettiği elektriğin dağıtım sistemine bağlanması ve dağıtım sistemi ile iletebilmesi için dağıtım şirketi ile Bağlantı Anlaşması ve Sistem Kullanım Anlaşması akdetmiştir.

Bağlantı Anlaşması

Bağlantı Anlaşması'nın, üretici olan Şirket'e ait üretim tesisinin, 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun ile bu kanunlar uyarınca çıkarılmış ikincil mevzuat uyarınca dağıtım sistemini kullanması için gerekli hüküm ve şartları içerdiği görülmüştür.

Sistem Kullanım Anlaşması

Sistem Kullanım Anlaşması'nın, üretici olan Şirket'e ait üretim tesisinin, 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun ile bu kanunlar uyarınca çıkarılmış ikincil mevzuat uyarınca dağıtım sistemini kullanması için gerekli hüküm ve şartları içerdiği görülmüştür.

Genel Kredi Sözleşmeleri

Bankalar müşterileri ile, nakdi ve gayri nakdi kredileri kapsayan ve müşterilerin, sözleşmede belirtilen belli bir üst limite kadar nakdi ve gayri nakdi her çeşit krediyi kullanmasına imkân sağlayan genel kredi sözleşmeleri imzalamaktadır. Şirket'in de farklı bankalar ile akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmeleri bulunmaktadır.

Şirket'in taraf olduğu genel kredi sözleşmeleri çerçevesinde ilgili bankalardan alınmış muvafakat yazılarına ilişkin ayrıntılı bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

Genel Kredi Sözleşmesi		Muvafakat Yazısı
Taraf Şirket	Taraf Banka	Tarihi
Özlem Tarım	Akbank T.A.Ş.	24.01.2025
Özlem Tarım	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	24.01.2025
Özlem Tarım	Anadolubank A.Ş.	20.01.2025
Özlem Tarım	Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	17.01.2025
Özlem Tarım	Türkiye Halk Bankası A.Ş.	27.01.2025
Özlem Tarım	Türkiye İş Bankası A.Ş.	21.01.2025
Özlem Tarım	QNB Finansbank A.Ş.	15.01.2025
Özlem Tarım	Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	17.01.2025
Özlem Tarım	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	17.01.2025
Özlem Tarım	Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	17.01.2025
Özlem Tarım	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	15.01.2025
Özlem Tarım	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	28.01.2025
Özlem Tarım	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	24.01.2025
Özlem Tarım	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	17.01.2025

Raporlama Standartlarına ("TMS/TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 17. maddesine göre Şirket kar tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i oranında kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c)Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

urulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Umumi yasal yedek akçeler, sermayenin yarısını geçmediği takdirde, münhasıran zararın tazmini; işsizliğin önlenmesi; veya muhtemel sonucun hafifletilmesine yönelik önlemler alınması için kullanılabilir. Yasal ve ihtiyari yedek akçelerin ve Kanuna ve bu Esas Sözleşmeye göre ayrılacak herhangi diğer miktarın net kardan ayrılması halinde, hissedarlara kar dağıtılmayacaktır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket ayrıca sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine uygun olarak, ortaklarına kâr payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kar payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili faaliyet dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Şirket izahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin hesap dönemlerinde ortaklara nakit kar dağıtımı yapmış olup söz konusu kar dağıtım tutarları aşağıdaki gibidir:

Karın Elde Edildiği Yıl	Brüt Tutar (TL)	Net Tutar (TL)	Genel Kurul
-------------------------	-----------------	----------------	-------------

İHRAÇÇI TARAFINDAN BAŞLATILMIŞ İCRA TAKİPLERİ					
NO	ALACAKLI	BORÇLU	İCRA DOSYASI BİLGİLERİ	RİSK TUTARI	SON DURUM
1.	Özlem Tarım	Sakarya Yem Yağ Ziraî Ürn. Pet. Nak. San ve Tic. Ltd. Şti	Bolu İcra Müdürlüğü 2022/10500 E.	48.441,89 TL	İcra takip süreci devam etmektedir.
2.	Özlem Tarım	S.S. Nalköy Sarıahmetler ve Gürpınarlar Köyleri Kalkınma Koop	Sakarya 4. İcra Müdürlüğü 2011/8267 E.	33.019,12 TL	Dosya kapsamında kısmi ödemeler gerçekleştirilmiştir. İcra takip süreci devam etmektedir.
3.	Özlem Tarım	H*** A***	Sakarya 1. İcra Müdürlüğü 2017/8645	13.833 TL	İcra takip süreci devam etmektedir.
4.	Özlem Tarım	M*** K***	İstanbul Anadolu 6. İcra Müdürlüğü 2017/30881 E.	9.460,76 TL	İcra takibine ilişkin süreç devam etmektedir. Takip kesinleşmiş olup, haciz işlemlerine devam edilmektedir.
5.	Özlem Tarım	Gelgezelim Tarım Ürünleri ve Gıda San. Tic. Ltd. Şti.	Sakarya 1. (kapatılan 5.) İcra Müdürlüğü 2017/ 25420 E.	4.665,57 TL	İcra takip süreci devam etmektedir.
6.	Özlem Tarım	I*** Ç***, M*** Ç***	Hendek İcra Müdürlüğü 2018/ 438 E.	85.346,92 TL	İcra takip süreci devam etmektedir.
7.	Özlem Tarım	A*** I***	Sakarya 1. İcra Müdürlüğü 2020/ 1365 E.	11.061,92 TL	İcra takibine ilişkin süreç devam etmektedir. Takip kesinleşmiş olup, haciz işlemlerine devam edilmektedir.
8.	Özlem Tarım	H*** Ö***	Mudurnu İcra Müdürlüğü 2020/119 E.	336.622,55 TL	Takip kesinleşmiş olup, haciz ve satış işlemlerine devam edilmektedir.
9.	Özlem Tarım	S.S. Yağmurlu Çobanlar, Söğütalan Köyleri Tarımsal Kalkınma Koop., M*** P***, M*** K***	İzmir 1. İcra Dairesi 2021/12282	54.219,65 TL	İcra takip süreci devam etmektedir.
10.	Özlem Tarım	Ana Enerji Elektrik Toptan Satış A.Ş.	Karşıyaka 2. İcra Dairesi 2019/12685 E.	5.513,27 TL	İcra takip süreci devam etmektedir.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Ortaklara ait mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgiler, aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama/ Hamiline	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı	Bir Payın Nominal	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
-------	-------------------	------------	------------	--	----------------------	----------------	--	---

	Olduğu		(%)	Değeri (TL)			
B	Hamiline	Yoktur.	10.500.000	13,125	1	10.500.000	10,5
							9,09

Sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek halka arz edilecek paylara ilişkin bilgiler, aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur.	15.500.000	19,375	1	15.500.000	15,5	13,42

A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmakta olup B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar, Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmakta olup, Şirket T.C. Kanunlarına tabidir. Şirket'in payları Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydileştirilmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn m. 19 ve TTK m. 507, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği)

TTK'nın 507. maddesi, SPKn'nun 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, pay sahipleri, genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir. Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka

açık ortaklıkların kâr dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18, II-18. 1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği)

TTK m. 461 uyarınca, her pay sahibi, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak, Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu sermaye artırımını kararında yeni pay haklarını sınırlandırmaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

SPKn m. 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Bedelsiz Pay Edinme (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve VII-128. 1 sayılı Pay Tebliği)

Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m. 507)

TTK m. 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m. 29, 30, TTK m. 414, 415, 419, 425, 1527, II-30. 1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği)

Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dahil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK m. 407, 409, 417)

TTK m. 407 uyarınca, pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar. Kanuni istisnalar saklıdır.

TTK m. 409 uyarınca, genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır.

Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerekliği takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağırılır.

TTK m. 417 uyarınca, yönetim kurulu, SPKn'nun 30. maddesi 2. fıkrası uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı pay sahipleri çizelgesine göre düzenler.

Oy Hakkı (SPKn m. 30 ve TTK m. 432, 433, 434, 435, 436)

TTK m. 434 uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır.

TTK m. 432 uyarınca, bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır.

Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK m. 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK m. 435 uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK m. 436 uyarınca, pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn m. 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m. 14, TTK m. 437, II-14. 1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği)

SPKn. 14. maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK madde 437 uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılına şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445-451, SPKn m. 18/6, 20/2)

TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararların ilanından itibaren 30 gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar,

yıl sonu finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın, çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları (TTK m. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn m. 27)

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını ve genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer Asliye Ticaret Mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 207, 438, 439)

TTK m. 207 uyarınca; Denetçi, özel denetçi, riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi; bağlı Şirket'in, hâkim şirketle veya diğer bağlı bir şirketle ilişkilerinde hilenin veya dolanın varlığını belirtir şekilde görüş bildirmişse, bağlı Şirket'in her pay sahibi, bu konunun açıklığa kavuşturulması amacıyla, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK m. 438 uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK m. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, şirketi veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları hâlinde özel denetçi atanır.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24, II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği)

SPKn. m. 24 uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir.

Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Kurul tarafından II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27, II-27. 3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)

SPKn madde 27 ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Şüpheye mahal vermemek adına, yönetim kontrolünün elde edilmesi ile aynı zamanda halka açık şirketten çıkarma ve satma hakkının da doğması durumunda pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü doğmaz. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının

%98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 13.05.2025 tarih ve 2025/8 sayılı Şirket paylarının halka arzına ilişkin almış olduğu karar ile;

1. Şirket'in 500.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içinde 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 15.500.000,00 TL artırılarak 115.500.000,00 TL'ye çıkarılmasına,
2. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 15.500.000,00 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 15.500.000 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arz fiyatından primli olarak çıkarılmasına,
3. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 15.500.000,00TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 15.500.000 adet hamiline yazılı B grubu paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
4. Şirket'in mevcut pay sahipleri arasında yer alan Yaman Akiş, Cihan Akiş, Özlem Akiş, Günay Guy Pagy, Frederic Fatih Pagy, Giyom Luc Emmanuel Pagy, Vittorio Desii, Carla Desii, Avril PA, Işinsu Akiş, Kemal Akiş, Can Akiş ve Ayşe Akiş'in("Halka Arz Eden Pay Sahipleri") sahip oldukları toplamda 10.500.000,00 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 10.500.000 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
5. Sermaye artırımını ve ortak satışı kapsamında ihraç edilen toplamda 26.000.000,00TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 26.000.000 adet hamiline yazılı B grubu payın belirlenecek halka arz fiyatından, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") ilgili düzenlemeleri kapsamında halka arz edilmesine,
6. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılamaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payların halka arz sonrasında alınacak yeni bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
7. Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun Salihli Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil ve ilan edilmesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulması da dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,
8. Sermaye artırımını ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtabilecek şekilde tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulması ve tadil tasarısına dair uygun görüş alınmasını müteakip esas sözleşmesinin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,
9. Sermaye artırımını ve ortak satışı kapsamında halka arz edilecek paylar için Global Menkul Değerler A.Ş.'nin ("Global Menkul") yetkilendirilmesine ve Global Menkul ile aracılık sözleşmesi imzalanmasına

Ö. Akiş

10. Global Menkul tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenecek fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine ve halka arz fiyatının Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu ile kamuya duyurulmasına,
11. Fiyat istikrarına ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesine karar verilmesi halinde Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile Global Menkul arasında Fiyat İstikrarını Sağlayıcı İşlemler Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve bu sözleşme hükümleri çerçevesinde, Pay Tebliği'nin 11. maddesi kapsamında Global Menkul tarafından fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesine,
12. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili Ticaret Sicili Müdürlükleri de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle, ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Yaman Akiş ve Frederic Fatih Pagy'nin yetkili kılınmasına,

katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208'inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın başlaması öncesinde, SPK haricinde, halka arz edilen Şirket paylarının Borsa'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket paylarının, halka arz sonrasında, Borsa İstanbul'da işlem görüp görmeyeceğine ilişkin Borsa İstanbul'un görüşüne işbu izahnamenin 1 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı Uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, İzahname onay tarihinden itibaren 1 yıl boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz, Şirket'in 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 15.500.000 TL artırılarak 115.500.000 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 15.500.000 TL nominal değerli 15.500.000 adet hamiline yazılı B grubu payın ve Şirket'in mevcut pay sahipleri arasında yer alan Yaman Akiş'in sahip olduğu toplamda 1.115.625 TL nominal değerli olmak üzere 1.115.625 adet hamiline yazılı B grubu pay, Cihan Akiş'in sahip olduğu 1.115.625 TL nominal değerli olmak üzere 1.115.625 adet hamiline yazılı B grubu pay, Özlem Akiş'in sahip olduğu 1.115.625 TL nominal

Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde (www.borsaistanbul.com) ve SPK'nın internet sitesinde (www.spk.gov.tr) ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin internet sitesinde (www.tspb.org.tr) yer almaktadır.

Borsa İstanbul'da gerçekleştirilecek arzda yatırımcıların emirleri birincil piyasa işlem saatleri içerisinde duyurulan tek fiyat seviyesinden BISTECH Platformu üzerindeki Pay Piyasası Alım Satım Sistemi'ne gönderilecektir. Payların ihracına ilişkin söz konusu fiyat sisteme tanımlıdır, başka bir fiyattan sisteme emir girilemez.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulmayacaktır.

Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10.30 – 13.00 aralığındadır.

MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı MKK sicil numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden, sadece fiyat ve zaman önceliği kuralına göre önceliğe sahip ilk emre dağıtım yapılacaktır. Aynı MKK sicil numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Talep toplanmanın sona erdiği an itibarıyla MKK sicil numarası bulunmayan hesaplardan iletilen emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Sabit fiyat yönteminde tek fiyat girilebileceği için dağıtımda, Borsa İstanbul uygulamaları çerçevesinde, fiyat önceliği söz konusu olmayıp, zaman önceliği kuralı geçerlidir.

Dağıtım, birincil piyasa süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından otomatik olarak yapılır. Dağıtım; gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, Halka Arz Edilen Payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre sonlanacaktır.

Dağıtım sırasında üç durum söz konusu olabilir:

Denge: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktara eşit olması,

Az talep: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan az olması,

Fazla talep: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan fazla olması.

Denge ve az talep durumlarında dağıtımına konu her emir tam olarak karşılanacaktır. Fazla talep durumunda dağıtımına, dağıtımına konu olduğu tespit edilen emirlerden zaman önceliğine sahip ilk emirden başlanacaktır. Dağıtım, zaman önceliğine göre sıralanmış her emre sırayla birer lot dağıtılarak satılacak miktar tamamlanana kadar devam edecektir. İşlemler, dağıtım tamamen bittikten sonra gerçekleşecektir. Dağıtımın yapıldığı her bir emir ne kadar karşılanmışsa, ona ilişkin sözleşme büyüklüğü de o kadar olacaktır.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Halka arz, Borsa İstanbul Birinci Piyasa’da “Borsada Satış Yöntemi” ile yapılacağından Borsa İstanbul üyesi yatırım kuruluşları aracılığı ile halka arza katılan yatırımcıların hesaplarında bulunan bakiye ile alım yapmaları gerekmektedir.

Halka arza katılan yatırımcıların ödedikleri pay bedelleri, tahsilatı yapan yatırım kuruluşları tarafından Global Menkul Değerler’in Takasbank hesabına aktarılacaktır. Halka Arz Edilen Payların bedelleri tahsil edildiği gün veya en geç ertesi iş günü halka arz için açılmış olan özel banka hesaplarına yatırılacaktır.

Sermaye artışından elde edilecek pay bedellerinin yatırılacağı Şirket banka hesap numarası aşağıda belirtilmiştir:

Hesap sahibi	ÖZLEM TARIM ÜRÜNLERİ A.Ş.
Banka	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.
Şube	İzmir Kurumsal Şube
IBAN No	TR810001001751360514345314

Ortak satışından elde edilecek pay bedellerinin yatırılacağı banka hesap numaraları aşağıda belirtilmiştir:

Hesap sahibi	[•]
Banka	[•]
Şube	[•]
IBAN No	[•]

c) Başvuru yerleri:

Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, Borsa İstanbul’da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir.

Borsa İstanbul’da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul’un internet sitesinde (www.borsaistanbul.com), SPK’nın internet sitesinde (www.spk.gov.tr) ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği’nin internet sitesinde (www.tspb.org.tr) yer almaktadır.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Dağıtım talep toplamanın ikinci iş günü birincil piyasa işlem saatinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda otomatik olarak başlatılır ve gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, Halka Arz Edilen Payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre sonlanır.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde işlemi izleyen ikinci iş günüdür.

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Aşağıdaki şartların oluşması durumunda Şirket veya Global Menkul Değerler halka arzı iptal edebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle aracılık sözleşmesinden kaynaklanan yükümlülüklerin Şirket, Paylarını İhraç Edenler ve Aracı Kurum tarafından yerine

getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde mücbir sebep, savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Halka Arz Edilen Payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağını ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- Şirket'in yönetici ve ortakları ile Şirket hakkında payların pazarlanmasını etkileyebilecek derecede önemli bir soruşturma ve/veya dava açılması ile Şirket ve/veya Ortaklar aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve icra takibi açılması,
- Şirket ve/veya Aracı Kurum tarafından, Halka Arz Edilen Payların satışında yeterli talebin oluşmayacağının veya yeterli derinlikte bir piyasasının oluşmayacağının öngörülmesi hali,
- Halka arz satış sürecinin başlamasından dağıtım listesinin onaylanmasına kadar geçen sürede önemli bir sebebin ortaya çıkması,
- SPK'dan ve/veya Borsa İstanbul'dan gerekli izinlerin alınamaması.

İzahname ve Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile açıklanan konularda değişikliklerle ilgili Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.1 İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü maddesi hükümleri saklıdır.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Paylar, "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile satışa sunulacağından yatırımcıların nihai satış fiyatı üzerinde ödeme yapması durumu ortaya çıkmayacaktır. Yatırımcılar kendi hesaplarındaki nakit bedel karşılığında fazla olmamak kaydıyla izahnamede açıklanan halka arz fiyatından istedikleri kadar talep girişi yapabilecekler ve yatırımcının karşılanan talebine tekabül eden kısım hesabındaki bakiyeden düşülecektir. Böylece iade edilmesi gereken bir bedel oluşmayacaktır.

Yatırımcılar tarafından talep edilip de alınamayan payların bedelleri, yatırımcı tarafından belirtilen hesaba iade edilecektir.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep edilecek pay miktarı 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması gerekmektedir. Talep edilecek azami pay miktarı ise halka arz edilen toplam pay miktarı ile sınırlıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8'inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme veya geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

Talep edilecek pay miktarı 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması gerekmektedir. Talep edilecek azami pay miktarı ise halka arz edilen toplam pay miktarı ile sınırlıdır. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları Şirket'in 13.05.2025 tarih ve 2025/8 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi aşağıdaki gibidir.

İsim	Şirket
Yaman AKIŞ	Özlem Tarım Ürünleri A.Ş.
Cihan AKIŞ	Özlem Tarım Ürünleri A.Ş.
Vittorio DESİİ	Özlem Tarım Ürünleri A.Ş.
Frederic Fatih PAGY	Özlem Tarım Ürünleri A.Ş.

Ercüment SÜZER	Özlem Tarım Ürünleri A.Ş.
Can PAMIR	Pamir Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri A.Ş.
F.EDA BAYSAL	BA Hukuk Bürosu
Ecem Sunal BURSALIOĞLU	BA Hukuk Bürosu
Nusret ÇETİN	LBF Partners - Avukatlık Danışmanlık
Mehmet Suat KAYIKÇI	LBF Partners - Avukatlık Danışmanlık
Burak ÇELEBİ	LBF Partners - Avukatlık Danışmanlık
Nihal SEVİNÇ	LBF Partners - Avukatlık Danışmanlık
Furkan BOZDAĞ	LBF Partners - Avukatlık Danışmanlık
Göysu MAMMADOVA	LBF Partners - Avukatlık Danışmanlık
Metin ETKİN	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Ulaş ÖZAKAY	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Bestesu DEDEŞ	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Sezai ALİBEKİROĞLU	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Uluç SAKA	Global Menkul Değerler A.Ş.
Bahar LAFCI	Global Menkul Değerler A.Ş.
Bünyamin DİLSİZ	Global Menkul Değerler A.Ş.
Büşra BAYKARA PERÇİN	Global Menkul Değerler A.Ş.
Gülşeyma DOĞANÇAY	Global Menkul Değerler A.Ş.
Lara ARBAĞ	Global Menkul Değerler A.Ş.
Seçil ERTUNA	Global Menkul Değerler A.Ş.
Yiğit ENGİZ	Global Menkul Değerler A.Ş.

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

Paylar, "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile satışa sunulacağından herhangi bir yatırımcı grubuna tahsisat bulunmamaktadır.

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Yoktur.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdelere:

Yoktur.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Global Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	• 0 - 50.000 TL arası tutarlar için 35 TL + bsmv • 50.000 TL - 100.000 TL arası tutarlar için 60 TL + bsmv • 100.000 TL - 250.000 TL arası tutarlar için 70 TL + bsmv • 250.000 TL - 750.000 TL arası tutarlar için 300 TL + bsmv • 750.000 TL üzerindeki tutarlar için 450 TL + bsmv	Yoktur	Yoktur
-----------------------------	--------------	--------------	--------------	---	--------	--------

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

1.00 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiş olup, Global Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu'nda, halka arz fiyatının belirlenmesi için yapılan değerlendirme çalışmasında "Piyasa Çarpanları Analizi" ve "İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi" yöntemleri kullanılmıştır. Fiyat Tespit Raporu işbu izahnamenin ekinde yer almaktadır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak Özlem Tarım Ürünleri A.Ş. ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri sorumludur.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup, tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Fiyat Tespit Raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr), Şirket'in internet sitesinde (www.ozlemtarim.com.tr) ve yetkili kuruluş Global Menkul'ün internet sitesinde (www.global.com.tr) yayımlanacaktır.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakları halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamında satılacak paylar için talepte bulunan yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır. Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma imkanlarına sahip olunması amaçlanmıştır.

Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı yalnızca Şirket doğrudan, mevcut ortaklar ise dolaylı olarak menfaat sağlayacaktır. Şirket, sermaye artırımını ile fon elde edecektir. Mevcut ortaklar ise Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek karlılıktan dolayı hem kâr payı elde edebilir hem de Şirket paylarının değerlendirilmesi sonucunda sermaye kazancı sağlayabilecektir.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hisimleri) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççıpayları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

Danışmanlık Bürosu ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Pamir Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri A.Ş. ile Şirket arasında sermaye ilişkisi bulunmamakla birlikte danışmanlık dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Pamir Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri A.Ş. ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Bu tüzel kişiliklerin dışında halka arzla ilgili herhangi bir danışmanlık alınmamakta ve herhangi bir başka sözleşme bulunmamaktadır.

Halka arza ilişkin maliyetler, işbu izahnamenin "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" başlıklı 28. maddesinde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket payları henüz borsada işlem görmemektedir.

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul [●]'nda işlem görmesi için [●] tarihinde başvuru yapılmıştır. Payların işlem görmesi için Borsa İstanbul tarafından bu yönde karar çıkması gerekmektedir. Bu karar alınmadıkça Halka Arz Edilen Payların borsada işlem görme imkânı olmayacaktır.

Bu nedenle, izahnamenin onaylanması, halka arz edilecek payların Borsa İstanbul'da işlem göreceği anlamına gelmemektedir. Payların satışının tamamlanmasının ardından Borsa İstanbul'un ilgili pazarında işlem görmesi Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri kapsamında Borsa İstanbul'un vereceği olumlu karara bağlıdır.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Planlanmamaktadır.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Adresi	Aldığı Görevler veya Diğer Önemli İlişkilerin Mahiyeti
Yaman Akiş	Durasılı Mah. 92. Sok. No:24/1 45350 (Salihli / MANİSA)	Ortak/Yönetim Kurulu Üyesi
Cihan Akiş		Başkan Vekili/Genel Müdür
Özlem Akiş		Ortak/Yönetim Kurulu Üyesi
Günay Guy Pagy		Ortak
Frederic Fatih Pagy		Ortak
Giyom Luc Emmanuel Pagy		Ortak/Yönetim Kurulu Üyesi/Satış ve Pazarlama Direktörü
Vittorio Desii		Ortak
Carla Desii		Ortak/Yönetim Kurulu Başkanı
AVRIL PA		Ortak
Işinsu Akiş		Ortak
Kemal Akiş		Ortak
Can Akiş		Ortak
Ayşe Akiş		Ortak

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in mevcut pay sahipleri arasında yer alan Yaman Akiş'in sahip olduğu toplamda 1.115.625 TL nominal değerli olmak üzere 1.115.625 adet hamiline yazılı B grubu pay, Cihan Akiş'in sahip olduğu 1.115.625 TL nominal değerli olmak üzere 1.115.625 adet hamiline yazılı B grubu pay, Özlem Akiş'in sahip olduğu 1.115.625 TL nominal değerli olmak üzere 1.115.625 adet hamiline yazılı B grubu pay, Günay Guy Pagy'in sahip olduğu 1.695.750 TL nominal değerli olmak üzere 1.695.750 adet hamiline yazılı B grubu pay, Frederic Fatih Pagy'in sahip olduğu 1.155.000 TL nominal değerli olmak üzere 1.155.000 adet hamiline yazılı B grubu pay, Giyom Luc Emmanuel Pagy'in sahip olduğu 630.000 TL nominal değerli olmak üzere 630.000 adet hamiline yazılı B grubu pay, Vittorio Desii'nin sahip olduğu 535.500 TL nominal değerli olmak üzere değerli 535.500 adet hamiline yazılı B grubu pay, Carla Desii'nin sahip olduğu 446.250 TL nominal değerli olmak üzere 446.250 adet hamiline yazılı B grubu pay, Avril PA'nın sahip olduğu 1.575.000 TL nominal değerli olmak üzere 1.575.000 adet hamiline yazılı B grubu pay, Işinsu Akiş'in sahip olduğu 223.125 TL nominal değerli olmak üzere 223.125 adet hamiline yazılı B grubu pay, Kemal Akiş'in sahip olduğu 245.438 TL nominal değerli olmak üzere 245.438 adet hamiline yazılı B grubu pay, Can Akiş'in sahip olduğu 446.250 TL nominal değerli olmak üzere 446.250 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Ayşe Akiş'in sahip olduğu 200.812 TL nominal değerli olmak üzere 200.812 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir

Söz konusu pay sahiplerinin Halka Arz sonrasında Şirket sermayesinde sahip olacakları pay tutar ve oranları aşağıdaki gibidir:

Ortak	Pay Grubu	Halka Arz Öncesi		Halka Arz Sonrası	
		Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Yaman Akiş	A	2.500.000,00	2,5000%	2.500.000,00	2,1645%
	B	8.125.000,00	8,1250%	7.009.375,00	6,0687%
Cihan Akiş	A	2.500.000,00	2,5000%	2.500.000,00	2,1645%

	B	8.125.000,00	8,1250%	7.009.375,00	6,0687%
Özlem Akiş	A	2.500.000,00	2,5000%	2.500.000,00	2,1645%
	B	8.125.000,00	8,1250%	7.009.375,00	6,0687%
Günay Guy Pagy	A	1.500.000,00	1,5000%	1.500.000,00	1,2987%
	B	14.650.000,00	14,6500%	12.954.250,00	11,2158%
Frederic Fatih Pagy	A	4.550.000,00	4,5500%	4.550.000,00	3,9394%
	B	6.450.000,00	6,4500%	5.295.000,00	4,5844%
Giyom Luc Emmanuel Pagy	A	1.750.000,00	1,7500%	1.750.000,00	1,5152%
	B	4.250.000,00	4,2500%	3.620.000,00	3,1342%
Vittorio Desii	A	1.200.000,00	1,2000%	1.200.000,00	1,0390%
	B	3.900.000,00	3,9000%	3.364.500,00	2,9130%
Carla Desii	A	1.000.000,00	1,0000%	1.000.000,00	0,8658%
	B	3.250.000,00	3,2500%	2.803.750,00	2,4275%
AVRIL PA	B	15.000.000,00	15,0000%	13.425.000,00	11,6234%
Işinsu Akiş	A	500.000,00	0,5000%	500.000,00	0,4329%
	B	1.625.000,00	1,6250%	1.401.875,00	1,2137%
Kemal Akiş	A	550.000,00	0,5500%	550.000,00	0,4762%
	B	1.787.500,00	1,7875%	1.542.062,00	1,3351%
Can Akiş	A	1.000.000,00	1,0000%	1.000.000,00	0,8658%
	B	3.250.000,00	3,2500%	2.803.750,00	2,4275%
Ayşe Akiş	A	450.000,00	0,4500%	450.000,00	0,3896%
	B	1.462.500,00	1,4625%	1.261.688,00	1,0924%
Halka Açıklık	B	0,00	0,0000%	26.000.000,00	22,5108%
TOPLAM		100.000.000,00	100,0000%	115.500.000,00	100,0000%

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket; Yönetim Kurulu'nun 13.05.2025 tarihli ve 2025/11 sayılı kararına istinaden Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 1 yıl süreyle payların borsa fiyatından bağımsız olarak,

- Şirket tarafından bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmayacağını ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmayacağını,
- Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini,
- Bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul A.Ş.'ye veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını,
- Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri 13.05.2025 tarihli taahhütleri ile Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa") işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa konu etmeyeceklerine, halka arza konu

etmeyeceklerine, bu doğrultuda bir karar almayacaklarına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarına ve ayrıca, halka arza konu olmayan Şirket paylarını, izahname onay tarihinden itibaren bir yıl süreyle Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarına, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarına veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerine, Borsa İstanbul'un ilgili pazarında bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacaklarına ve yönetim kontrolüne sahip oldukları herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacaklarına ilişkin taahhütte bulunmuşlardır.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

İşbu İzahname'nin 27.3. bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası ile SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket, halka arzdan brüt [●] TL (Net Gelir: [●] TL) gelir elde edecektir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan brüt [●] TL (Net Gelir: [●] TL) gelir elde edecektir.

Bu çerçevede, halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL olacağı, pay başına maliyetin (halka arz sonrası toplam pay adedine göre) ise [●] TL olacağı beklenmektedir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık ve danışmanlık maliyetleri, borsa tarafından alınacak ilk kotasyon ücretleri ile Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Tahmini ihraç maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahibi
SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	[●]	[●]
SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	[●]	[●]

Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	[•]	[•]
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	[•]	[•]
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[•]	[•]
Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)	[•]	[•]
Özel Bağımsız Denetim (KDV Dahil)	[•]	[•]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	[•]	[•]
KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)	[•]	[•]
Toplam Maliyet	[•]	[•]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	[•]	[•]
Brüt Halka Arz Geliri	[•]	[•]
Net Halka Arz Geliri	[•]	[•]
Pay Başına Maliyet	[•]	[•]

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, 500.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 15.500.000,00 TL artırılarak 115.500.000,00 TL'ye çıkarılacaktır.

Şirket paylarının halka arzı ile Şirket özkaynak yapısının güçlendirilmesi, Şirket değerinin ortaya çıkması, kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi, marka bilinirliği ve tanınırlığının pekiştirilmesi, kurumsal yönetim, şeffaflık ve sürdürülebilirlik ilkelerinin daha güçlü şekilde uygulanması hedeflenmektedir. Halka arz, sermaye artırımı ve ortak satışı yöntemleriyle gerçekleştirilecek olup ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımı ortakların tasarrufunda olacaktır.

Şirket'in sermaye artırımı ile ihraç edilecek yeni payların halka arz edilmesi sonucunda halka arz masraflarının çıkarılmasından sonra elde edilecek gelirin kullanım yerleri ile ilgili detaylı bilgiler ve kullanım yerlerinin dağılımı aşağıda sunulmaktadır:

1. Yatırımların Fonlanması

Şirketimiz Karma Yem ve Süt Hayvancılığı alanlarında da faaliyet göstermekte olup üretim ve satış hacmini artırmak için yatırımlar planlamıştır.

Karma Yem; İç Anadolu' da Karma Yem fabrikası kurmayı planlamış ve bu kapsamda 2024/09.ayda Niğde OSB' den 25.000 m2 lik arsa satın almıştır. Söz konusu arsada fabrika kurulumunun gerçekleştirilmesi ve üretim faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır.

Süt Hayvancılığı; Manisa/Salihli' de kurulu mevcut 3.000 başlık süt çiftliğimizde kendi bünyemizde yetişen hayvanlar ile yeni sağmal ahır yaparak üretimimizi %30 oranında artırmayı planlıyoruz.

Bu yatırımlarımızı yapmak üzere net halka arz gelirlerinin %80-%85 ine tekabül eden kısmının yatırım harcamalarında kullanılması planlanmaktadır.

2. Net İşletme Sermayesi

Karma yem üretiminde kullanılacak hammadde tedariki alanlarında sermaye ihtiyacı karşılanarak üretim ve stok hacmini artırmak üzere net halka arz gelirlerinin %15-%20'sine tekabül eden kısmının işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır.

Kullanım Yeri	Kullanıma İlişkin Yüzdesel Aralık (%)
Yatırımların Fonlanması	%80-%85
İşletme Sermayesi	%15-%20

TOPLAM	100
---------------	------------

Şirket, halka arzdan elde edeceği fonu, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar vadeli mevduat, yurtiçi ve yurtdışı borçlanma senetleri, yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette değerlendirebilecektir.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Halka arzlar, bedelsiz pay ihraçları, yatırımcılar tarafından sahip olunan pay opsiyonlarının Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla hazırlanan özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır. Şirket paylarının halka arzı mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı suretiyle gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda, sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplamalar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, varsayımlar ile tahmini veriler dikkate alınarak yapılmış olup gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklı değerler ortaya çıkabilecektir.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için sulanma etkisi [●] TL ve [●] olacaktır.

Sulanma Etkisi (TL)	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		[●]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı)		[●]
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		[●]
Halka Arz Brüt Gelir		[●]
Halka Arz Net Geliri		[●]
Özkaynak (31.12.2023)	[●]	[●]
Çıkarılmış Sermaye	[●]	[●]
Pay Başına Defter Değeri	[●]	[●]
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		[●]
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		[●]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		[●]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		[●]

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

İzahnamenin 29.1. numaralı bölümünde gösterildiği üzere mevcut ortaklar için sulanma etkisi [●] TL ve % [●] olacaktır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Şirket paylarının halka arzı sürecinde ihraççı'ya danışmanlık hizmeti veren kurumlar, aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Global Menkul Değerler A.Ş.	Halka Arza Aracılık Hizmetleri
LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri

Şirket Özlem Tarım Ürünleri A.Ş. nin ortaklık payı %4,17 olup sermaye pay tutarı 4.166 TL dir.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ("GVK") uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin Türk Medeni Kanunu hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere, (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Kişilerin 2025 takvim yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Dilimleri	Gelir Vergi Oranı
158.000 TL'ye kadar	15%
330.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL, fazlası	20%
800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL, (ücret gelirlerinde 1.200.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL), fazlası	27%
4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'nin 1.200.000 TL'si için 293.000 TL), fazlası	35%
4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.410.000 TL, (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.378.000 TL), fazlası	40%

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, ikdisadi kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait ikdisadi işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar Vergisi oranı KVK'nun 32. maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %25 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun

değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir.

15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir. Ayrıca, 17.11.2020'de Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da değişiklik yapılarak, payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanmasına hükmedilmiştir. İndirimden yararlanılan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyai cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'unda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu İK şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancım doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir.

"Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

32.2. Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları:

2006 ve 2025 yılları arasında Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nun Geçici 67. maddesi

çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 2025 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 2025 yılından sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ-Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak veri tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ifası halinde alış bedeli ile ifa bedeli arasındaki fark,

Bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,

Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasırın menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Kanun a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uyabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifatı matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliğ uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilcilikince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca te dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımın yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır. Türkiye

Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin ek sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir diliminde tutarı aşıyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadır. Vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarının ise münferit beyanname ile 15 gün içinde vergi dairesine bildirmesi gerekmektedir. (GVK, Md. 101/5)

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler zıya uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri Türk Vergi Kanunları'ndan önce uygulanacaktır.

Paylarını Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilcisi vasıtasıyla olmaksızın elinde bulunduran dar mükellef kurumlara yapılan kâr payı ödemeleri, tam mükellef gerçek kişilere ödenen kâr paylarına ilişkin yapılan açıklamalar çerçevesinde tevkifat uygulamasına konu olacaktır. Menkul sermaye iratları üzerinden tevkif suretiyle alınmış vergiler, dar mükellef kurumlar açısından nihai vergi olup (KVK, Md. 30/9), vergisi tevkif yoluyla alınmamış menkul sermaye iratlarının beyan yoluyla vergilendirilmesi gerekmektedir.

32.2.2.3. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Sermaye Piyasası Kurulunun düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi hâlinde de bu kazançlar beyannameye dahil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara İlişkin Kâr Paylarının Ve Kâr Payı Avanslarının Vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişikliklerle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21202 tarih 1923 12302 tarih ye 4936 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2021 tarihinden itibaren %10 oranında, tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimî temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2021 itibarıyla %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi/beyannamesinde beyan edilmesi hâlinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1 -c maddesi uyarınca, GVK'nun (86/1-c) maddesi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL'yi aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir.

Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi

olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (22.10.2021 itibarıyla bu oran %10'dur.) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. Maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Ancak, %20 kurumlar vergisi oranı, 7316 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 hesap dönemi kazançları için %25, 2022 hesap dönemi kazançları için %23, 2023 hesap dönemi kazançları için %25 ve 2024 ise hesap dönemi kazançları için %25 olarak belirlenmiştir.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır. İzahname tarihindeki yürürlükte olan mevzuat gereğince ve 15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" uyarınca; bankalar, finansal kiralama, faktoring, finansman ve tasarruf finansman şirketleri, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için geçerli olan %25'lik kurumlar vergisi oranı %30'a, diğer şirketler için geçerli olan %20'lik kurumlar vergisi oranı ise %25'e çıkarılmıştır. Söz konusu vergi oranı değişikliği, şirketlerin 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançları için geçerli olacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kâr payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Ancak, Çifte Vergilendirmeye Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

33A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

33B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

34. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Durasılı Mahallesi 92 Sk. No: 24/1 Salihli/Manisa adresindeki İhraççı'nın merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.ozlemtarim.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

35. EKLER

EK – 1: Şirket Esas Sözleşmesi,

EK – 2: Şirket İç Yönergesi,

EK – 3: 31.12.2024 ve 31.12.2023, 31.12.2022 Hesap Dönemlerine İlişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu,

EK – 3: Bağımsız Denetim Kuruluşu'ndan Alınan Sorumluluk Beyanı,

EK – 4: Bağımsız Hukukçu Raporu ve Sorumluluk Beyanı

EK – 5: Fon Kullanım Yeri Raporu,

EK – 6: Fiyat Tespit Raporu,

EK – 7: Gayrimenkul Değerleme Raporları,

EK – 8: Gayrimenkul Değerleme Kuruluşu'ndan Alınan Sorumluluk Beyanı,